



บริษัท เอส 11 กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2557



## สารบัญ

	หน้า
<b>ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ</b>	
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1 - 1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	1 - 6
3. ปัจจัยความเสี่ยง	1 - 22
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	1 - 26
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	1 - 28
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	1 - 29
<b>ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ</b>	
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	2 - 30
8. โครงสร้างการจัดการ	2 - 33
9. การกำกับดูแลกิจการ	2 - 42
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	2 - 55
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	2 - 58
12. รายการระหว่างกัน	2 - 60
<b>ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินการ</b>	
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	3 - 64
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	3 - 71
<b>ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้อง</b>	
การรับรองความถูกต้อง	4 - 1
<b>เอกสารแนบ</b>	
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5	อื่นๆ



ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ





## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1 วิสัยทัศน์ เป้าหมาย ภารกิจ และกลยุทธ์

#### วิสัยทัศน์ (Vision)

บริษัทกำหนดวิสัยทัศน์ที่จะเป็นบริษัทชั้นนำในการให้บริการสินเชื่อด้วยความเป็นเลิศในการบริการ เชื่อมั่น โปร่งใส และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของสังคม

#### ภารกิจ (Mission)

ดำเนินธุรกิจให้สินเชื่อแก่รายย่อย โดยรักษาสมดุลของผู้มีส่วนได้เสียของธุรกิจ ดังนี้

- พันธกิจ ต่อ องค์กร

สร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนต่อองค์กร ให้เป็นองค์กรที่รองรับต่อการเปลี่ยนแปลง และมีความสามารถในการปรับตัวได้อย่างรวดเร็วอยู่ตลอดเวลา สามารถขยายธุรกิจและเติบโตอย่างมีคุณภาพ

- พันธกิจ ต่อ พนักงาน

สร้างและรักษาวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร พัฒนาคุณภาพชีวิต โดยการพัฒนานโยบายในชีวิต การพัฒนาด้านจิตใจ และการพัฒนาด้านความรู้

- พันธกิจ ต่อ ผู้ถือหุ้น

ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และโปร่งใส สร้างผลตอบแทนที่ดี ส่งเสริมให้มีระบบตรวจสอบการบริหารจัดการที่เป็นมาตรฐาน โปร่งใส และสามารถเปิดเผยได้

- พันธกิจ ต่อ ลูกค้าและคู่ค้า

สนับสนุนให้ความร่วมมือปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่ลูกค้าและคู่ค้า ด้วยความซื่อสัตย์ ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม และสนับสนุนให้เกิดกิจกรรมที่ตอบแทนสังคมและสิ่งแวดล้อม

#### เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีเป้าหมายในการขยายพอร์ตสินเชื่อเช่าซื้อ โดยตั้งเป้าที่จะปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อเพิ่มไม่ต่ำกว่าอัตราการเติบโตของตลาดรถจักรยานยนต์ในแต่ละปีเมื่อเทียบกับยอดสัญญาปล่อยใหม่ในปีก่อนหน้า โดยกำหนดเป้าหมายในการรักษาสัดส่วน ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูงต่อลูกหนี้หลังหักดอกเบี้ยเช่าซื้อที่ไม่ถือเป็นรายได้ที่ระดับไม่เกินร้อยละ 10.00 ในสภาวะปกติ และไม่เกินร้อยละ 15.00 ในสภาวะไม่ปกติ

#### กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

ยังคงมุ่งเน้นไปที่ตลาดเดิมเนื่องจากยังมีช่องทางที่สามารถเข้าถึงจำนวนลูกค้าได้อีก โดยยังคงรักษาสัดส่วนการให้สินเชื่อในตลาดเดิมที่บริษัททำการให้สินเชื่ออยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีสัดส่วนการให้สินเชื่อในแต่ละพื้นที่ ได้แก่ พื้นที่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 70.30 พื้นที่ในเขตชลบุรี คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 16.50 พื้นที่ในเขตอยุธยา คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 8.45 พื้นที่ในเขตฉะเชิงเทรา คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 0.90 พื้นที่ในเขตระยอง คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 3.20 และพื้นที่ในเขตจันทบุรี คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 0.60



## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- มีนาคม 2554** : บริษัท เอส 11 กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เดิมชื่อบริษัท เอส 11 กรุ๊ป จำกัด จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2554 ด้วยทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 5,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด
- เมษายน 2554** : บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในส่วนโครงสร้างการถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นเดิมบางรายได้ขายหุ้นให้แก่กลุ่มนักลงทุนชาวไทยกลุ่มนักลงทุนสิงคโปร์ และนักลงทุนชาวญี่ปุ่น โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2554 มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าทำรายการที่สำคัญ ดังนี้
- มติอนุมัติให้บริษัทเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท
  - มติอนุมัติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 5,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 450,000,000 บาท โดยเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 89,000,000 หุ้นให้แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมที่ราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท โดยในการเรียกชำระค่าหุ้นสามัญครั้งนี้ ประกอบด้วยการเรียกชำระเต็มมูลค่าที่ตราไว้บางส่วน และเรียกชำระร้อยละ 25 ของมูลค่าที่ตราไว้บางส่วน คิดเป็นทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 116,250,000 บาท ซึ่งสัดส่วนโครงสร้างการถือหุ้นในขณะนั้น ประกอบด้วยบริษัท เอส ชาร์เตอร์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 92.22 กลุ่มนักลงทุนสิงคโปร์ ถือหุ้นร้อยละ 6.67 และกลุ่มนักลงทุนชาวไทย ถือหุ้นร้อยละ 1.11
- พฤษภาคม 2554** : บริษัทเริ่มให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลซึ่งได้รับการตอบรับจากตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์และผู้ผลิตเป็นอย่างดี โดยในช่วง 3 เดือนแรก ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม ถึงกรกฎาคม บริษัทได้อนุมัติสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ เป็นจำนวนเงินประมาณ 300,000,000 บาท
- กรกฎาคม 2554** : บริษัทมีนโยบายขยายธุรกิจไปในพื้นที่ต่างจังหวัดเพิ่มขึ้น โดยเริ่มจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม อมตะนคร จังหวัดชลบุรี และในเดือนเดียวกันบริษัทได้เปิดสำนักงานสาขาที่จังหวัดชลบุรี เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในจังหวัดชลบุรี บริษัทรับชำระค่าหุ้นสามัญส่วนที่เหลือจากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม ส่งผลให้ ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2554 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วทั้งสิ้นจำนวน 450,000,000 บาท ซึ่งสัดส่วนโครงสร้างการถือหุ้นในขณะนั้น ประกอบด้วยบริษัท เอส ชาร์เตอร์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 44.44 กลุ่มนักลงทุนสิงคโปร์ ถือหุ้นร้อยละ 40.00 กลุ่มนักลงทุนชาวไทย ถือหุ้นร้อยละ 11.11 และนักลงทุนชาวญี่ปุ่น ถือหุ้นร้อยละ 4.44
- สิงหาคม 2554** : บริษัทมุ่งเน้นการขยายตลาดเช่าซื้อรถจักรยานยนต์อย่างต่อเนื่อง โดยได้เริ่มขยายธุรกิจเข้าไปในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
- กันยายน 2554** : บริษัทได้ซื้อที่ดินจำนวน 4 ไร่ 3 งาน 69 ตารางวา เพื่อใช้ในการก่อสร้างและเป็นสถานที่ทำการของสำนักงานใหญ่ของบริษัทในปัจจุบัน
- กรกฎาคม 2555** : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2555 มีมติอนุมัติให้บริษัทดำเนินการจัดมติพิเศษเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 450,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 500,000,000 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท เสนอขายให้แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมที่ราคาหุ้นละ 6.00 บาท เพื่อเป็นการรองรับการขยายตัวของกิจการอย่างต่อเนื่อง



- บริษัททยอยเพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจาก 450,000,000 บาท เป็น 470,000,000 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 4,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท เสนอขายให้แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม ที่ราคาหุ้นละ 6.00 บาท
- ธันวาคม 2555** : ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ของบริษัทเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยครอบคลุมพื้นที่บริเวณ กรุงเทพฯ และปริมณฑล จังหวัดชลบุรี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และจังหวัดฉะเชิงเทรา
- มี.ค. – ก.ค. 2556** : บริษัททยอยเพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ตามมติอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2555 ดังนี้
- มีนาคม 2556 บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจาก 470,000,000 บาท เป็น 471,103,835 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 220,767 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท เสนอขายให้แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม ที่ราคาหุ้นละ 6.50 บาท
  - พฤษภาคม 2556 บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจาก 471,103,835 บาท เป็น 472,345,430 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 248,319 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท เสนอขายให้แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม ที่ราคาหุ้นละ 7.00 บาท
  - สิงหาคม 2556 บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจาก 472,345,430 บาท เป็น 474,040,430 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 339,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท เสนอขายให้แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม ที่ราคาหุ้นละ 7.50 บาท
- กันยายน 2556** : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2556 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2556 มีมติอนุมัติให้บริษัทดำเนินการจัดมติพิเศษเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 500,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 550,000,000 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 10,000,000 หุ้น เสนอขายให้แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท เพื่อเป็นการรองรับการขยายตัวทางธุรกิจ
- พฤศจิกายน 2556** : บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจาก 474,040,430 บาทเป็น 533,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 11,791,914 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท โดยแบ่งเป็น 2 ส่วน ตามรายละเอียดดังนี้
- ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 9,991,914 หุ้นเสนอขายให้แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมที่ราคาหุ้นละ 13.50 บาท
  - ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,800,000 หุ้น เสนอขายให้แก่กรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 3 ราย ที่ราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท จากการที่บุคคลดังกล่าว ได้ดำเนินการให้บริษัท บรรลุวัตถุประสงค์ตามข้อตกลงในสัญญาบริหารจัดการ (Management Agreement) เมื่อได้รับมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2556 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2556 อนุมัติให้บริษัทเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติการดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด (รายละเอียดตามหัวข้อ 8.4.3 สรุปสัญญา Management Agreement)

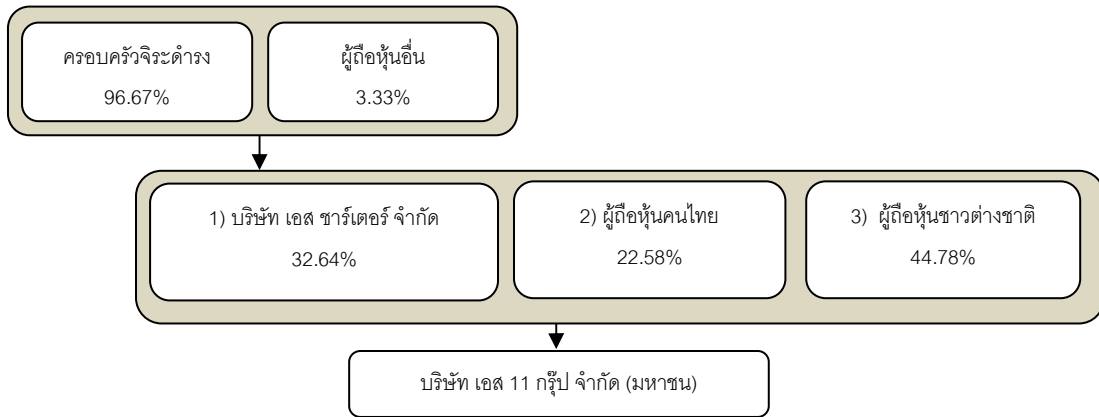


- ธันวาคม 2556 : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทครั้งที่ 3/2556 เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2556 มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าทำรายการที่สำคัญ ดังนี้
- มติอนุมัติให้บริษัทยกเลิกมติพิเศษของทุนจดทะเบียนที่ยังไม่ได้มีการจัดสรรต่อผู้ถือหุ้นจำนวน 17,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 3,400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท
  - มติอนุมัติให้บริษัทดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดภายใต้ชื่อบริษัท เอส 11 กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2556 โดยมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วทั้งสิ้น 533,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 106,600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท
- มีนาคม 2557 : ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2557 มีมติอนุมัติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 533,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 613,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 16,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering: IPO)
- สิงหาคม 2557 : บริษัทมีคู่ค้าเพิ่มขึ้นประมาณ 63 ร้านค้า แบ่งเป็นประมาณ 127 สาขา ครอบคลุมพื้นที่บริเวณกรุงเทพฯ และปริมณฑล จังหวัดชลบุรี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และจังหวัดฉะเชิงเทรา และมุ่งเน้นการขยายการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์อย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557 มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าทำรายการสำคัญ ดังนี้
- มติอนุมัติให้บริษัทเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่เป็นที่ดินจำนวน 2 ไร่ 3 งาน 15 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ตำบลตะพง อำเภอเมือง จังหวัดระยอง คิดเป็นมูลค่ารวมประมาณ 4,500,000 บาท เพื่อใช้ในการก่อสร้างและเป็นสถานที่ทำการของสำนักงานสาขาของบริษัท รองรับการขายตัวของตลาดสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในภูมิภาคตะวันออก โดยรายการดังกล่าวมิได้เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- กันยายน 2557 : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2557 มีมติอนุมัติให้บริษัทเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท และเปลี่ยนแปลงการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering: IPO) จากเดิมจำนวน 16,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท เป็นจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 80,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
- ธันวาคม 2557 : บริษัทมีคู่ค้าเพิ่มขึ้นประมาณ 66 ร้านค้า แบ่งเป็นประมาณ 144 สาขา ครอบคลุมพื้นที่บริเวณกรุงเทพฯ และปริมณฑล จังหวัดชลบุรี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และจังหวัดฉะเชิงเทรา



1.3 โครงสร้างการถือหุ้น

ณ วันที่ 15 ธันวาคม 2557 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 613,000,000 บาท และมีทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 533,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 533,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท<sup>1</sup> โครงสร้างการถือหุ้นกลุ่มบริษัทประกอบด้วยบริษัท เอส ชาร์เตอร์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 32.64 กลุ่มนักลงทุนชาวต่างชาติถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 44.78 และผู้ถือหุ้นคนไทยที่ไม่ใช่บริษัท เอส ชาร์เตอร์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 22.58



- 1) บริษัท เอส ชาร์เตอร์ จำกัด มีผู้ถือหุ้น คือครอบครัวจิระดำรง ประกอบด้วย นางสาวกติกา จิระดำรง นายกานต์ จิระดำรง นายสามารถ จิระดำรง นางชลลทิพย์ จิระดำรง และนายชาติชาย จิระดำรง ถือหุ้นรวมกันเป็นสัดส่วนร้อยละ 96.67 และผู้ถือหุ้นอื่นถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.33
- 2) ผู้ถือหุ้นคนไทยที่ไม่ใช่บริษัท เอส ชาร์เตอร์ จำกัดของบริษัทประกอบด้วย นายศิริวัตร หวังหลี และภรรยาถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 11.40 พนักงาน ผู้บริหารของบริษัทและบุคคลภายนอก ถือหุ้นรวมกันสัดส่วนร้อยละ 11.14
- 3) ผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติของบริษัทประกอบด้วย กลุ่มนักลงทุนชาวสิงคโปร์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 42.05 และกลุ่มนักลงทุนชาวญี่ปุ่น ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 2.73

1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยไม่มีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

<sup>1</sup> บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้ว จากเดิม 533,000,000 บาท เป็น 613,000,000 บาท ต่อนายทะเบียนบริษัทมหาชน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2558 ดังนั้น บริษัทจึงมีทุนชำระแล้วจำนวน 613,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 613,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท





## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 2.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือ บุคคลธรรมดาอายุย่อยทั่วไป ซึ่งมีรายได้มั่นคงระดับกลางถึงระดับล่าง โดยรถจักรยานยนต์ที่ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อเป็นรถจักรยานยนต์ใหม่ร้อยละ 99 และรถจักรยานยนต์ใช้แล้วร้อยละ 1 ส่วนใหญ่มีราคาเฉลี่ยคันละประมาณ 48,000 – 50,000 บาท เป็นรถจักรยานยนต์ญี่ปุ่นยี่ห้อที่มีความนิยมในตลาด ซึ่งได้แก่ ฮอนด้า ยามาฮ่า คาวาซากิ และซูซูกิ โดยกว่าร้อยละ 90 ของรถจักรยานยนต์ที่ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อทั้งหมดเป็นรถจักรยานยนต์ยี่ห้อฮอนด้า

ทั้งนี้ เมื่อลูกค้าต้องการซื้อรถจักรยานยนต์ ลูกค้าจะไปติดต่อที่ผู้แทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ (Dealer) ซึ่งมีความสำคัญในการแนะนำบริษัทผู้ให้บริการด้านสินเชื่อแก่ลูกค้า โดยที่การรักษาความสัมพันธ์กับทั้งผู้แทนจำหน่าย (Dealer) และผู้แทนจำหน่ายรายย่อย (Sub-dealer) เป็นสิ่งสำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัทในการเข้าถึงและขยายฐานลูกค้า

### 2.2 โครงสร้างรายได้ของบริษัท

หน่วย : บาท

ประเภทของรายได้	2554		2555		2556		2557	
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ <sup>1</sup>	73,299,135	97.27%	388,617,682	97.10%	706,895,025	96.14%	887,504,649	95.02%
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ <sup>2</sup>	-	0.00%	6,631,008	1.66%	20,822,665	2.83%	37,690,150	4.04%
รายได้อื่น <sup>3</sup>	2,060,796	2.73%	4,993,452	1.25%	7,531,869	1.02%	8,830,416	0.95%
<b>รวมรายได้</b>	<b>75,359,931</b>	<b>100.00%</b>	<b>400,242,142</b>	<b>100.00%</b>	<b>735,249,559</b>	<b>100.00%</b>	<b>934,025,215</b>	<b>100.00%</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup> รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ คำนวณสุทธิจากค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรง

<sup>2</sup> รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ ได้แก่ ค่าปรับผิดนัดชำระค่างวด ค่าบริการเกี่ยวกับงานต่อภาษีและโอนกรรมสิทธิ์ทะเบียนรถ

<sup>3</sup> รายได้อื่น ได้แก่ 1) รายได้ค่าเสียหายได้รับกลับคืนจาก (ก) ผลต่างการขาดทุนจากการขายรถยนต์และ (ข) หนี้สูญรับคืน และ 2) ส่วนลดค่าเบี้ยประกันภัยรถจักรยานยนต์ ทั้งนี้ ในปี 2554 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการแสดงรวมกันที่รายได้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 โครงสร้างรายได้ของบริษัท ประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ ร้อยละ 96.14 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการร้อยละ 2.83 และรายได้อื่นร้อยละ 1.02 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 โครงสร้างรายได้ของบริษัท ประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ ร้อยละ 95.02 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการร้อยละ 4.04 และรายได้อื่นร้อยละ 0.95 ทั้งนี้ ที่มาของรายได้ทั้งหมดดำเนินการโดยบริษัท เอส 11 กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

เงินค่างวดที่ได้รับจากลูกค้าประกอบด้วย 2 ส่วน ได้แก่ ส่วนที่ 1 บันทึกรับรู้เป็นรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อสุทธิจากค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรง และส่วนที่ 2 รับรู้เป็นยอดหักเงินต้น ทั้งนี้ การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อจะรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์ค่างจากยอดเงินต้นที่ค่างชำระตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Interest Method) ไม่ว่าจะเก็บเงินงวดได้หรือไม่ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ทยอยรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์ค่างเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระค่างวดเกินกว่าสิ่งงวดนับแต่วันครบกำหนดชำระ หลังจากนั้นจะบันทึกรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อตามเกณฑ์เงินสด เมื่อได้รับชำระหนี้ที่ค่างเกินกำหนดชำระดังกล่าว

สำหรับรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ และรายได้อื่น จะรับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนที่รับจริง

### 2.3 ลักษณะบริการ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ซึ่งไม่ได้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยให้สินเชื่อเช่าซื้อแก่ลูกค้าที่ซื้อรถจักรยานยนต์จากผู้แทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ (Dealer) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตกลงกับผู้แทนจำหน่ายรายต่างๆ โดยผู้แทนจำหน่ายแต่ละรายจะเป็นผู้พิจารณาแนะนำลูกค้าให้กับบริษัทที่ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ เมื่อลูกค้าได้รับอนุมัติสินเชื่อ ผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อจะชำระค่าซื้อรถจักรยานยนต์ให้แก่ผู้แทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์

บุคคลที่เกี่ยวข้องในการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ได้แก่ บริษัทฯ ผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ ผู้แทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ และลูกค้าผู้ขอสินเชื่อ ทั้งนี้ บุคคลที่เกี่ยวข้องในการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อของรถจักรยานยนต์ของบริษัทฯ สามารถอธิบายรายละเอียดดังนี้



2.3.1 ผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ

บริษัทในฐานะผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ เน้นการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ โดยคิดค้นระบบการตรวจสอบข้อมูล การให้สินเชื่อที่รวดเร็ว ซึ่งประกอบด้วยระบบสารสนเทศที่ครอบคลุมการดำเนินงานของบริษัท และบุคลากรที่มีประสบการณ์และความชำนาญ เฉพาะด้าน ทำให้สามารถอนุมัติสินเชื่อได้ภายในระยะเวลาอันรวดเร็ว โดยบริษัทจะเสนอเงื่อนไขในการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ (Rate sheet) ซึ่งถูก กำหนดตามแต่ละยี่ห้อและแต่ละรุ่นรถจักรยานยนต์ เช่น วงเงินสินเชื่อ จำนวนเงินค่างวด ระยะเวลาและค่างวดในการผ่อนชำระ ค่าจดทะเบียน และ ค่าประกันภัยรทหาย เป็นต้น ให้แก่ผู้แทนจำหน่าย เมื่อมีผู้แสดงความจำนงต้องการขอสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ผ่านผู้แทนจำหน่าย เจ้าหน้าที่ วิเคราะห์สินเชื่อของบริษัทจะให้ลูกค้าผู้ขอสินเชื่อกรอกสัญญาเช่าซื้อและสัญญาค้ำประกัน (ถ้ามี) พร้อมทั้งขอเอกสารสำคัญประกอบการพิจารณา อนุมัติสินเชื่อ เช่น บัตรประจำตัวประชาชน ทะเบียนบ้าน เอกสารการรับโอนเงินเดือนเข้าบัญชี (ถ้ามี) และหนังสือยินยอมให้ตรวจสอบข้อมูลเครดิต เป็นต้น จากนั้นจึงส่งข้อมูลของผู้ขอสินเชื่อตามที่กรอกในสัญญาเช่าซื้อเข้ามาที่บริษัทเพื่อดำเนินการตามขั้นตอนการอนุมัติสินเชื่อ (ขั้นตอนการ อนุมัติสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ปรากฏรายละเอียดในส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ ข้อที่ 2.5 การจัดหาบริการ) หากผู้ขอ สินเชื่อได้รับการอนุมัติสินเชื่อ เจ้าหน้าที่วิเคราะห์สินเชื่อของบริษัทจะดำเนินการจัดทำสัญญาเช่าซื้อและสัญญาค้ำประกัน (ถ้ามี) พร้อมทั้งสำเนา เอกสารสำคัญประกอบการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อเพื่อให้ผู้ขอสินเชื่อลงนามและส่งมายังบริษัทเพื่อลงนามโดยผู้มีอำนาจลงนามอนุมัติสินเชื่อและ จัดส่งให้ลูกค้าผู้ขอสินเชื่อต่อไป

2.3.2 ผู้แทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์

ช่องทางที่บริษัทสามารถเข้าถึงลูกค้าขึ้นอยู่กับผู้แทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ ซึ่งมีทั้งร้านค้าผู้แทนจำหน่าย (Dealer) และผู้แทน จำหน่ายรายย่อย (Sub-dealer) การเข้าหาลูกค้าทุกกรณีจำเป็นต้องดำเนินการผ่านร้านค้าของผู้แทนจำหน่าย ดังนั้น อำนาจการตัดสินใจในการ เลือกใช้บริการสินเชื่อกับบริษัทใด ขึ้นอยู่กับผู้แทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีลูกค้าเป็นร้านค้าประมาณ 66 ร้านค้า แบ่งเป็นประมาณ 144 สาขา ครอบคลุมพื้นที่ทั้งในบริเวณกรุงเทพฯ และปริมณฑล จังหวัดชลบุรี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และจังหวัด ฉะเชิงเทรา ระยอง และจันทบุรี การรักษาพันธมิตรกับกลุ่มผู้แทนจำหน่ายและการสร้างความพึงพอใจเป็นปัจจัยสำคัญในการได้มาของฐานลูกค้า โดยปัจจัยที่ทำให้ผู้แทนจำหน่ายเลือกใช้บริการของบริษัท ได้แก่ การส่งเสริมการขาย ความรวดเร็วของกระบวนการซึ่งสามารถตรวจสอบข้อมูลและ อนุมัติสินเชื่อได้อย่างรวดเร็ว โดยยังคงมีความรัดกุมในขั้นตอนการอนุมัติที่เพียงพอ ความคุ้นเคยกับผู้บริหาร โดยที่มากกว่าร้อยละ 60 ของร้านค้า ผู้แทนจำหน่ายมีความคุ้นเคยกับทีมผู้บริหารของบริษัทมากกว่า 20 ปี

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าบริษัทจะสามารถรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้แทนจำหน่ายจำนวนมาก แต่บริษัทยังคงยึดมั่นในนโยบายที่เน้น ความเป็นอิสระ โดยที่ไม่มีผู้แทนจำหน่ายรายใดมีส่วนเกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดเช่าซื้อทั้งหมด ซึ่งเป็นการช่วยบรรเทาความเสี่ยงในการ ประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัทเป็นพันธมิตรกับผู้แทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ทุกยี่ห้อ โดยสัดส่วนการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในแต่ละยี่ห้อ ของบริษัทจะแปรผันตามส่วนแบ่งทางการตลาดของผู้ผลิตรถจักรยานยนต์แต่ละยี่ห้อ โดยรถจักรยานยนต์ยี่ห้อที่มีความนิยมในตลาดเรียง ตามลำดับ ได้แก่ ฮอนด้า ยามาฮ่า คาวาซากิ และซูซูกิ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีสัดส่วนการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ยี่ห้อ ฮอนด้าสูงสุดร้อยละ 91.22 ของการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ของบริษัท สัดส่วนการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรองลงมาได้แก่ ยี่ห้อยามาฮ่าร้อยละ 7.40 ยี่ห้อคาวาซากิร้อยละ 1.12 และยี่ห้อซูซูกิร้อยละ 0.23 โดยรถจักรยานยนต์ที่บริษัทให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อส่วนใหญ่เป็นรถจักรยานยนต์มือหนึ่ง ถึงร้อยละ 98.74

**สัดส่วนการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อแยกตามยี่ห้อรถจักรยานยนต์**

หน่วย: ร้อยละ

ลำดับ	ยี่ห้อ	2554	2555	2556	2557
1	ฮอนด้า	86.26	80.04	85.36	91.22
2	ยามาฮ่า	13.29	18.58	13.26	7.40
3	คาวาซากิ	0.44	0.87	1.25	1.12
4	ซูซูกิ	0.01	0.51	0.13	0.23
	<b>รวม</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>

ที่มา: บริษัท



2.3.3 ลูกค้ายืมเงิน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท ได้แก่บุคคลธรรมดาอายุต่ำกว่า 65 ปีที่มีอาชีพรายได้มั่นคงระดับกลางถึงระดับล่าง เช่น ข้าราชการ พนักงานบริษัท ลูกจ้างทั่วไป และลูกจ้างโรงงาน เป็นต้น กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่จะไม่มีหลักฐานทางการเงินเพื่อใช้อ้างอิงในการขอรับบริการทางการเงินกับสถาบันการเงินอื่น อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จัดแบ่งลูกค้าที่ใช้บริการทางการเงินรายย่อยนี้เป็น 2 ประเภทหลัก คือ

1. กลุ่มลูกค้าที่มีเอกสารทางการเงิน

เป็นกลุ่มที่อาศัยในกรุงเทพฯ และปริมณฑลที่เป็นผู้มีอาชีพมั่นคงมีรายได้ที่แน่นอนสามารถตรวจสอบประวัติความน่าเชื่อถือจากสถาบันการเงินอื่นได้ โดยลูกค้าและผู้ค้ำประกันจะต้องมีเอกสารเพื่อประกอบการพิจารณา คือ สำเนาบัตรประจำตัวประชาชน สำเนาสลิปเงินเดือน พร้อมทั้งแสดงหลักฐานตัวจริงต่อเจ้าหน้าที่วิเคราะห์สินเชื่อเพื่อประกอบการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 อัตราส่วนของกลุ่มนี้อยู่ที่ประมาณร้อยละ 24.09 ของลูกค้าที่เช่าซื้อรถจักรยานยนต์

2. กลุ่มลูกค้าที่ไม่มีเอกสารทางการเงิน

ส่วนใหญ่จะประกอบอาชีพอิสระ เช่น ค้าขาย รับเหมาทั่วไป และขับรถจักรยานยนต์รับจ้าง เป็นต้น การให้บริการลูกค้ากลุ่มนี้จะต้องรู้จักและเข้าถึงลูกค้าเพื่อการตรวจสอบข้อมูลที่แท้จริง โดยลูกค้าและผู้ค้ำประกันจะมีเอกสารเพื่อประกอบการพิจารณา คือ สำเนาบัตรประจำตัวประชาชน พร้อมทั้งแสดงหลักฐานตัวจริงต่อเจ้าหน้าที่วิเคราะห์สินเชื่อ และเจ้าหน้าที่วิเคราะห์สินเชื่อต้องไปตรวจสอบข้อมูลที่บ้านของลูกค้าตามที่ลูกค้าได้ให้ข้อมูลไว้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ลูกค้ากลุ่มนี้มีอัตราส่วนถึงร้อยละ 75.91 ของลูกค้าที่เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ซึ่งเมื่อดูจากสถิติการชำระค่างวด จะพบว่าพฤติกรรมของลูกค้ากลุ่มนี้มีประวัติการผ่อนที่ดีกว่าลูกค้าที่มีเอกสารทางการเงิน สาเหตุอาจเนื่องมาจากการที่ลูกค้ากลุ่มนี้มีความจำเป็นต้องใช้รถจักรยานยนต์ในการประกอบอาชีพหารายได้ และไม่สามารถทำการกู้ยืมเงินผ่านสถาบันการเงินอื่นๆ ที่ต้องใช้เอกสารการเงินเป็นหลักประกัน เช่น ธนาคารพาณิชย์ เป็นต้น นอกจากนี้ กลุ่มลูกค้าที่ไม่มีเอกสารทางการเงินยังต้องการรักษาประวัติการชำระค่างวดที่ดีกับบริษัทเพื่อสร้างเครดิตให้กับตนเองในการขออนุมัติสินเชื่อกับผู้ให้บริการสินเชื่ออื่นหรือกับสถาบันการเงินในอนาคต

นอกจากที่กล่าวข้างต้น การจัดแบ่งลูกค้าตามเขตพื้นที่ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. กลุ่มลูกค้าในเขตพื้นที่สำนักงานใหญ่ ซึ่งประกอบด้วย ลูกค้าในเขตจังหวัดกรุงเทพฯ นนทบุรี ปทุมธานี และสมุทรปราการ โดยลูกค้าในกลุ่มนี้มีอัตราส่วนประมาณร้อยละ 75.91 ของปริมาณลูกค้าทั้งหมดที่ให้สินเชื่อ
2. กลุ่มลูกค้าในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี ในกลุ่มนี้มีอัตราส่วนประมาณร้อยละ 16.45 ของปริมาณลูกค้าทั้งหมดที่ให้สินเชื่อ
3. กลุ่มลูกค้าในเขตพื้นที่จังหวัดอยุธยา ในกลุ่มนี้มีอัตราส่วนประมาณร้อยละ 8.47 ของปริมาณลูกค้าทั้งหมดที่ให้สินเชื่อ
4. กลุ่มลูกค้าในเขตพื้นที่จังหวัดฉะเชิงเทรา ในกลุ่มนี้มีอัตราส่วนประมาณร้อยละ 0.93 ของปริมาณลูกค้าทั้งหมดที่ให้สินเชื่อ
5. กลุ่มลูกค้าในเขตพื้นที่จังหวัดระยอง ในกลุ่มนี้มีอัตราส่วนประมาณร้อยละ 3.21 ของปริมาณลูกค้าทั้งหมดที่ให้สินเชื่อ
6. กลุ่มลูกค้าในเขตพื้นที่จังหวัดจันทบุรี ในกลุ่มนี้มีอัตราส่วนประมาณร้อยละ 0.62 ของปริมาณลูกค้าทั้งหมดที่ให้สินเชื่อ

รายละเอียดการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ต่อคัน

อัตราเงินค่างวด	500-30,000 บาท
วงเงินสินเชื่อ	เฉลี่ย 48,000 – 50,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ 1.25 - 2.30 ต่อเดือน
เทอมการผ่อนชำระ	เดือนละ 1 ครั้ง
ระยะเวลาการผ่อนชำระ	ตั้งแต่ 6 เดือน ถึง 36 เดือน
การค้ำประกัน	บุคคลค้ำประกัน



## 2.4 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### 2.4.1 กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทกำหนดใช้กลยุทธ์ทางการตลาดตามฐานลูกค้าที่ทำการแบ่งตามพื้นที่ซึ่งมีสภาพการแข่งขันและคู่แข่งที่แตกต่างกัน ทั้งนี้ กลยุทธ์ที่บริษัทเลือกใช้มุ่งเน้นให้เกิดความสามารถในการแข่งขันและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ดังนี้

1. ตลาดพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑลเป็นฐานลูกค้าหลักของบริษัท เป็นพื้นที่ที่มีการแข่งขันกันอย่างรุนแรง ในพื้นที่นี้มีบริษัทที่ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ เป็นจำนวนมาก เช่น บริษัทธูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัทไฮเวย์ จำกัด บริษัท ธนบรรณ จำกัด บริษัท เวลดีลีส จำกัด บริษัท อยุธยา แคปปิตอล โฮโตลีส จำกัด บริษัท กรูปลีส จำกัด (มหาชน) บริษัท ชัมมิท โฮโตลีส จำกัด และบริษัท ที ลีสซิ่ง จำกัด ซึ่งล้วนแล้วแต่เป็นบริษัทขนาดใหญ่มีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ในอันดับสูง ดังนั้น กลยุทธ์ด้านการตลาดที่ใช้ในกลุ่มพื้นที่นี้จะเน้นที่การรักษาฐานลูกค้าเดิม หรือผู้แทนจำหน่ายเดิมให้มีความจงรักภักดีต่อบริษัท และสร้างโอกาสในการขยายพื้นที่การตลาดใหม่ๆ โดยมุ่งเน้นสร้างความแตกต่างในการให้สินเชื่อ การทำกิจกรรมส่งเสริมการขายร่วมกับร้านค้าผู้แทนจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง ให้บริการด้านข้อมูลลูกค้าแก่กับร้านค้าผู้แทนจำหน่าย เพื่อส่งเสริมให้มีการซื้อซ้ำ โดยมีเป้าหมายที่จะเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดให้มากขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

2. ตลาดพื้นที่ภาคตะวันออก เป็นพื้นที่ที่มีจำนวนตัวเลขเช่าซื้ออยู่ในปริมาณสูงและมีการแข่งขันที่สูง เช่นกัน บริษัทมีความชำนาญในพื้นที่นี้ค่อนข้างดี เนื่องจากกลุ่มผู้บริหารของบริษัทมีความสัมพันธ์กับผู้แทนจำหน่ายในพื้นที่มาก่อน และมองเห็นว่าพื้นที่นี้มีโอกาสขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของโรงงานอุตสาหกรรมที่เปิดใหม่ เช่น พื้นที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร(ชลบุรี) นิคมอุตสาหกรรมเวลไกล (ฉะเชิงเทรา) นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง (ชลบุรี) และนิคมอุตสาหกรรม 304 (กบินทร์บุรี) เป็นต้น ส่งผลทำให้การจ้างงานเพิ่มขึ้นอย่างมาก มีการเพิ่มขึ้นของรายได้ ดังนั้นในพื้นที่นี้จึงมีบริษัทที่ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อในเขตกรุงเทพฯ เข้ามาให้บริการในพื้นที่เพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้เริ่มมีการแข่งขันกันอย่างรุนแรง ดังนั้น กลยุทธ์ด้านการตลาดในพื้นที่นี้ คือ การขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มมากขึ้น สร้างความมั่นใจให้กับกลุ่มลูกค้าใหม่ โดยมุ่งเน้นที่บริการที่ดีและรวดเร็ว ทำกิจกรรมส่งเสริมการขายกับร้านค้า กำหนดเป้าตัวเลขเป็นแบบขั้นบันไดอย่างต่อเนื่อง เพิ่มเงื่อนไขการให้สินเชื่อสำหรับลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้าใหม่ และกลุ่มลูกค้าดั้งเดิม สำหรับในพื้นที่อื่นๆ ในภาคตะวันออก เช่น ระยอง จันทบุรี บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ในการขยายธุรกิจการให้บริการเช่าซื้อในพื้นที่ดังกล่าว

3. ตลาดพื้นที่อยุธยา เป็นพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจากน้ำท่วมใหญ่ในปี 2554 โดยเฉพาะในเขตนิคมอุตสาหกรรมโรจนะ นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค นิคมอุตสาหกรรมสหรัฐอเมริกา และนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน มีแรงงานตกงานจำนวนมาก สภาพตลาดซบเซา แต่ตั้งแต่ปี 2556 สภาพตลาดในพื้นที่อยุธยาเริ่มกลับมามีการลงทุนเพิ่มขึ้น มีการจ้างแรงงานเพิ่มขึ้น และประกอบกับกำลังซื้อจากคนในพื้นที่ส่งผลให้ตลาดในพื้นที่นี้เริ่มกลับมามีความต้องการเพิ่มขึ้น ในด้านการแข่งขันในพื้นที่นี้ ถือว่าไม่รุนแรงนักเมื่อเปรียบเทียบกับพื้นที่กรุงเทพฯ และพื้นที่ภาคตะวันออก เนื่องจากคู่แข่งที่ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อไม่มีคู่แข่ง ดังนั้น กลยุทธ์ด้านการตลาดของบริษัทจึงเน้นการขยายพื้นที่ให้บริการมากขึ้น ควบคู่ไปกับการควบคุมคุณภาพสินเชื่อ โดยมีการวัดผลอย่างต่อเนื่อง สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า รวมถึงเน้นการบริการที่ดี

เพื่อเป็นการสนับสนุนกลยุทธ์ทางการตลาด ตลอดจนการรักษาและเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด บริษัทจึงได้กำหนดกลยุทธ์การแข่งขันดังต่อไปนี้

1. กลยุทธ์การสร้างความพึงพอใจกับลูกค้า: บริษัทใช้กลยุทธ์การสร้างความพึงพอใจให้แก่ร้านค้าผู้แทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มและขยายฐานลูกค้า โดยเน้นการให้บริการที่สะดวก รวดเร็ว และสามารถดำเนินการอนุมัติสินเชื่อได้โดยเร็ว มีการจัดให้มีบริการด้านฐานข้อมูลสำหรับลูกค้า รวมถึงการนำปัญหาที่เกิดจากการดำเนินงานมาร่วมกันพิจารณาปรับปรุงและแก้ไขอย่างต่อเนื่อง

2. กลยุทธ์การส่งเสริมการขาย: บริษัทมีกลยุทธ์การส่งเสริมการขายในรูปแบบต่างๆ เพื่อกระตุ้นยอดการส่งลูกค้ามาให้บริษัท ซึ่งจัดแบ่งเป็นหลายรูปแบบตามแต่ความเหมาะสมของผู้แทนจำหน่ายแต่ละราย และอาจมีการปรับเปลี่ยนได้ในแต่ละช่วงเวลา

### 2.4.2 นโยบายด้านราคา

นโยบายด้านราคาขึ้นอยู่กับสภาพการแข่งขันในตลาดของแต่ละพื้นที่ หรือแต่ละยี่ห้อ ดังนั้น อัตราดอกเบี้ยจึงไม่เท่ากัน เพื่อให้บริษัทยังคงความสามารถในการแข่งขัน บริษัทจึงไม่นำอัตราดอกเบี้ยมาเป็นจุดขาย อย่างไรก็ตาม เมื่อมีผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาในพื้นที่ ย่อม



มีการใช้กลยุทธ์ด้านราคาเพื่อให้ได้ส่วนแบ่งทางการตลาดเจ้าของพื้นที่เดิมจึงจำเป็นต้องมีการปรับตัวเพื่อรักษาฐานลูกค้าของตน ทั้งนี้ บริษัทจะกำหนดอัตราดอกเบี้ยโดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ดังนี้

- อัตราผลตอบแทนทั่วไปที่กำหนดโดยผู้ประกอบการให้สินเชื่อเช่าซื้อรายอื่นๆ และกลุ่มพันธมิตรร้านค้าผู้แทนจำหน่ายในแต่ละยี่ห้อหรือแต่ละรุ่น
- แนวโน้มของสภาวะเศรษฐกิจซึ่งจะส่งผลกระทบต่ออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมในปัจจุบันและอนาคต ที่จะมีส่วนต่อการเปลี่ยนแปลงทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท และกลุ่มพันธมิตรร้านค้าผู้แทนจำหน่าย

ทั้งนี้ อัตราผลตอบแทนของบริษัทจะขึ้นอยู่กับภาวะการแข่งขันและสภาวะตลาดในขณะนั้นๆ

#### 2.4.3 การจำหน่ายและช่องทางจำหน่าย

ในการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ บริษัทได้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์เฉพาะในประเทศไทยเท่านั้น โดยบริษัทสามารถเข้าถึงลูกค้าสินเชื่อได้ 2 ช่องทาง ได้แก่

1. ติดต่อผ่านผู้แทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ ซึ่งเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัทโดยตรงซึ่งผู้แทนจำหน่ายดังกล่าวจะเป็นผู้ที่แนะนำลูกค้าให้แก่บริษัท
2. ติดต่อผ่านเจ้าหน้าที่ของบริษัทที่ประจำอยู่ที่ร้านค้าของผู้แทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์

ที่ผ่านมาบริษัทได้ให้บริการผ่านช่องทางที่ 1 มากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 99.50 ของลูกค้าที่บริษัทให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ เนื่องจาก การตัดสินใจเลือกใช้บริการเงินผ่อนกับบริษัทใดๆ ในธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ขึ้นอยู่กับผู้แทนจำหน่ายเป็นหลัก ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวนร้านค้าผู้แทนจำหน่าย 66 ร้านค้า โดยมีทั้งหมด 144 สาขา แบ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 48 ร้านค้า จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 6 ร้านค้า จังหวัดชลบุรี 6 ร้านค้า จังหวัดฉะเชิงเทรา 1 ร้านค้า จังหวัดระยอง 2 ร้านค้า และจังหวัดจันทบุรี 1 ร้านค้า บริษัทเน้นการให้บริการลูกค้าที่ทำการซื้อรถจักรยานยนต์ 4 ยี่ห้อหลัก ได้แก่ ฮอนด้า ยามาฮ่า ซูซูกิ และคาวาซากิ ทั้งนี้ แต่ละช่องทางมีมาตรการหรือหลักเกณฑ์การจัดการคำสั่งเสริมการขายที่ให้แก่ผู้แทนจำหน่ายโดยยึดเกณฑ์แบ่งจ่ายคำสั่งเสริมการขายตามปริมาณการส่งลูกค้าให้แก่บริษัท ประกอบกับการพิจารณาจากคุณภาพของลูกค้าและสัดส่วนของยอดการขายของผู้แทนจำหน่ายรายนั้นๆ

#### 2.4.4 ภาวะการตลาดและการแข่งขัน

##### 1) ภาวะอุตสาหกรรม

ธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์เป็นธุรกิจที่ขึ้นอยู่กับปริมาณยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ โดยเห็นได้จากอัตราการเติบโตของยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์จดทะเบียนใหม่และยอดเช่าซื้อที่เป็นไปในทางเดียวกัน ทั้งนี้ ปัจจัยที่ส่งผลการเพิ่มขึ้นของยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์โดยรวม ได้แก่ สภาวะทางเศรษฐกิจ อัตราดอกเบี้ย นโยบายรัฐบาลที่เกี่ยวข้อง และการดำเนินนโยบายทางการตลาดของผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ อาทิ การผลิตรถจักรยานยนต์รุ่นใหม่ออกสู่ตลาด รวมถึงสภาพการจราจรซึ่งปัจจัยเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อและการตัดสินใจซื้อของผู้บริโภค เป็นต้น

**สภาวะทางเศรษฐกิจ:** จากข้อมูลของสำนักคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ รายงานเศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่สี่ของปี 2557 ขยายตัวร้อยละ 2.3 ดีขึ้นอย่างชัดเจนจาก การขยายตัวร้อยละ 0.2 ในสามไตรมาสแรก และเมื่อปรับผลของฤดูกาลออกแล้วเศรษฐกิจไทยในไตรมาสสี่ขยายตัวร้อยละ 1.7 จากไตรมาสสาม (QoQ\_SA)

ด้านการใช้จ่าย มีปัจจัยสนับสนุนจากการบริโภคภาคเอกชน การลงทุนภาคเอกชน การส่งออก และรายจ่ายเพื่อการอุปโภคบริโภคของรัฐบาล ในด้านการผลิต ปรับตัวดีขึ้นในเกือบทุกภาคการผลิต โดยเฉพาะสาขาอุตสาหกรรม สาขาก่อสร้าง และสาขาโรงแรมและภัตตาคารที่กลับมาขยายตัวครั้งแรกในรอบหลายไตรมาส ขณะที่สาขาค้าปลีกและสาขาอสังหาริมทรัพย์ ขยายตัวเร่งขึ้น

รวมทั้งปี 2557 เศรษฐกิจไทยขยายตัวร้อยละ 0.7 โดยการบริโภคภาคครัวเรือนขยายตัว ร้อยละ 0.3 การลงทุนรวมลดลงร้อยละ 2.8 อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 1.9 และบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 3.8 ของ GDP



แนวโน้มเศรษฐกิจไทย ปี 2558 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 3.5 – 4.5 โดยมีปัจจัยสนับสนุน จาก (1) การฟื้นตัวอย่างช้าๆ ของภาคการส่งออกตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก (2) การฟื้นตัวของการลงทุนภาคเอกชนและภาคการท่องเที่ยว (3) การเร่งรัดการใช้จ่ายและการดำเนินโครงการลงทุนที่สำคัญๆ ของภาครัฐ และ (4) การเริ่มกลับมาขยายตัวของปริมาณการผลิต และจำหน่ายรถยนต์ และ (5) การลดลงของราคาน้ำมันในตลาดโลก อย่างไรก็ตาม การขยายตัวทางเศรษฐกิจยังมีข้อจำกัดจาก (1) ภาคเกษตรยังมีข้อจำกัดจากการที่ราคาในตลาดโลกยังไม่ดี แนวโน้มฟื้นตัวชัดเจน (2) เศรษฐกิจและการเงินโลกยังมีแนวโน้มผันผวน และ (3) แนวโน้ม การอ่อนค่าของสกุลเงินในประเทศคู่ค้าและคู่แข่ง และอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยคาดว่ามูลค่าการส่งออกสินค้าจะขยายตัวร้อยละ 3.5 การบริโภคของครัวเรือนและ การลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 2.9 และร้อยละ 6.0 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปอยู่ในช่วง ร้อยละ 0.0 – 1.0 และบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 4.9 ของ GDP

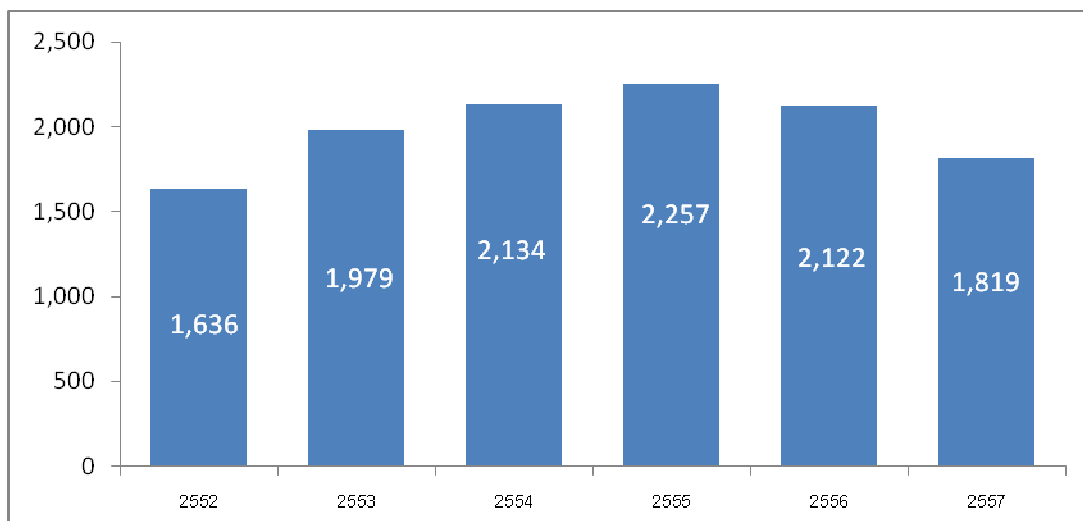
หากพิจารณาภาพรวมของแนวโน้มเศรษฐกิจที่มีผลกระทบต่อการขายตัวของสินค้าเชิงรถจักรยานยนต์ คาดว่าการขายตัวของสินค้าเชิงรถจักรยานยนต์น่าจะได้รับการสนับสนุนจากเศรษฐกิจไทยที่เริ่มจะดีขึ้นในปี 2558 ซึ่งเป็นผลให้กำลังซื้อของผู้บริโภคเพิ่มขึ้น ประกอบกับแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยในระดับปัจจุบัน จะเป็นปัจจัยสำคัญกระตุ้นกำลังซื้อของรถจักรยานยนต์ให้เพิ่มขึ้นในปี 2558 ขดเซยกำลังซื้อของรถจักรยานยนต์ที่ลดลงจากการชะลอการลงทุนของภาครัฐและเอกชนในช่วงครึ่งหลังของปี 2557

นอกจากนี้ ปัจจัยอื่นที่มีผลต่อการตัดสินใจซื้อรถจักรยานยนต์ของผู้บริโภค ได้แก่ สภาพการจราจรที่หนาแน่นในเมืองใหญ่ทำให้รถจักรยานยนต์เป็นพาหนะที่ได้รับความนิยมอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเดินทางได้สะดวกและรวดเร็วกว่ารถยนต์ ประกอบกับโครงการที่อยู่อาศัยคอนโดมิเนียมตามแนวรถไฟฟ้าที่เกิดขึ้นเป็นจำนวนมากจะมีผลให้การเดินทางที่ต้องพึ่งพารถจักรยานยนต์เพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ จากการที่ผู้ผลิตรถจักรยานยนต์กระตุ้นยอดขายรถจักรยานยนต์ โดยได้ทำการผลิตรถจักรยานยนต์รุ่นใหม่ออกสู่ตลาดตอบสนองความต้องการในการใช้รถจักรยานยนต์ของผู้บริโภคที่หลากหลายมากขึ้น จึงคาดการณ์ได้ว่าตลาดรถจักรยานยนต์จะมียอดขายที่สูงขึ้นในอนาคต ซึ่งเป็นผลให้แนวโน้มการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ขยายตัวในทิศทางเดียวกันเนื่องจากการจำหน่ายรถจักรยานยนต์ร้อยละ 90 เป็นการจำหน่ายโดยใช้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ

2) สภาพการแข่งขัน

อุปสงค์ความต้องการรถจักรยานยนต์ในประเทศไทยเติบโตอย่างต่อเนื่องในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา โดยจำนวนรถจักรยานยนต์จดทะเบียนใหม่ เพิ่มขึ้นจาก 1,635,807 คัน ในปี 2552 เป็น 2,121,977 คัน ในปี 2556 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีร้อยละ 6.72 และตั้งแต่ปี 2557 รถจักรยานยนต์จดทะเบียนใหม่มีจำนวน 1,819,371 คัน ปรับลดลงเมื่อเทียบกับจำนวนรถจักรยานยนต์จดทะเบียนใหม่ ในปี 2556 ซึ่งมีจำนวนรถจักรยานยนต์จดทะเบียนใหม่ 2,122,000 คัน

สถิติจำนวนรถจักรยานยนต์ใหม่ที่จดทะเบียนปี 2552 – 2557 รวมทั่วประเทศ (ล้านคัน)



ที่มา: กรมการขนส่งทางบก



ในปี 2557 สัดส่วนจำนวนรถจักรยานยนต์จดทะเบียนใหม่แบ่งตามภูมิภาคที่มีสัดส่วนเรียงตามลำดับปรากฏตามตารางด้านล่าง โดยส่วนแบ่งทางการตลาดเรียงลำดับจากมากไปน้อยได้แก่ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.51 หดตัวลงจากปีก่อนหน้าที่มีสัดส่วนร้อยละ 26.17 กรุงเทพมหานคร คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22.29 ปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อนหน้าที่มีสัดส่วนร้อยละ 21.65 ภาคเหนือ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.34 ปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อนหน้าที่มีสัดส่วนร้อยละ 15.66 ภาคใต้มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 12.83 ลดลงจากปีก่อนหน้าที่มีสัดส่วนร้อยละ 13.50 ภาคตะวันออกคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.75 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าที่มีสัดส่วนร้อยละ 11.25 ภาคตะวันตกคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.42 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าที่มีสัดส่วนร้อยละ 7.21 และภาคกลางคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.86 ลดลงจากปีก่อนหน้าที่มีสัดส่วนร้อยละ 4.56 ทั้งนี้ จะพบว่าส่วนแบ่งทางการตลาดของจักรยานยนต์จดทะเบียนใหม่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาจะมีบางภูมิภาค ได้แก่ กรุงเทพมหานคร ภาคเหนือ ภาคตะวันออก และภาคตะวันตก

โดยจำนวนรถจักรยานยนต์จดทะเบียนใหม่ในกรุงเทพมหานคร เพิ่มขึ้นจาก 328,366 คัน ในรอบปี 2552 เป็น 405,649 คัน ในรอบปี 2557 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีร้อยละ 5.00 จำนวนรถจักรยานยนต์จดทะเบียนใหม่ในภาคเหนือ เพิ่มขึ้นจาก 267,239 คัน ในรอบปี 2552 เป็น 279,136 คัน ในรอบปี 2557 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีร้อยละ 4.06 จำนวนรถจักรยานยนต์จดทะเบียนใหม่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือเพิ่มขึ้นจาก 171,683 คัน ในรอบปี 2552 เป็น 213,402 คัน ในรอบปี 2557 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีร้อยละ 0.10 และจำนวนรถจักรยานยนต์จดทะเบียนใหม่ในภาคตะวันตกเพิ่มขึ้นจาก 127,435 คัน ในรอบปี 2552 เป็น 134,919 คัน ในรอบปี 2557 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีร้อยละ 2.23 ซึ่งเห็นได้ว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีเพิ่มขึ้นสูงสุด 2 ภูมิภาคที่ผ่านมามีตั้งแต่ปี 2552-2557 ได้แก่ กรุงเทพมหานคร และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

### สถิติจำนวนรถจักรยานยนต์ใหม่จดทะเบียนปี 2552 - 2557

#### รวมทั่วประเทศ แบ่งตามภูมิภาค

จดทะเบียนใหม่	2553		2554		2555		2556		2557	
	คัน	ร้อยละ	คัน	ร้อยละ	คัน	ร้อยละ	คัน	ร้อยละ	คัน	ร้อยละ
กรุงเทพมหานคร	386,474	19.53	389,847	18.27	456,000	20.20	459,360	21.65	405,649	22.29
ภาคกลาง	92,152	4.66	94,155	4.41	107,907	4.78	96,683	4.56	88,568	4.86
ภาคตะวันออก	204,705	10.34	222,419	10.42	252,752	11.20	238,779	11.25	213,402	11.72
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	536,232	27.10	589,004	27.60	609,519	27.00	555,299	26.17	464,258	25.51
ภาคเหนือ	300,855	15.20	322,289	15.10	347,820	15.41	332,308	15.66	279,136	15.34
ภาคตะวันตก	146,239	7.39	150,878	7.07	157,383	6.97	153,032	7.21	134,919	7.41
ภาคใต้	312,250	15.78	365,785	17.14	325,995	14.44	286,516	13.50	233,439	12.83
<b>รวมทั้งประเทศ</b>	<b>1,978,907</b>	<b>100.00</b>	<b>2,134,377</b>	<b>100.00</b>	<b>2,257,376</b>	<b>100.00</b>	<b>2,121,977</b>	<b>100.00</b>	<b>1,819,371</b>	<b>100.00</b>

ที่มา: กรมการขนส่งทางบก

นับแต่บริษัทเริ่มเปิดดำเนินการในเดือนพฤษภาคม 2554 จนถึงปัจจุบันรวมเวลาดำเนินธุรกิจเพียง 3 ปี บริษัทให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อเฉพาะในพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑลเป็นหลัก คิดเป็นประมาณร้อยละ 70.63 ของยอดการปล่อยสินเชื่อทั้งหมดของบริษัท ทั้งนี้หากพิจารณาความสามารถในการแข่งขันของบริษัท โดยพิจารณาจากส่วนแบ่งตลาดเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในแต่ละพื้นที่ ซึ่งได้แก่เขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ชลบุรี อยุธยา และฉะเชิงเทรา สามารถสรุปส่วนแบ่งการตลาดในแต่ละพื้นที่ ได้ดังนี้



## สัดส่วนส่วนแบ่งการตลาดของบริษัทเปรียบเทียบกับย้อนหลัง 3 ปี

ส่วนแบ่งตลาด (ร้อยละ)	2555	2556	2557
กรุงเทพและปริมณฑล	6.09	6.63	8.55
ชลบุรี	4.91	9.03	8.40
อยุธยา	11.16	13.81	18.95
ฉะเชิงเทรา	1.71	1.65	2.10
ระยอง	-	-	3.50
จันทบุรี	-	-	1.99

ที่มา: บริษัท

การพิจารณาสภาพการแข่งขันการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในพื้นที่ที่บริษัทให้บริการอยู่ตามตารางข้างต้นซึ่งครอบคลุมพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑล ชลบุรี อยุธยา และฉะเชิงเทรา จะพบว่าพื้นที่จังหวัดอยุธยา ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 8.5 ของการให้สินเชื่อของบริษัท บริษัทสามารถเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดในปี 2557 ได้มากที่สุดจากร้อยละ 13.81 ในปี 2556 เป็นร้อยละ 18.95 ซึ่งบริษัทมีส่วนแบ่งทางการตลาดเพิ่มสูงขึ้น คิดเป็นร้อยละ 37.21 และในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีการแข่งขันสูงสุดในขณะเดียวกันเป็นพื้นที่ที่บริษัทมีการให้สินเชื่อมากที่สุดประมาณร้อยละ 75.91 บริษัทสามารถเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดจากร้อยละ 6.63 ในปี 2556 เป็นร้อยละ 8.55 ในปี 2557 ซึ่งส่วนแบ่งทางการตลาดเพิ่มสูงขึ้น ร้อยละ 28.95 กล่าวโดยสรุปบริษัทมีความสามารถในการเพิ่มส่วนแบ่งตลาดสูงสุดในภูมิภาคที่มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีสูงสุดคือภาคกลาง

จากแนวโน้มการขยายตัวของยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ที่มีอยู่อย่างต่อเนื่องส่งผลให้ผู้ประกอบการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์รายใหม่ที่มีประสบการณ์มีโอกาสที่จะเข้ามาแข่งขันได้ ทั้งนี้ ผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ที่ประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจจะต้องมีผู้บริหารที่มีประสบการณ์สามารถสร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้แทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ มีทีมงานพิจารณาอนุมัติสินเชื่อที่ความสามารถวิเคราะห์คุณภาพผู้ขอสินเชื่อได้อย่างถูกต้องแม่นยำ มีการบริหารจัดการฐานข้อมูลเพื่อประกอบการวิเคราะห์คุณภาพลูกค้า และการควบคุมตรวจสอบการจับเงินค่างวดและการยึดรถจักรยานยนต์กรณีลูกค้าผิดนัดชำระหนี้สามารถดำเนินการได้อย่างเหมาะสมทันเวลาที่ไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อบริษัท

## 2.5 การจัดหาบริการ

เนื่องจากบริษัทให้บริการด้านสินเชื่อเช่าซื้อ ดังนั้น ในหัวข้อการจัดหาบริการในนี้จะอธิบายถึงแหล่งที่มาของเงินทุน และนโยบายการบริหารแหล่งที่มาของเงินทุน

### 2.5.1 แหล่งที่มาของเงินทุน

แหล่งที่มาของเงินทุนของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

1. เงินที่ได้รับจากการชำระค่างวดเป็นแหล่งเงินทุนที่สำคัญของบริษัท โดยบริษัทจะนำเงินที่ได้รับจากการชำระค่างวดของลูกค้าในส่วนที่เหลือจากการหักค่าใช้จ่ายต่างๆ ไปเป็นเงินทุนในการให้สินเชื่อกับลูกค้า
2. เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ และสถาบันการเงินในประเทศ
3. เงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทไม่มียอดเงินทุนจากแหล่งดังกล่าวแล้ว
4. ส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งประกอบด้วยทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วและกำไรสะสม





ทั้งนี้ แหล่งที่มาของเงินทุนในส่วนของผู้ถือหุ้น เงินกู้ยืม และส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

แหล่งที่มาของเงินทุน	2554		2555		2556		2557	
<b>เงินกู้ยืม</b>								
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	-	0.00%	56,855,577	3.34%	-	0.00%	-	0.00%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	87,561,242	12.91%	532,707,020	31.25%	952,055,532	38.95%	1,155,216,199	38.35%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	130,197,467	19.19%	555,130,597	32.57%	651,133,470	26.64%	802,965,439	26.66%
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>460,688,778</b>	<b>67.90%</b>	<b>559,791,778</b>	<b>32.84%</b>	<b>841,005,824</b>	<b>34.41%</b>	<b>1,054,017,883</b>	<b>34.99%</b>
<b>รวม</b>	<b>678,447,487</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,704,484,972</b>	<b>100.00%</b>	<b>2,444,194,826</b>	<b>100.00%</b>	<b>3,012,209,521</b>	<b>100.00%</b>

2.5.2 นโยบายการบริหารจัดการแหล่งที่มาของเงินทุน

สำหรับนโยบายการบริหารจัดการแหล่งที่มาของเงินทุนในอนาคต บริษัทมีนโยบายในการจัดหาแหล่งเงินทุนให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การใช้เงิน โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของระยะเวลาการชำระคืนและอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น รวมถึงเงื่อนไขที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (รายละเอียดจะปรากฏในหมายเหตุประกอบของงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)

2.5.3 เงื่อนไขที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

แหล่งที่มาของเงินทุนที่สำคัญเพื่อใช้ในการขยายธุรกิจของบริษัทจะได้อาจมาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ปัจจุบันบริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (“ธนาคาร”) ซึ่งเป็นผู้ให้กู้เพียงรายเดียว โดยในสัญญาเงินกู้มีเงื่อนไขสำคัญที่บริษัทมีภาระต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการซึ่งสรุปได้ดังนี้

1. บริษัท เอส ชาร์เตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ต้องดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 26 ภายหลังการเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
2. บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้ไม่เกินกว่า 2.5:1
3. บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนลูกหนี้เข้าซื้อค้างชำระเกินกว่า 3 เดือนขึ้นไปต่อลูกหนี้เข้าซื้อทั้งหมดให้ไม่เกินร้อยละ 15
4. บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนลูกหนี้เข้าซื้อทั้งหมดต่อหนี้เงินกู้ให้ไม่น้อยกว่า 1.3:1
5. บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนลูกหนี้เข้าซื้อค้างชำระไม่เกิน 3 เดือนต่อหนี้เงินกู้ให้ไม่น้อยกว่า 1.2:1
6. บริษัทจะจ่ายเงินปันผลได้เมื่อบริษัทสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ที่บริษัทมีกับธนาคารก่อน

2.5.4 การให้กู้ยืมเงิน

บริษัทมีนโยบายการให้กู้ยืมและขั้นตอนการพิจารณาสินเชื่อดังนี้

1. นโยบายการให้กู้ยืม

บริษัทได้มีการกำหนดคุณสมบัติของลูกค้าที่ต้องการขอสินเชื่อสำหรับการเข้าซื้อรถจักรยานยนต์ว่าต้องมีแหล่งรายได้ที่เพียงพอต่อความสามารถในการชำระหนี้ โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักได้แก่บุคคลธรรมดาทั่วไป ซึ่งมีรายได้ที่มั่นคงและเพียงพอสำหรับการจ่ายชำระคืนหนี้ตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด



## 2. ขั้นตอนการอนุมัติสินเชื่อ

### 2.1 การพิจารณาคุณสมบัติของผู้ขอสินเชื่อ

1. ลูกค้านำแสดงความประสงค์ที่จะซื้อรถจักรยานยนต์จากร้านค้าผู้แทนจำหน่าย
2. เจ้าหน้าที่วิเคราะห์สินเชื่อจะแจ้งรายละเอียดการให้สินเชื่อประกอบด้วย เงินดาวน์ ยอดจัดสินเชื่อ อัตราผ่อน ค่าทะเบียน พ.ร.บ. ค่าเบี้ยประกันภัย ฯลฯ แก่ลูกค้า
3. เจ้าหน้าที่วิเคราะห์สินเชื่อจะขอประวัติ และเอกสารประกอบการพิจารณา คือ สำเนาบัตรประจำตัวประชาชนและสำเนาสลิปเงินเดือน (กรณีเป็นลูกค้ากลุ่มที่มีรายได้ประจำ) โดยผู้ขอสินเชื่อต้องแสดงหลักฐานตัวจริงของทั้งผู้ขอสินเชื่อและผู้ค้ำประกันต่อเจ้าหน้าที่วิเคราะห์สินเชื่อ พร้อมทั้งลงนามในสัญญาเช่าซื้อ ลงนามในสัญญาค้ำประกัน และลงนามในหนังสือยินยอมการให้ตรวจสอบข้อมูลเครดิต
4. เจ้าหน้าที่วิเคราะห์สินเชื่อจะประสานงานไปยังเจ้าหน้าที่ประสานงานสินเชื่อโดยแจ้งรายละเอียดของลูกค้าเบื้องต้น ให้เจ้าหน้าที่ประสานงานสินเชื่อทราบ เพื่อบันทึกข้อมูลลงในระบบงานของบริษัทแล้วข้อมูลจะถูกส่งต่อให้เจ้าหน้าที่วิเคราะห์และพัฒนาข้อมูลทำการค้นหาประวัติในฐานข้อมูลของบริษัท ฐานข้อมูลของสมาคมเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ไทย และฐานข้อมูลของบริษัทข้อมูลเครดิตแห่งชาติจำกัด พร้อมทั้งบันทึกข้อมูลที่ได้ลงฐานข้อมูลของบริษัท และส่งข้อมูลที่ได้นั้นไปยังผู้ช่วยหัวหน้าส่วนสินเชื่อ/หัวหน้าส่วนสินเชื่อ

### 2.2 การอนุมัติสินเชื่อ

1. ผู้ช่วยหัวหน้าส่วนสินเชื่อ/หัวหน้าส่วนสินเชื่อ จะดำเนินการตรวจสอบข้อมูลของลูกค้าผู้ขอสินเชื่อจากการค้นหาประวัติในฐานข้อมูลต่างๆ ตามที่ได้กล่าวข้างต้น ซึ่งการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อแบ่งเป็น 2 กรณี กล่าวคือ 1) กรณีลูกค้ามีประวัติไม่ติดจะปฏิเสธการให้สินเชื่อทันที และ 2) กรณีลูกค้ามีประวัติดีหรือไม่มีประวัติในระบบฐานข้อมูล จะพิจารณาอนุมัติสินเชื่อจากปัจจัยดังนี้ ได้แก่ ลูกค้ามีรายได้ที่เพียงพอต่อความสามารถในการชำระหนี้ และมีที่อยู่อาศัยที่สามารถติดตามได้เป็นหลักแหล่ง เป็นต้น อย่างไรก็ตาม แม้ว่าลูกค้าผู้ขอสินเชื่อจะมีประวัติดีจากการค้นหาประวัติในฐานข้อมูลต่างๆ บริษัทสามารถพิจารณาปฏิเสธการให้สินเชื่อทันที หากพิจารณาเห็นว่าลูกค้ามีแนวโน้มว่าจะไม่มีความสามารถในการชำระเงินค่างวด หรือมีข้อมูลว่าลูกค้ามีภาระค่างวดเงินกู้จากผู้ให้บริการสินเชื่อรายอื่นในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อจากปัจจัยตามที่กล่าวข้างต้น บริษัทมีหลักเกณฑ์การพิจารณาอนุมัติสินเชื่อกล่าวคือ ในกรณีที่ลูกค้าไม่มีเอกสารทางการเงินจะพิจารณาจากลูกค้าและผู้ค้ำประกันจะต้องมีเอกสารเพื่อประกอบการพิจารณา คือ สำเนาบัตรประจำตัวประชาชน พร้อมทั้งแสดงหลักฐานตัวจริงต่อเจ้าหน้าที่วิเคราะห์สินเชื่อ และเจ้าหน้าที่วิเคราะห์สินเชื่อต้องตรวจสอบข้อมูลที่บ้านของลูกค้าตามที่ลูกค้าได้ให้ข้อมูลไว้

สำหรับลูกค้าที่มีเอกสารทางการเงิน จะพิจารณาจากลูกค้าและผู้ค้ำประกันจะต้องมีเอกสารเพื่อประกอบการพิจารณา คือ สำเนาบัตรประจำตัวประชาชน สำเนาสลิปเงินเดือน พร้อมทั้งแสดงหลักฐานตัวจริงต่อเจ้าหน้าที่วิเคราะห์สินเชื่อ (สามารถดูรายละเอียดได้ที่ขั้นตอนการอนุมัติสินเชื่อ)

2. การอนุมัติวงเงินสินเชื่อจะถูกกำหนดจากราคาของรถ ยี่ห้อ รุ่นรถ ขนาดของซีซี โดยผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อและการตลาด ร่วมกับ กรรมการผู้จัดการ เป็นผู้พิจารณากำหนดวงเงินร่วมกัน

กรรมการผู้จัดการอนุมัติให้ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อและการตลาด สามารถพิจารณาปรับเพิ่มวงเงินจากเดิมที่พิจารณาร่วมกันไว้ได้อีกสูงสุดไม่เกินร้อยละ 2 หรือไม่เกิน 2,000 บาท อย่างไรก็ตามหนึ่งที่ว่ากว่า

การพิจารณาสินเชื่อกรณีผู้เช่าซื้อรายเดียว สามารถซื้อสูงสุดได้ไม่เกินคนละ 2 คัน ทั้งกรณีที่ผู้เช่าซื้อเป็นนิติบุคคลและบุคคลธรรมดา

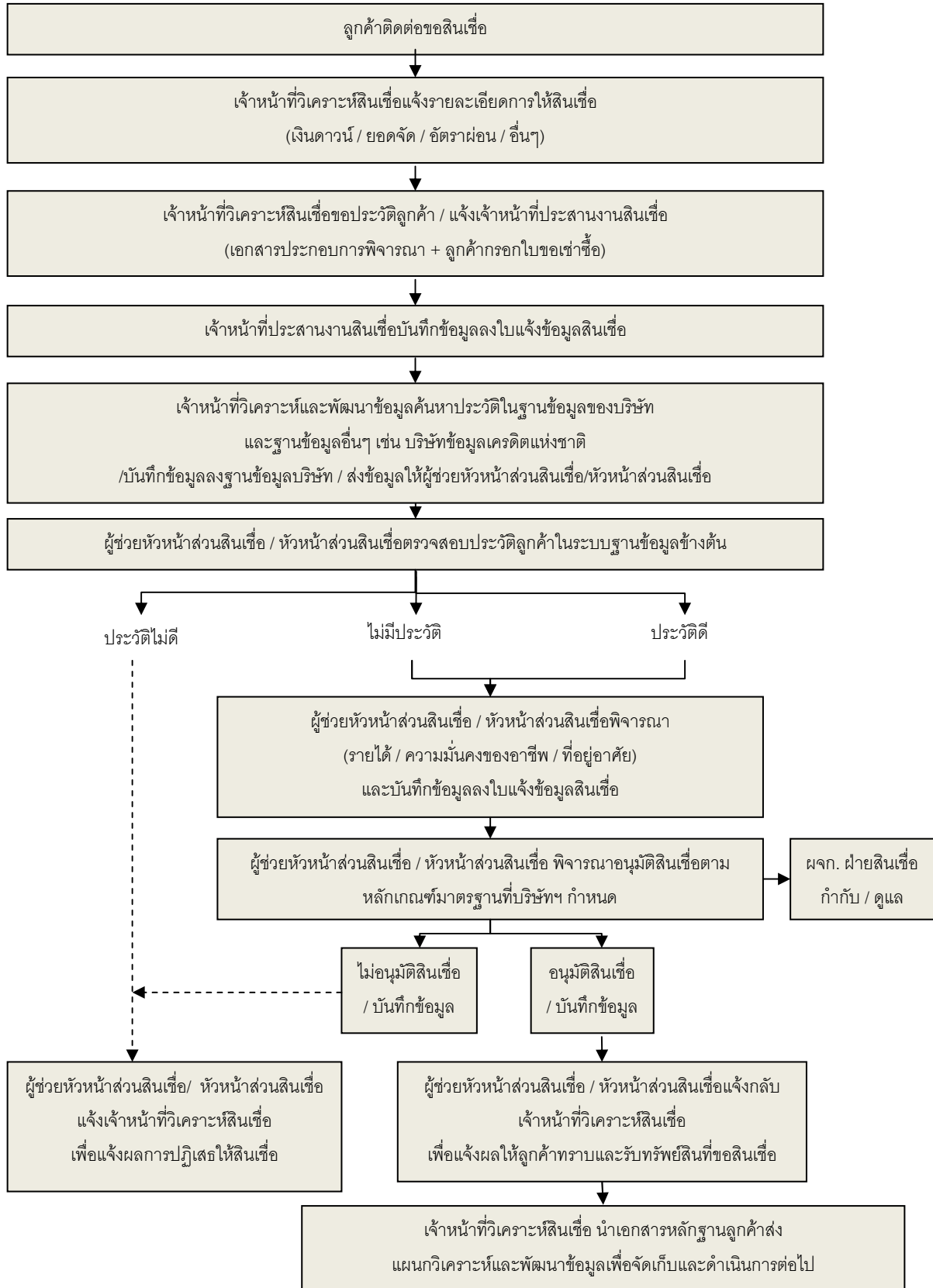


การพิจารณาอนุมัติสินเชื่อกรณีผู้ซื้อที่มีความต้องการเช่าซื้อมากกว่า 2 คัน ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อและการตลาด และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอีก 2 ท่าน โดยทั้ง 3 ท่านต้องมีความเห็นเป็นเอกฉันท์จึงสามารถอนุมัติได้ และสามารถอนุมัติสูงสุดได้ไม่เกิน 500,000 บาท

3. เมื่อสินเชื่อได้รับการอนุมัติแล้ว เจ้าหน้าที่วิเคราะห์สินเชื่อจะแจ้งผลพิจารณาและวงเงินให้ผู้ขอสินเชื่อทราบ เมื่อสินเชื่อได้รับการพิจารณาแล้ว รายละเอียดของลูกค้าย เงิน และหลักฐานต่างๆ จะถูกจัดเก็บโดยแผนกวิเคราะห์และพัฒนาข้อมูลเพื่อการดำเนินงานในขั้นตอนต่อไป
4. ในขั้นตอนการอนุมัติสินเชื่อบริษัทมีการควบคุมการอนุมัติสินเชื่อเพื่อป้องกันการทุจริตของพนักงาน โดยมีการสุ่มตรวจสอบการอนุมัติสินเชื่อว่าเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัทหรือไม่ บริษัทสามารถควบคุมการทำงานของเจ้าหน้าที่วิเคราะห์สินเชื่อในการอนุมัติสินเชื่อได้จากข้อมูลลูกค้าที่บันทึกในระบบคอมพิวเตอร์ นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถตรวจสอบการอนุมัติสินเชื่อได้จากรายงานฝ่ายบริหารลูกหนี้ที่จัดส่งให้แก่ผู้บริหาร ฝ่ายสินเชื่อและการตลาด และสำนักตรวจสอบภายใน



ขั้นตอนการอนุมัติสินเชื่อ





### 3. ขั้นตอนการดำเนินงานภายหลังผ่านขั้นตอนการอนุมัติสินเชื่อ

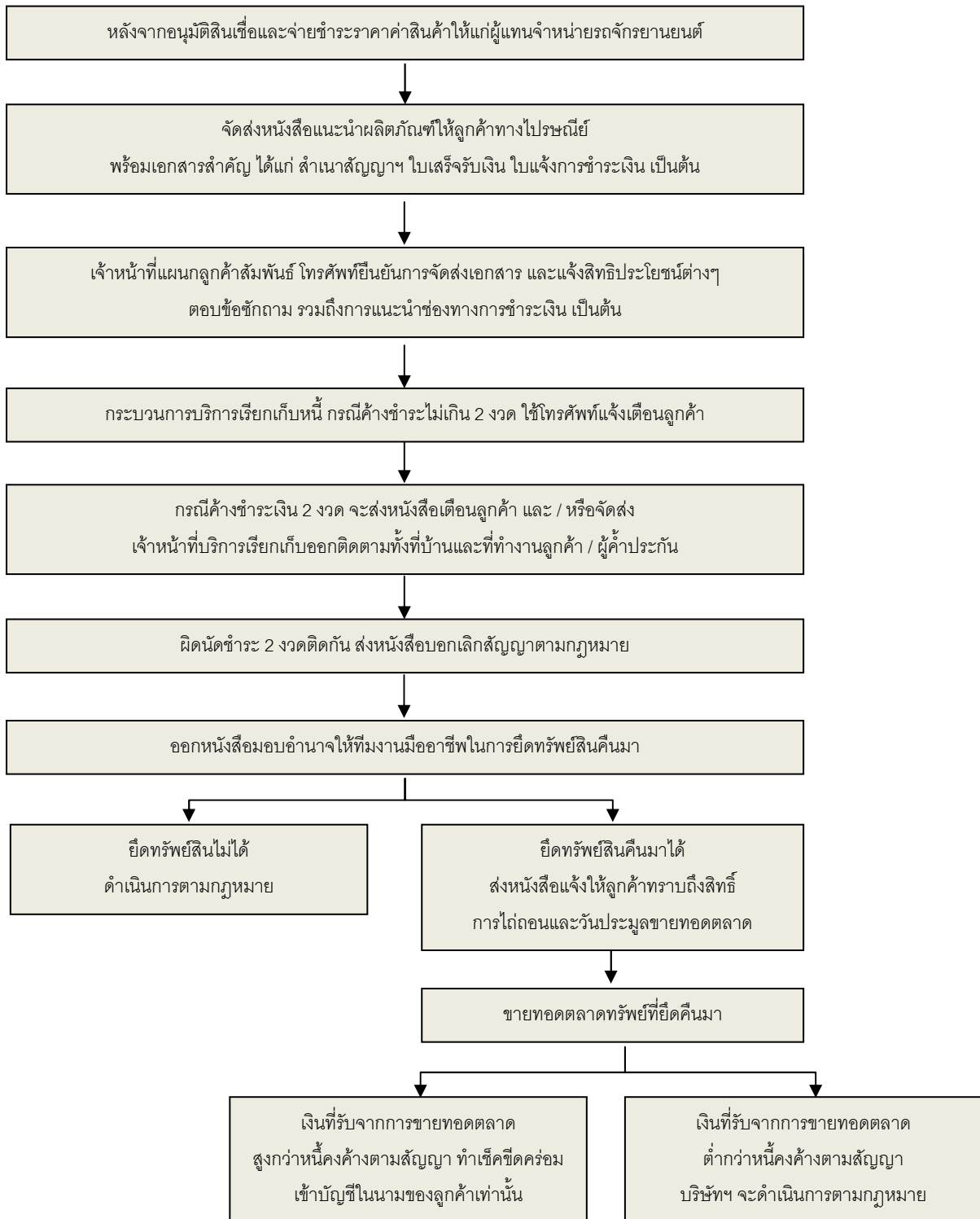
1. หลังจากคำขอสินเชื่อได้รับการอนุมัติเรียบร้อยแล้วผู้แทนจำหน่ายจะเป็นผู้ดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ทรัพย์สินให้แก่บริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้รถจักรยานยนต์ทุกคันที่ทำสัญญาเช่าซื้ออยู่กับบริษัทฯ ต้องทำประกันภัยคุ้มครองกรณีรถสูญหายกับบริษัทประกันภัย ได้แก่ 1) บริษัท ประกันภัยคุ้มภัย จำกัด (มหาชน) และ 2) บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผลประโยชน์ การพิจารณาผู้รับประกันภัยค่าใช้จ่ายค่าเบี้ยประกันภัยนั้น บริษัทฯ จะพิจารณาจากสภาพการแข่งขันทางการตลาดในแต่ละพื้นที่
  2. ด้านการบริการอื่นที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าในการให้บริการทำประกันภัยในทรัพย์สินที่ให้เช่าซื้อประกันภัยตามพรบ.คุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถการต่ออายุกรมธรรม์และการบริการงานทางทะเบียนรถเช่นการต่อภาษีรถประจำปี และการโอนกรรมสิทธิ์เมื่อลูกค้าชำระค่างวดครบถ้วนตามสัญญา เป็นต้น
  3. ด้านการแนะนำผลิตภัณฑ์และสิทธิประโยชน์ที่จะได้รับหลังจากอนุมัติสินเชื่อและชำระค่าสินค้าให้กับผู้แทนจำหน่ายเป็นที่เรียบร้อยแล้ว บริษัทฯ จะจัดส่งเอกสารสำคัญให้แก่ลูกค้าภายใน 7 วันทำการอันได้แก่ สำเนาสัญญาเช่าซื้อ สำเนาสัญญาค้ำประกัน ใบเสร็จการรับชำระเงินดาวน์ หนังสือแนะนำผลิตภัณฑ์ ใบแจ้งการชำระเงิน และบัตรอำนวยความสะดวกในการชำระเงินค่างวด หลังจากนั้นจะมีเจ้าหน้าที่ลูกค้าสัมพันธ์โทรศัพท์ติดต่อลูกค้าเพื่อยืนยันการส่งเอกสารสำคัญให้ลูกค้าพร้อมกับแนะนำสิทธิประโยชน์ที่ลูกค้าจะได้รับ เช่น การชำระตรงตามกำหนดตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดไม่ต้องเสียค่าปรับล่าช้า เป็นต้น รวมถึงช่องในการชำระค่างวดพร้อมตอบข้อซักถามลูกค้าเพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทกับลูกค้า
  4. ด้านการบริการเรียกเก็บหนี้ บริษัทฯ มีช่องทางอำนวยความสะดวกในการชำระเงินค่างวดของลูกค้าโดยการจัดส่งประวัติการชำระเงินและใบแจ้งหนี้ให้กับลูกค้าเป็นประจำทุกเดือนโดยลูกค้าสามารถชำระเงินค่างวดได้หลายวิธี โดยบริษัทฯ มีช่องทางอำนวยความสะดวกในการชำระเงินของลูกค้า ลูกค้าสามารถจ่ายได้ที่เคาน์เตอร์เซอร์วิส ห้างเทสโกโลดส์ ทรูมันนี่และธนาคารพาณิชย์ต่างๆ หรือสามารถจ่ายได้ที่ร้านค้าผู้แทนจำหน่ายบางรายที่บริษัทฯ ได้ตั้งระบบการรับชำระค่างวดที่เชื่อมต่อกับบริษัทฯ
  5. ด้านการบริหารหนี้และติดตามทรัพย์สินที่ให้เช่าซื้อคืนในกรณีที่ลูกค้าค้างชำระไม่เกิน 2 งวดบริษัทฯ จัดให้มีระบบสารสนเทศให้เจ้าหน้าที่โทรศัพท์ติดต่อลูกค้าเพื่อแจ้งเตือนการชำระค่างวดพร้อมบันทึกข้อมูลการเจรจาตีความหมาย ในกรณีที่ลูกค้าค้างชำระเกิน 2 งวด ระบบงานจะออกหนังสือเพื่อส่งเตือนการชำระค่างวด และ/หรือบริษัทฯ จะส่งเจ้าหน้าที่บริการเรียกเก็บออกติดตามถึงที่บ้านหรือที่ทำงานลูกค้าและผู้ค้ำประกัน (ถ้ามี) แต่ในกรณีที่ลูกค้าผิดนัดชำระค่างวดตามสัญญาติดกัน 2 งวดระบบงานจะดำเนินการส่งหนังสือบอกเลิกสัญญาตามที่กฎหมายกำหนดต้องชำระภายใน 30 วัน และหากลูกค้ายังไม่ชำระเงินค่างวด บริษัทฯ จะดำเนินการโดยจะมอบอำนาจให้ทีมงานมีอาชีพจากภายนอก (Outsource) ที่มีประสบการณ์และความชำนาญในการติดตามทรัพย์สินคืนมาซึ่งมีความชำนาญในพื้นที่ทั้งในกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมทั้งในจังหวัดที่บริษัทฯ มีสาขา หากไม่สามารถติดตามยึดทรัพย์สินคืนกลับมาได้ บริษัทฯ จะดำเนินการด้านกฎหมายกับลูกค้าและผู้ค้ำประกันต่อไป
- ทั้งนี้ การนับจำนวนงวดที่ค้างชำระ 2 งวดนั้น จะนับทั้งในกรณีจำนวน 2 งวดที่ค้างชำระค่างวดเต็มจำนวน และจำนวน 2 งวดที่เกิดจากการจ่ายค่างวดบางส่วนและค้างชำระบางส่วน โดยส่วนที่ค้างชำระสะสมรวมกันแล้วเท่ากับค่างวด 2 งวด
6. ด้านการประมวลขายทอดตลาดของทรัพย์สินที่ยึดคืนมาหลังจากติดตามทรัพย์สินกลับคืนมาแล้วหน่วยงานยอนต์และซ่อมบำรุงจะทำการตรวจสอบสภาพทรัพย์สินที่ยึดคืนมาและบันทึกข้อมูลเข้าระบบสารสนเทศ จากนั้นระบบจะจัดส่งหนังสือแจ้งสิทธิ์ให้ลูกค้ามาไถ่ถอนพร้อมวันที่จะทำการประมวลขายทรัพย์สิน หากพ้นกำหนดเวลาการใช้สิทธิ์ตามกฎหมาย บริษัทฯ จะดำเนินการขายทรัพย์สินทอดตลาดที่ยึดคืนมา



7. การประมูลขายทอดตลาดรถยนต์จะมีเจ้าหน้าที่ 3 ท่าน ได้แก่ หัวหน้าส่วนสินเชื่อ หรือ ผู้ช่วยหัวหน้าส่วนสินเชื่อ และหัวหน้าหน่วยยานยนต์และซ่อมบำรุงทำการประเมินราคากลางอ้างอิงจากราคาตลาดของรถจักรยานยนต์ในแต่ละรุ่นและอายุการใช้งานที่เหลืออยู่และบันทึกข้อมูลเข้าระบบสารสนเทศ จากนั้นผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อและการตลาดจะทำการอนุมัติราคากลางเพื่อใช้อ้างอิงในการอนุมัติขายทอดตลาดซึ่งมีระบบสนับสนุนช่วยในการตัดสินใจ โดยบริษัทจะเปิดประมูลขายทุกวันอังคาร ในการประมูลขายทอดตลาดจะทำการขายทอดตลาดให้กับร้านค้าผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ติดต่อกันมานาน โดยเป็นร้านค้าในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด และจากบุคคลธรรมดาซึ่งเป็นตัวแทนของร้านค้าซึ่งมาประมูลเพื่อนำไปจำหน่ายต่อที่ต่างจังหวัด กระบวนการดังกล่าวได้จัดให้เป็นไปตามมาตรฐานและเป็นธรรม เพื่อให้ราคาจักรยานยนต์ที่ได้จากการประมูลขายทอดตลาดสะท้อนราคาตลาด ณ ขณะนั้นมากที่สุด โดยหัวหน้าหน่วยยานยนต์และซ่อมบำรุงเป็นผู้อนุมัติราคาขายตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
8. ในกรณีที่มีการรับชำระเงินจากการประมูลขายทอดทรัพย์สินที่ยึดคืนมาไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้คงค้างตามสัญญา บริษัทจะดำเนินการด้านกฎหมายกับลูกค้ำและผู้ค้ำประกันต่อไป ทั้งนี้ การดำเนินการด้านกฎหมายจะพิจารณาความคุ้มค่าโดยเปรียบเทียบระหว่างผลที่ได้รับจากการดำเนินคดีและค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดีกรณีขายทอดตลาด ถ้าเงินที่ได้จากการขายทอดตลาดมากกว่าหนี้คงค้างตามสัญญา บริษัทจะดำเนินการคืนเงินส่วนเกินให้ลูกค้ำเป็นเช็คขีดคร่อมเข้าบัญชีในนามลูกค้ำเท่านั้น



ขั้นตอนภายหลังการอนุมัติสินเชื่อ



หมายเหตุ: ในกรณีที่ลูกค้าผัดนัดชำระหนี้ จนล่วงเลยถึงขั้นตอนการยึดทรัพย์สินแล้วนั้น ลูกค้ายังสามารถขอชำระหนี้ที่ค้างเพื่อไถ่ถอนทรัพย์สินกลับได้ภายใน 7 วัน และดำเนินการผ่อนชำระค้างงวดต่อจนครบตามสัญญาและได้รับโอนกรรมสิทธิ์ในจักรยานยนต์ต่อไป



2.6 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัทดำเนินธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์จักรยานยนต์ เมื่อมีการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อให้แก่ผู้ขอสินเชื่อแล้ว ผู้แทนจำหน่ายรถยนต์ จะทำการส่งมอบรถยนต์ให้แก่ผู้ขอสินเชื่อ ทำให้บริษัทไม่มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ





**3. ปัจจัยความเสี่ยง**

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจตลอดจนผลตอบแทนจากการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

**3.1 ความเสี่ยงด้านการแข่งขันเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด**

การเข้าสู่ธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์มาเพียง 3 ปี บริษัทอาจมีความเสี่ยงด้านการแข่งขันในการก้าวขึ้นสู่การมีส่วนแบ่งทางการตลาดที่เพิ่มขึ้นซึ่งต้องใช้เวลาระยะหนึ่ง และความเสี่ยงเรื่องการแข่งขันกับผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้าสู่อุตสาหกรรม อย่างไรก็ตามการมีทีมผู้บริหารและทีมงานที่มีประสบการณ์และความเข้าใจในธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้ออย่างน้อย 20 ปี สนับสนุนให้บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้แทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์(Dealer) ที่ช่วยแนะนำลูกค้าให้มาใช้บริการ ไม่แตกต่างจากผู้ประกอบการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์รายอื่นที่มีส่วนแบ่งทางการตลาดระดับต้นๆ ของอุตสาหกรรมซึ่งช่วยส่งเสริมความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนี้ การเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยยังช่วยให้บริษัทมีความพร้อมในการแข่งขันมากขึ้นในด้านแหล่งเงินทุนเป็นผลให้บริษัทมีโอกาสประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องมั่นคง

**3.2 ความเสี่ยงจากคุณภาพที่ลดลงของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่จะมีผลต่อผลการดำเนินงาน**

บริษัทซึ่งอยู่ในช่วงเริ่มดำเนินธุรกิจ มีความจำเป็นที่ต้องทำการขยายพอร์ตลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อในอัตราที่สูงเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดอาจเป็นผลให้บริษัทต้องพิจารณาเรื่องการรักษาความเหมาะสมระหว่างการขยายพอร์ตลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อกับการมีความยืดหยุ่นในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ เพื่อให้ได้สินเชื่อที่มีคุณภาพ หากบริษัทไม่สามารถรักษาความเหมาะสมดังกล่าวได้ บริษัทอาจต้องรับรู้ค่าใช้จ่ายหนี้สูงและหนี้สงสัยจะสูญมากขึ้นจากการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่มากขึ้นหากคุณภาพลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อด้อยลง

บริษัทมีมาตรการป้องกันความเสี่ยงจากการมีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นอันเป็นผลมาจากคุณภาพของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ โดยบริษัทใช้มาตรการยึดรถจักรยานยนต์ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีปัญหาในการชำระค่างวดและเข้าเงื่อนไขการยึดรถให้เร็วที่สุด พร้อมทั้งรับทำการจำหน่ายรถจักรยานยนต์ที่ยึดออกให้เร็วที่สุด เนื่องจากหากล่าช้าอาจทำให้ทรัพย์สินให้เช่าซื้อเกิดการเสียหายและเกิดผลขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินให้เช่าซื้อมากขึ้น

ที่ผ่านมาในการจำหน่ายรถจักรยานยนต์ที่ยึดมา พบว่าบริษัทมีความสามารถในการจำหน่ายรถยึดออกได้สูงมากถึงร้อยละ 97.12 ร้อยละ 96.23 และร้อยละ 95.99 ในปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 ตามลำดับ โดยบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกิดจากขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายสินทรัพย์รอการขายจำนวน 51.43 ล้านบาท จำนวน 109.21 ล้านบาท และจำนวน 134.56 ล้านบาท ในปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 ตามลำดับ ซึ่งต่ำกว่ารายการมูลค่าสินทรัพย์รอการขายที่ยึดได้ ซึ่งมียอดเท่ากับมูลค่าหนี้คงเหลือของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ที่ยึดได้ซึ่งเท่ากับ 143.63 ล้านบาท 257.02 ล้านบาท และ 343.71 ล้านบาท ในปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 ตามลำดับ

รายละเอียด	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
จำนวนรถจักรยานยนต์ยึดได้ตั้งงวด (คัน)	16	98	235
จำนวนรถจักรยานยนต์ยึดได้ (คัน)	3,387	6,129	8,054
ยอดรวมจำนวนรถจักรยานยนต์ที่ยึดได้ (คัน)	3,403	6,227	8,289
จำนวนรถจักรยานยนต์ยึดที่ขายออก (คัน)	3,305	5,992	7,957
จำนวนรถจักรยานยนต์ยึดที่ขายออกต่อยอดรวมจำนวนรถจักรยานยนต์ที่ยึดได้ (%)	97.12	96.23	95.99
มูลค่าสินทรัพย์รอการขายที่ยึดได้ (บาท)	143,631,146	257,015,279	343,707,432
ขาดทุนจากการด้อยค่าและการจำหน่ายสินทรัพย์รอขาย (บาท)	51,427,453	109,212,445	137,971,647

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการในการลดความเสี่ยงกรณีคุณภาพลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่อาจด้อยลง และมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท โดยกำหนดนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ และค่าเผื่อด้อยค่าสินทรัพย์รอขายที่เข้มงวดเพียงพอรองรับหนี้สูญและขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายที่เกิดขึ้นในแต่ละปี ดังนี้



หน่วย : บาท

รายละเอียด	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	65,817,720	181,665,754	293,930,172
ค่าเผื่อด้อยค่า	1,814,172	4,254,446	5,962,111
หนี้สูญ	47,380,468	73,960,216	98,127,207
ขาดทุนจากด้อยค่าและจำหน่าย	51,427,45	109,212,446	137,971,647

**3.3 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทไม่สามารถเรียกเก็บเงินส่วนต่างระหว่างยอดมูลหนี้คงเหลือตามสัญญาเช่าซื้อจากผู้เช่าซื้อ/ผู้ค้ำประกัน หากมีขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รถการขาย**

หากบริษัทมีขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รถการขาย บริษัทอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถเรียกเก็บส่วนขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รถการขายได้จากผู้เช่าซื้อ/ผู้ค้ำประกัน โดยทั่วไปแล้วราคาของรถจักรยานยนต์ที่ยึดมาจะขึ้นอยู่กับสภาพรถ อายุการใช้งาน และความนิยมของรถ หากยึดรถจักรยานยนต์หลังจากที่ได้ทำสัญญาเช่าซื้อไปนานแล้ว สภาพรถอาจเสื่อมโทรมทำให้ราคาขายต่ำลง เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว บริษัทจึงเน้นการดำเนินงานที่รวดเร็วในการติดตามบัญชีลูกหนี้ที่ค้างชำระที่เข้าเกณฑ์ต้องทำการยึดรถจักรยานยนต์และรีบดำเนินการขายรถยึดออก

**3.4 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถติดตามยึดรถจักรยานยนต์ที่ค้างชำระค้างงวดเกินกว่าระยะเวลาที่บริษัทกำหนด**

เนื่องจากรถจักรยานยนต์สามารถเคลื่อนย้ายได้ จึงมีความเสี่ยงในการติดตามหากลูกค้าค้างชำระค้างงวดจนถึงระดับที่บริษัทคาดการณ์แล้วว่าลูกค้าไม่สามารถชำระค้างงวดต่อได้ และเป็นการสมควรที่บริษัทจะต้องทำการยึดรถจักรยานยนต์ หากบริษัทไม่สามารถติดตามยึดรถจักรยานยนต์ของลูกหนี้ที่เข้าเงื่อนไขถูกยึดรถเพื่อนำมาขายและชำระหนี้ได้ ก็จะมีส่งผลกระทบต่อธุรกิจ สถานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทโดยตรง

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงมีนโยบายเน้นการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อให้กับลูกค้าซึ่งมีที่อยู่หรือที่ทำงานที่อยู่ในเขตใกล้เคียงกับที่ตั้งของร้านค้าตัวแทนจำหน่ายที่เป็นพันธมิตรของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังกำหนดมาตรการในการพิจารณาคุณภาพของลูกค้ายึดรถโดยกำหนดค่าตอบแทนที่ให้แก่เจ้าหน้าที่วิเคราะห์สินเชื่ออ้างอิงกับความสามารถในการชำระค้างงวดของลูกค้ายึดรถที่ตนเองได้พิจารณาเสนอการปล่อยสินเชื่อ

**3.5 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมได้**

ภายใต้เงื่อนไขสำคัญตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้ทำให้บริษัทมีภาระต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการ เช่น การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ บริษัท เอส ซีที จำกัด การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น การดำรงอัตราส่วนหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ค้างชำระไม่เกิน 3 งวดต่อลูกหนี้เช่าซื้อทั้งหมด เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทอาจมีความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ได้ซึ่งจะมีผลให้บริษัทมีภาระต้นทุนเงินกู้ที่เพิ่มขึ้น บริษัทอาจถูกเรียกคืนเงินกู้ หรือบริษัทอาจไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาเงินกู้ยืม และบริษัทอาจไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้

ทั้งนี้ จากประวัติที่ผ่านมาของบริษัทในการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ กล่าวได้ว่าบริษัทสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ได้ทุกประการ นอกจากนี้ การเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จะเป็นการลดความเสี่ยงจากการที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ตามข้างต้นได้ ซึ่งการที่บริษัทมีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จะเพิ่มความน่าเชื่อถือของบริษัท ซึ่งบริษัทคาดว่าจะสามารถเจรจาผ่อนปรนเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ได้

**3.6 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงแหล่งเงินทุนเพียงแห่งเดียว**

ปัจจุบันที่มาของแหล่งเงินทุนของบริษัทมาจากแหล่งเงินทุนภายใน ได้แก่ เงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน และแหล่งเงินทุนภายนอกที่มาจากเงินกู้ยืมธนาคาร ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีเงินกู้ยืมคงเหลือจำนวน 1,958.18 ล้านบาท และยังคงมียอดเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้อีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งทำการกู้ยืมมาจากธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) เพียงแห่งเดียว แต่การพึ่งพิงแหล่งเงินทุนภายนอกจากธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) เพียงแห่งเดียวย่อมก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อสภาพคล่องของบริษัท หากธนาคารดังกล่าวไม่อนุมัติ การต่อสัญญาเงินกู้ยืมเมื่อสัญญาเงินกู้ยืมเดิมสิ้นสุดลง ทั้งนี้ จากประวัติการชำระคืนเงินกู้ยืมจากธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ และประวัติของบริษัทในการ



ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ตามที่กล่าวข้างต้น กล่าวได้ว่าบริษัทมีประวัติการชำระคืนเงินกู้ที่ตีมาตลอด รวมถึงยังสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ได้ทุกประการ

ทั้งนี้ การเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ สามารถลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงแหล่งเงินทุนภายนอกเพียงแหล่งเดียว โดยสามารถเพิ่มโอกาสการเข้าสู่แหล่งเงินทุนทางเลือกใหม่ของบริษัท อาทิ การเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน และการเสนอขายหุ้นกู้ เป็นต้น

### 3.7 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่จะมีผลต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

การเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยส่งผลให้ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยของบริษัทลดลง อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงที่ผลการดำเนินงานของบริษัทจะได้รับผลกระทบจากการมีส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยที่ลดลงจะไม่มีมากนัก เนื่องจากการขึ้นอัตราดอกเบี้ยแต่ละครั้งจะปรับขึ้นเพียงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยของธุรกิจสินเชื่อเข้าซื้อ นอกจากนี้ การทำสัญญาเข้าซื้อใหม่จะสามารถบรรเทาความเสี่ยงจากการลดลงของส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยได้ เนื่องจากบริษัทสามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยรับใหม่ให้สอดคล้องกับอัตราดอกเบี้ยจ่ายที่สูงขึ้นได้

### 3.8 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้านกลุ่มหลักเพียงกลุ่มเดียว

การประสบความสำเร็จของบริษัทได้อย่างรวดเร็วในระดับที่น่าพอใจนับจากการเริ่มก่อตั้งเพียง 3 ปี นั้นมาจากบุคลากรหลักที่มีประสบการณ์ มีความชำนาญเป็นที่รู้จักในอุตสาหกรรมเพียงกลุ่มเดียว ในอนาคตหากบริษัทต้องสูญเสียผู้บริหารหลักกลุ่มดังกล่าวจะส่งผลให้บริษัทอาจประสบความเสี่ยงในการดำรงอยู่ของธุรกิจ

ความเสี่ยงในเรื่องนี้สามารถป้องกันได้จากการที่กลุ่มผู้บริหารหลักของบริษัทถือได้ว่าเป็นผู้ร่วมก่อตั้งบริษัทร่วมกับผู้ถือหุ้น ได้ร่วมถือหุ้นโดยตรงในบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 4.48 ซึ่งเป็นการเพิ่มแรงจูงใจในการทุ่มเทความสามารถเพื่อให้บริษัทได้รับผลประโยชน์ ซึ่งจะส่งผลดีต่อผู้ถือหุ้นของบริษัททั้งหมดในอนาคต

### 3.9 ความเสี่ยงจากสัญญาเข้าซื้อและเล่มทะเบียนนรจกรยานยนต์สูญหายหรือได้รับความเสียหายจากอัคคีภัย

สัญญาสินเชื่อเข้าซื้อและเล่มทะเบียนนรจกรยานยนต์ ซึ่งใช้เป็นหลักฐานแสดงกรรมสิทธิ์รถจักรยานยนต์ถือเป็นเอกสารทางกฎหมายหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท หากในกรณีที่หลักฐานดังกล่าวสูญหายหรือได้รับความเสียหายจากอัคคีภัย อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทเล็งเห็นถึงความเสี่ยงจากเหตุดังกล่าว จึงจัดให้มีมาตรการในการลดความเสี่ยงโดยจัดเก็บเอกสารสำคัญไว้ในตู้เก็บเอกสารก่อนส่งให้แก่สถาบันการเงินจัดเก็บต่อไป รวมทั้งบริษัทได้มีการทำประกันอัคคีภัยอาคาร ทั้งนี้ บริษัทยังมีนโยบายการเก็บเอกสารทั้งหมดในรูปข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อป้องกันการสูญหายหรือการได้รับความเสียหายจากภัยต่างๆ

### 3.10 ความเสี่ยงจากการไม่แน่นอนของการขอคืนเงินทวงจ่ายภาษีมูลค่าเพิ่มจากกรมสรรพากร

บริษัทมีหน้าที่ต้องนำส่งภาษีมูลค่าเพิ่ม อันเกิดจากค่าของลูกหนี้เมื่อถึงวันครบกำหนดชำระค่าของให้กับกรมสรรพากร ไม่ว่าบริษัทจะเรียกเก็บเงินค่าของจากลูกหนี้ได้ครบ หรือเรียกเก็บเงินค่าของจากลูกหนี้ได้ไม่ครบก็ตาม กรณีที่บริษัทไม่สามารถเรียกเก็บเงินค่าของจากลูกหนี้ได้ บริษัทยังคงมีหน้าที่ต้องนำส่งภาษีมูลค่าเพิ่มจากค่าของของลูกหนี้ที่ค้างชำระในแต่ละเดือนให้สรรพากรก่อน สำหรับเงินทวงจ่ายภาษีมูลค่าเพิ่มในกรณีลูกหนี้ที่ไม่ชำระค่าของจนบริษัทต้องทำการยึดรถ เมื่อบริษัทนำรถยึดขายทอดตลาด บริษัทสามารถขอคืนเงินภาษีมูลค่าเพิ่มดังกล่าวจากกรมสรรพากรได้โดยการตัดหนี้สูญตามระเบียบปฏิบัติของกรมสรรพากร อย่างไรก็ตาม บริษัทยังไม่ได้ดำเนินการขอคืนเงินทวงจ่ายภาษีมูลค่าเพิ่มดังกล่าวจากสรรพากร จึงอาจมีความไม่แน่นอนของการขอคืนเงินดังกล่าว หากการขอคืนเงินดังกล่าวไม่สามารถทำได้ บริษัทอาจมีความเสี่ยงที่ต้องตัดจำหน่ายลูกหนี้เงินทวงจ่ายภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับลูกหนี้ที่ถูกยึดรถจักรยานยนต์ดังกล่าวเป็นหนี้สูญ

### 3.11 ความเสี่ยงจากการที่อาจมีข้อโต้แย้งจากกรมสรรพากรจากการรับรู้รายการจ่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืมธนาคารที่แตกต่างกันระหว่างรายจ่ายทางบัญชีและรายจ่ายทางภาษีอากร

บริษัทต้องเสียค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืมให้กับธนาคารเมื่อมีการเข้าทำสัญญาเงินกู้แต่ละครั้งทันที ในส่วนของการรับรู้ค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืมเป็นรายจ่ายทางภาษี บริษัทมีสิทธินำรายจ่ายดังกล่าวบันทึกเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลได้ทั้งจำนวน แม้จะยังมิได้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีนั้น โดยใช้เกณฑ์สิทธิ์



ในส่วนของการรับรู้อย่างทันท่วงทีของค่าธรรมเนียมเงินกู้ แต่ละธุรกิจอาจเลือกรับรู้อย่างการที่มีทั้งการรับรู้อย่างแบบตามระยะเวลาการกู้ยืม และการรับรู้อย่างทันทีทั้งจำนวน ในระหว่างปี 2556 บริษัทรับรู้อำนาจในการกู้ยืมเงินเป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินตามระยะเวลาการกู้ยืม และถือเป็นค่าใช้จ่ายทันทีทั้งจำนวนในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ทำให้เกิดผลต่าง ระหว่างภาษีเงินได้นิติบุคคลตามบัญชี และภาษีเงินได้นิติบุคคลทางภาษี โดยการรับรู้ที่แตกต่างกันดังกล่าวภาษีเงินได้นิติบุคคลทางบัญชีที่คำนวณได้ตามที่ปรากฏในงบการเงินจะมีจำนวนที่สูงกว่าภาษีเงินได้นิติบุคคลทางภาษี ดังนั้นบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการถูกประเมินภาษีเงินได้เพิ่ม

### 3.12 ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 25

ภายหลังการเพิ่มทุนเสนอขายหุ้นต่อประชาชนทั่วไป บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บริษัท เอส ซีที จำกัด ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 30.01 ซึ่งมากกว่าร้อยละ 25.00 ทั้งนี้ ทำให้บริษัท เอส ซีที จำกัด สามารถใช้สิทธิคัดค้านหรือไม่อนุมัติการลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ ที่ข้อบังคับหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนได้

### 3.13 ความเสี่ยงจากการลดลงของราคาหุ้นเมื่อหุ้นของบริษัทเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ

บริษัทได้เคยมีการเสนอขายหุ้นสามัญในราคาหุ้นละ 5 บาท ซึ่งเท่ากับมูลค่าหุ้นที่ตราไว้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมบางกลุ่มทั้งที่เข้าเงื่อนไข และไม่เข้าเงื่อนไข Strategic Shareholder ส่งผลให้มีผู้ถือหุ้นบางกลุ่มมีต้นทุนในการได้หุ้นมาที่ต่ำกว่าราคาที่เสนอขายต่อประชาชนทั่วไป ทั้งนี้ จากข้อกำหนดเรื่องของบริษัทต้องจัดให้มีหุ้นที่ถือโดย Strategic Shareholder รวมกันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 55 ของทุนชำระแล้วภายหลังการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนทั่วไปห้ามทำการขายออกภายใน 1 ปี นับจากวันที่หุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (Silent period) ผู้ลงทุนทั่วไปที่จองซื้อหุ้นที่เสนอขายในครั้งนี้จึงมีความเสี่ยงจากการลดลงของราคาหุ้นเมื่อหุ้นของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เนื่องจากอาจมีทั้งผู้ถือหุ้นที่ไม่เข้าเงื่อนไข Strategic Shareholder<sup>1</sup> และเข้าเงื่อนไข Strategic Shareholder แต่ไม่ได้ถูกระงับการซื้อขายหุ้นใน Silent period เนื่องจากเป็นหุ้นส่วนที่เกินจากร้อยละ 55 ของทุนชำระแล้วภายหลังการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนทั่วไปทำการขายหุ้นที่ถือ

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 5.00 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ตามที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2557

<sup>1</sup> Strategic Shareholders หมายถึง กรรมการ ผู้จัดการ และผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้น > 5% นับรวมผู้ที่เกี่ยวข้อง



## 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย:บาท

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระค้ำประกัน	ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ
ที่ดิน	เจ้าของ	จำนองเพื่อเป็นประกันเงินกู้จากธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	31,192,489	31,192,489
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง อาคารสถานที่	เจ้าของ	จำนองเพื่อเป็นประกันเงินกู้จากธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	25,513,741	24,839,665
อาคารสำนักงานสาขา	เจ้าของ	-	810,000	713,720
ทรัพย์สินระหว่างก่อสร้าง	เจ้าของ	-	705,090	705,090
เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องปรับอากาศ	เจ้าของ	จำนองเพื่อเป็นประกันเงินกู้จากธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	3,235,034	2,287,729
โทรศัพท์และอุปกรณ์	เจ้าของ	-	579,550	380,887
อุปกรณ์เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้	เจ้าของ	-	3,549,855	2,532,572
ระบบคอมพิวเตอร์	เจ้าของ	-	4,570,613	2,071,599
ยานพาหนะ	เจ้าของ	-	9,841,720	3,835,708
<b>รวมทั้งสิ้น</b>			<b>79,998,092</b>	<b>68,559,459</b>

หมายเหตุ : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีวงเงินกู้ 3,148 ล้านบาทที่กู้ยืมจากธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งหลักประกันเงินกู้จำนวนนี้ประกอบด้วย ทรัพย์สินที่ระบุภาระจำนองตามข้างต้น สัญญาเช่าซื้อมูลค่าร้อยละ 124.78 ของวงเงินกู้ และการค้ำประกันส่วนบุคคลโดยนายสามารถ จิระดำรง นางสาวกติกา จิระดำรง และนายกานต์ จิระดำรง รวมทั้งหุ้นของบริษัท เอส ซีอาร์เตอร์ จำกัด บางส่วน



## 4.2 ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย:บาท

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระค้ำประกัน	ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ
ที่ดิน	เจ้าของ	จำนองเพื่อเป็นประกันเงินกู้จากธนาคาร แลนด์แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	31,192,489	31,192,489
ที่ดิน	เจ้าของ		4,230,750	4,230,750
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เจ้าของ	จำนองเพื่อเป็นประกันเงินกู้จากธนาคาร แลนด์แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	26,217,398	24,249,769
อาคารสถานที่	เจ้าของ			
อาคารสำนักงานสาขา	เจ้าของ	-	810,000	674,720
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	เจ้าของ	จำนองเพื่อเป็นประกันเงินกู้จากธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	3,400,434	1,805,694
เครื่องปรับอากาศ	เจ้าของ			
โทรศัพท์และอุปกรณ์	เจ้าของ	-	2,154,480	1,896,539
อุปกรณ์เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้	เจ้าของ	-	4,239,049	2,441,175
ระบบคอมพิวเตอร์	เจ้าของ	-	5,845,231	2,146,512
ยานพาหนะ	เจ้าของ	-	14,198,589	5,372,154
<b>รวมทั้งสิ้น</b>			<b>92,288,420</b>	<b>74,009,802</b>

หมายเหตุ : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีวงเงินกู้ 4,198 ล้านบาท ที่กู้ยืมจากธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งหลักประกันเงินกู้จำนวนนี้ประกอบด้วย ทรัพย์สินที่ระงับการจำนองตามข้างต้น สัญญาเช่าซื้อมูลค่าร้อยละ 103.5 ของวงเงินกู้ และการค้ำประกันส่วนบุคคลโดยนายสามารถ จิระดำรง นางสาวกติกา จิระดำรง และนายกานต์ จิระดำรง รวมทั้งหุ้นของบริษัท เอส ชาร์เตอร์ จำกัด บางส่วน



5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5.00 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ



## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	: บริษัท เอส 11 กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ทะเบียนเลขที่	: 0107556000698
ประกอบธุรกิจ	: ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 888 ซอยจตุโชติ 10 ถนนจตุโชติ แขวงออกเงิน เขตสายไหม กรุงเทพมหานคร 10220
ทุนจดทะเบียน	: 613,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 533,000,000 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (613,000,000 บาท ณ วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2558)
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจำนวน 533,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (หุ้นสามัญจำนวน 613,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ณ วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2558)
Home Page	: <a href="http://www.sgroup.co.th">www.sgroup.co.th</a>
E-mail	: <a href="mailto:info@sgroup.co.th">info@sgroup.co.th</a>
โทรศัพท์	: (66) 2022 8888
โทรสาร	: (66) 2158 7948

## บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (แห่งประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 229 2800 โทรสาร 0 2359 1259
ผู้สอบบัญชี	: นางสาวสมใจ คุณปสุต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4499 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เลขที่ 193/136-137 ชั้น 33อาคารเลครัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2264 0777 โทรสาร 0 2264 0789-90 Home Page: <a href="http://www.ey.com">www.ey.com</a>
ที่ปรึกษาทางกฎหมาย	: บริษัท วายู แอนด์ พาร์ทเนอร์ จำกัด 9/8 ซอยสุขุมวิท 63 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2714 2799 โทรสาร 0 2714 2798





## ส่วนที่ 2

### การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ





## 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

## 7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 15 ธันวาคม 2557 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 613,000,000 บาท และมีทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 533,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 533,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท และภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 80,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท บริษัทจะมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 613,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 613,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

## 7.2 ผู้ถือหุ้น

- บริษัท เอส 11 กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ณ 31 ธันวาคม 2557	
		จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	คิดเป็นสัดส่วน (ร้อยละ)
1	ครอบครัวนายสามารถ จิระดำรง		
	1.1 บริษัท เอส ชาร์เตอร์ จำกัด <sup>1</sup>	173,984,165	32.64
	1.2 นายสามารถ จิระดำรง	9,963,000	1.87
	1.3 นางสาวกตติกา จิระดำรง	500	0.00
	1.4 นายกานต์ จิระดำรง	500	0.00
	รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยครอบครัวนายสามารถ จิระดำรง	183,948,165	34.51
2	ครอบครัวนายริชาร์ด วี เคง กว๊อก		
	2.1 นายริชาร์ด วี เคง กว๊อก	96,981,500	18.20
	2.2 นางสาวธาน ทุน ฮวา จัสทีน	5,000	0.00
	รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยครอบครัวนายริชาร์ด วี เคง กว๊อก	96,986,500	18.20
3	ครอบครัวนายศิริวัตร หวังหลี		
	3.1 นายศิริวัตร หวังหลี	55,014,000	10.32
	3.2 นางจิตราภรณ์ หวังหลี	5,732,500	1.08
	3.3 ครอบครัวนางจิตราภรณ์ หวังหลี	250,000	0.05
	รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยครอบครัวนายศิริวัตร หวังหลี	60,996,500	11.44
4	นายกิลเบิร์ต เอ กวน สูย	55,206,500	10.36
5	ครอบครัวนายเจเรมี คิม ซาน เหลี้ยว		
	5.1 นายเจเรมี คิม ซาน เหลี้ยว	28,347,500	5.32
	5.2 นางสาวบุน เซีย เปย	5,000,000	0.94
	5.3 ครอบครัวนายเจเรมี คิม ซาน เหลี้ยว	4,475,000	0.84
	รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยครอบครัวนายเจเรมี คิม ซาน เหลี้ยว	37,822,500	7.10
6	ครอบครัวนายเทย์ คริสโตเฟอร์ ชาร์ลส		
	6.1 นายเทย์ คริสโตเฟอร์ ชาร์ลส	28,751,000	5.39
	6.2 นางเทย์ ไคล์ วิเวียน	5,000	0.00
	รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยครอบครัวนายเทย์ คริสโตเฟอร์ ชาร์ลส	28,756,000	5.40



ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ณ 31 ธันวาคม 2557	
		จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	คิดเป็นสัดส่วน (ร้อยละ)
7	ครอบครัวนางสาวจุนริ ชีจุงระ 7.1 นางสาวจุนริ ชีจุงระ 7.2 ครอบครัวนางสาวจุนริ ชีจุงระ 7.3 นายสมยศ สุธีรพรชัย 7.4 ครอบครัวนายสมยศ สุธีรพรชัย รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยครอบครัวนางสาวจุนริ ชีจุงระ	14,408,000 150,000 12,600,000 200,000 27,358,000	2.70 0.03 2.36 0.04 5.13
8	ครอบครัวนายสุรศักดิ์ เข็มทองคำ 8.1 นายสุรศักดิ์ เข็มทองคำ 8.2 ครอบครัวเข็มทองคำ 8.3 นางสาวพัชรินทร์ อภิรักษ์สุขุมาล 8.4 ครอบครัวนางสาวพัชรินทร์ อภิรักษ์สุขุมาล รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยครอบครัวนายสุรศักดิ์ เข็มทองคำ	1,824,000 15,000 1,308,530 1,530,000 4,677,530	0.34 0.00 0.25 0.29 0.88
9	ครอบครัวนายทศพร เลิศพันธ์ 9.1 นายทศพร เลิศพันธ์ 9.2 นางสาววิชรภรณ์ เมรุทอง 9.3 ครอบครัวนางสาววิชรภรณ์ เมรุทอง รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยครอบครัวนายทศพร เลิศพันธ์	2,403,660 2,228,410 15,000 4,647,070	0.45 0.42 0.00 0.87
10	ครอบครัวนายสุชาติ โกศลสมบัติ 10.1 นายสุชาติ โกศลสมบัติ 10.2 ครอบครัวนายสุชาติ โกศลสมบัติ รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยครอบครัวนายสุชาติ โกศลสมบัติ	3,148,255 2,500 3,150,755	0.59 0.00 0.59
	ผู้ถือหุ้นอื่น	29,450,480	5.53
	<b>รวม</b>	<b>533,000,000</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : บริษัท เอส ชาร์เตอร์ จำกัด มีผู้ถือหุ้น คือครอบครัวจิระดำรง ประกอบด้วย นางสาวกติกา จิระดำรง นายกานต์ จิระดำรง นายสามารถ จิระดำรง นางชลชาติพิทย์ จิระดำรง และนายชาติชาย จิระดำรง ถือหุ้นรวมกันเป็นสัดส่วนร้อยละ 96.67 และผู้ถือหุ้นอื่นถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.33

- **บริษัท เอส ชาร์เตอร์ จำกัด**

บริษัท เอส ชาร์เตอร์ จำกัด มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 150,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท



รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นางสาวกติกา จิระดำรง	9,427,015	31.42
2	นายกานต์ จิระดำรง	9,407,815	31.36
3	นายสามารถ จิระดำรง	8,784,400	29.28
4	นางวรรณา ไหลเจริญวงศ์	1,000,000	3.33
5	นางชลลทิพย์ จิระดำรง	888,600	2.96
6	นายชาติชาย จิระดำรง	492,170	1.64
	<b>รวม</b>	<b>30,000,000</b>	<b>100.00</b>

ผู้ถือหุ้นระดับสุดท้าย (Ultimate Shareholder) ของบริษัทที่ถือหุ้นผ่านบริษัท เอส ชาร์เตอร์ จำกัด ได้แก่ นางสาวกติกา จิระดำรง นายกานต์ จิระดำรง นายสามารถ จิระดำรง นางชลลทิพย์ จิระดำรง และนายชาติชาย จิระดำรง ทั้งนี้ในการพิจารณานับรวมการถือหุ้นภายใต้กลุ่มเดียวกันในบริษัท โดยพิจารณาขึ้นไปจนถึงผู้ถือหุ้นระดับสุดท้ายสามารถสรุปได้ดังนี้

- นางสาวกติกา จิระดำรงซึ่งถือหุ้นในบริษัทจำนวน 500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 จัดเป็นผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันกับบริษัท เอส ชาร์เตอร์ จำกัด เนื่องจากเข้าลักษณะตามมาตรา 258 พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งให้นับรวมนิติบุคคลที่ถูกถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเป็นกลุ่มเดียวกันกับผู้ถือหุ้น
- นายกานต์ จิระดำรงซึ่งถือหุ้นในบริษัทจำนวน 500 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 0.00 จัดเป็นผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันกับบริษัท เอส ชาร์เตอร์ จำกัด เนื่องจากเข้าลักษณะตามมาตรา 258 พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งให้นับรวมนิติบุคคลที่ถูกถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเป็นกลุ่มเดียวกันกับผู้ถือหุ้น
- นายสามารถ จิระดำรงซึ่งถือหุ้นในบริษัทจำนวน 9,963,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.87 จัดเป็นผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันกับบริษัท เอส ชาร์เตอร์ จำกัด เนื่องจากเข้าลักษณะตามมาตรา 258 พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งให้นับรวมนิติบุคคลที่ผู้ถือหุ้นมีอำนาจในการจัดการเกี่ยวกับการลงทุนในหลักทรัพย์เป็นกลุ่มเดียวกันกับผู้ถือหุ้น
- นายสามารถ จิระดำรง นางสาวกติกา จิระดำรง และนายกานต์ จิระดำรง จัดเป็นผู้ถือหุ้นกลุ่มครอบครัวเดียวกัน เนื่องจากความสัมพันธ์ทางสายโลหิต คือ บิดา บุตรสาว และบุตรชาย ตามลำดับ
- นางชลลทิพย์ จิระดำรง และนายชาติชาย จิระดำรง ซึ่งบุคคลทั้งสองถือหุ้นในบริษัทจำนวน 0 หุ้น จัดเป็นผู้ถือหุ้นกลุ่มครอบครัวเดียวกันกับนายสามารถ จิระดำรง เนื่องจากเป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ในฐานะพี่สาว และน้องชายของนายสามารถ จิระดำรง

### 7.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 จากกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้และเงินสำรองต่างๆ ตามกฎหมายของงบการเงินของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจพิจารณาให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราน้อยกว่าที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะทางการเงิน และสภาพคล่องของบริษัท ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการขยายธุรกิจของบริษัทในอนาคต และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานของบริษัท โดยการจ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่จะเป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท แล้วแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อทราบในคราวต่อไป

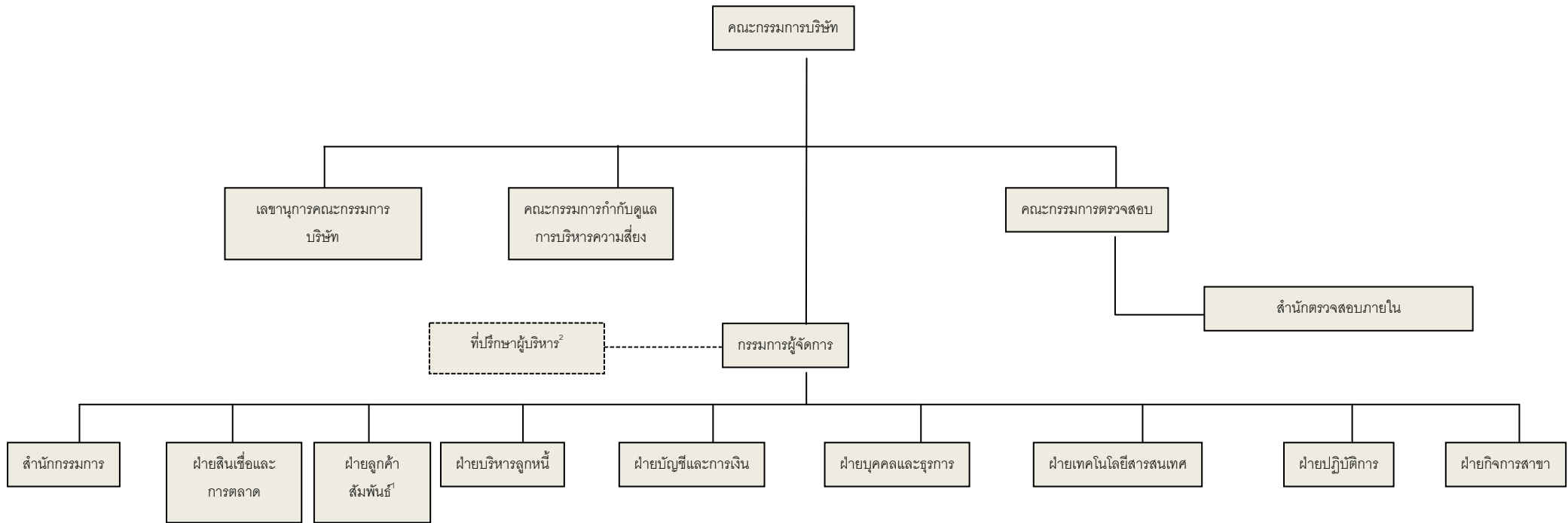


## 8. โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำกับควบคุมกิจการของบริษัท ส่วนคณะกรรมการอื่นๆ จะถูกแต่งตั้งตามความจำเป็นและความเหมาะสมเพื่อดำเนินการตามภารกิจและงานเฉพาะด้าน โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของบริษัทสามารถแสดงเป็นแผนภาพได้ดังต่อไปนี้



โครงสร้างองค์กร (Organization Chart) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557



หมายเหตุ: <sup>1</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม พ.ศ. 2557 มีมติอนุมัติให้บริษัทปรับโครงสร้างองค์กร โดยการเพิ่ม “ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์” ตามข้อเสนอแนะในรายงานการตรวจสอบภายในจากผู้ตรวจสอบภายในอิสระ

<sup>2</sup> นายสามารถ จิระดำรง ตำแหน่งประธานกรรมการ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่กำกับดูแลและให้คำปรึกษา (Monitor and Supervise) แก่ผู้บริหารบริษัทในบางประเด็นที่สำคัญ โดยไม่ได้มีส่วนในการบริหารจัดการฝ่ายงานต่างๆของบริษัทแต่อย่างใด



8.1 คณะกรรมการ

บริษัทมีคณะกรรมการที่ทำหน้าที่กำหนดแนวทางและนโยบายต่างๆ ของบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการดังกล่าวมีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายสามารถ จิระดำรง	ประธานกรรมการ
2. นายสุรศักดิ์ เข็มทองคำ	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ
3. นายศิริวัตร หวังหลี	กรรมการ
4. นายริชาร์ด วี เคง กวีอิก	กรรมการ
5. นายกิลเบิร์ต เอ กวน ฮุย	กรรมการ
6. นายทศพร เลิศพันธ์	กรรมการ
7. นายฉัตรชัย โชตนาการ	กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
8. นางวชิรา ณ ระนอง	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
9. ดร.ฐานิศร เดชธำรง	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

เลขานุการคณะกรรมการบริษัท: นางสาวกติกา จิระดำรง

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายสามารถ จิระดำรง หรือ นายสุรศักดิ์ เข็มทองคำ หรือ นายศิริวัตร หวังหลี หรือ นายทศพร เลิศพันธ์กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อ ร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายฉัตรชัย โชตนาการ	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2. นางวชิรา ณ ระนอง <sup>1</sup>	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3. ดร.ฐานิศร เดชธำรง	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

หมายเหตุ: <sup>1</sup> เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดย นางวชิรา ณ ระนอง สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาการเงินและการธนาคาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชีจาก จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโทสาขา Business Administration จาก Marshall University, USA.



ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการและเหรัญญิกสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในเอกสารแนบรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท)

โดยมีนางวรรณภา ไหลเจริญวงศ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

**คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริษัท เอส 11 กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง เป็นกรรมการชุดย่อยของบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการสนับสนุนและดำเนินการให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ตลอดจนเชื่อมโยงกับระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อก่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่ามีประสิทธิภาพ สนับสนุนการสร้างสรรคคุณค่าให้แก่บริษัท และผู้มีส่วนได้เสียจากการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกที่เป็นผู้แทนจากสายงานต่างๆ ประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูง ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายสุศักดิ์ เข็มทองคำ	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง
2. นายทศพร เลิศพันธ์	กรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง
3. นายวันชัย บุญธรรม	กรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง
4. นายกฤษกร เนตรประภา	กรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง
5. นางสาววิชราภรณ์ เมรุทอง	กรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง
6. นางสาวแจ่มสิริ สังข์รักษ์	กรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง
7. นางสาวอารีย์ ศรีไกรรส	กรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง

เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง: นางสาวกติกา จิระดำรง

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทในปี 2557 มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ปี 2557		ปี 2557	
		จำนวนครั้ง การประชุม คณะกรรมการ	การเข้าร่วมการ ประชุม คณะกรรมการ	จำนวนครั้ง การประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ	การเข้าร่วมการ ประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. นายสามารถ จิระดำรง	ประธานกรรมการ	7	7	-	-
2. นายสุศักดิ์ เข็มทองคำ	กรรมการ /กรรมการผู้จัดการ	7	7	-	-
3. นายศิริวัตร หวังหลี่	กรรมการ	7	7	-	-
4. นายวิฑูรย์ วี เคง กวีออก	กรรมการ	7	3	-	-
5. นายกิลเบิร์ต เอ กวน ฮุย	กรรมการ	7	3	-	-
6. นายทศพร เลิศพันธ์	กรรมการ	7	7	-	-





รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ปี 2557		ปี 2557	
		จำนวนครั้ง การประชุม คณะกรรมการ	การเข้าร่วมการ ประชุม คณะกรรมการ	จำนวนครั้ง การประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ	การเข้าร่วมการ ประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ
7. นายฉัตรชัย โชตนาการ	กรรมการ / ประธานกรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	7	7	9	9
8. นางวชิรา ณ ระนอง	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	7	7	9	9
9. ดร.ฐานิศร เดชธำรง	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	7	7	9	9

## 8.2 ผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัท หมายถึง ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานแรกนับต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ตามที่ได้ระบุไว้ใน กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ ลงวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2551

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผู้บริหารของบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายสามารถ จิระดำรง	ประธานกรรมการ <sup>1</sup>
2. นายสุรศักดิ์ เข็มทองคำ	กรรมการผู้จัดการ
3. นายกฤษกร เนตรประภา	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อและการตลาด
4. นายวันชัย บุญธรรม	ผู้จัดการฝ่ายบริหารลูกหนี้
5. นางสาววิษราภรณ์ เมรุทอง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
6. นายทศพร เลิศพันธ์	ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
7. นางสาวแจ่มสิริ สังขรักษ์	ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและธุรการ
8. นางสาวอารีย์ ศรีไกรรส	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ประธานกรรมการได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่กำกับดูแลและให้คำปรึกษา (Monitor and Supervise) แก่ผู้บริหารบริษัทในบางประเด็นที่สำคัญ โดยไม่ได้มีส่วนในการบริหารจัดการฝ่ายงานต่างๆ ของบริษัทแต่อย่างใด

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทได้จัดตั้งสำนักตรวจสอบภายในขึ้น โดยแต่งตั้งให้ นางวรรณมา ไหลเจริญวงศ์ ดำรงตำแหน่งผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน

## 8.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาวกตিকা จิระดำรง เป็นเลขานุการบริษัท



## 8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

## 8.4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

## กรรมการ

ค่าตอบแทนของกรรมการในปี 2557 มีดังนี้

รายชื่อ	ปี 2557		
	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม		ค่าตอบแทน <sup>1</sup> (บาท)
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	
1. นายสามารถ จิระดำรง	7	0	150,000
2. นายสุรศักดิ์ เข็มทองคำ	7	0	150,000
3. นายศิริวัตร หวังหลี่	7	0	150,000
4. นายวิฑูรย์ วี เคง กว๊อก	3	0	110,000
5. นายกิลเบิร์ต เอ กวน ฮุย	3	0	110,000
6. นายทศพร เลิศพันธ์	7	0	150,000
7. นายฉัตรชัย โชตนาการ	7	9	240,000
8. นางชวีรา ณ ระนอง	7	9	240,000
9. ดร.สุวนิศร เดชธำรง	7	9	240,000
รวม	-	-	1,540,000

หมายเหตุ: <sup>1</sup>ค่าตอบแทนประกอบด้วยเบี้ยประชุมและโบนัส

## ผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทในปี 2557 มีดังนี้

รายการ	ปี 2557	
	จำนวน คน	ค่าตอบแทน (บาท)
เงินเดือน	8	12,877,584
โบนัส	8	4,322,075
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	8	383,087
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	8	3,068,994
รวม	8	20,651,740

**8.4.2 คำตอบแทนอื่นๆ**

ในเดือนพฤศจิกายน 2556 บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนให้แก่นายสามารถ จิระดำรง รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3,000,000 บาท เพื่อตอบแทนในการที่นายสามารถ จิระดำรง ได้ทำสัญญาค้ำประกันส่วนบุคคลต่อสถาบันการเงิน เพื่อให้ได้มาซึ่งวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในการเริ่มต้นกิจการและเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการทำธุรกิจ ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2554 จนถึงปัจจุบันก่อนบริษัทเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อตกลงในสัญญา Management Agreement ฉบับลงวันที่ 28 กรกฎาคม 2554 และให้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทที่ราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท

วงเงินกู้ดังกล่าวข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 4,198 ล้านบาท โดยหลักทรัพย์ค้ำประกันประกอบด้วยที่ดิน อาคาร สำนักงาน เครื่องตกแต่ง สัญญาเช่าข้อมูลค่าร้อยละ 103.5 ของวงเงินกู้ที่เบิกจ่าย และการค้ำประกันส่วนบุคคลโดยนายสามารถ จิระดำรง นางสาวกติกากิระดำรง และนายกานต์ จิระดำรง รวมทั้งหุ้นของบริษัท เอส ซีอาร์เตอร์ จำกัดบางส่วน

**8.4.3 สรุปสัญญา Management Agreement มีรายละเอียดดังนี้**

ชื่อสัญญา	:	Management Agreement
คู่สัญญา	:	บริษัท เอส 11 กรุ๊ป จำกัด (ผู้ว่าจ้าง) และ นายสามารถ จิระดำรง นายสมยศ สุทธิพรชัย และนายเจเรมี คิม ซาน เหลี้ยว (ผู้ให้บริการ)
วันที่ในสัญญา	:	28 กรกฎาคม 2554
ลักษณะของสัญญา	:	ผู้ให้บริการรับที่จะบริหารจัดการแหล่งเงินทุนให้บริษัท โดยการเสนอขายหุ้นกู้ หรือเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริหารจัดการให้การดำเนินงานในการจัดหาแหล่งเงินทุนให้บริษัท</li> <li>- ช่วยจัดเตรียมแผนธุรกิจและจัดทำประมาณทางการเงินในการจัดหาแหล่งเงินทุนให้บริษัท</li> <li>- ช่วยจัดทำสัญญาและรายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการ หรือที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาแหล่งเงินทุนให้บริษัท</li> <li>- ช่วยในการเจรจาต่อรองเพื่อให้ได้ข้อสรุปในทุกรายการที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาแหล่งเงินทุนให้บริษัท</li> <li>- เข้าร่วมประชุมในทุกการประชุมที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาแหล่งเงินทุนให้บริษัท</li> </ul>
อายุสัญญา	:	ตั้งแต่วันที่ในสัญญาจนถึงวันที่บริษัทเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือมีการบอกเลิกสัญญาโดยคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง
คำตอบแทน <sup>1</sup>	:	จำนวน 3,000,000 บาท ต่อผู้ให้บริการแต่ละราย โดยบริษัทจะชำระค่าบริการให้ภายใน 14 วันหลังจากที่บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และอนุญาตให้ผู้ให้บริการแต่ละรายทำการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 600,000 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 5 บาท

**8.5 บุคลากร****จำนวนพนักงาน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีพนักงานรวมทั้งหมด 303 คน (ไม่รวมผู้บริหาร) ประกอบด้วย พนักงานประจำของบริษัท 226 คน และพนักงานที่บริษัทว่าจ้างจากภายนอก 77 คน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

<sup>1</sup> บริษัทได้ชำระคำตอบแทนข้างต้นให้แก่ผู้ให้บริการครบถ้วนแล้ว



## พนักงานประจำของบริษัท

ลำดับ	สายงาน	จำนวนคน ปี 2556	จำนวนคน ปี 2557
1	ฝ่ายบริหารลูกหนี้	24	41
2	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	11	13
3	ฝ่ายบัญชีและการเงิน	8	11
4	ฝ่ายบุคคลและธุรการ	7	19
5	ฝ่ายปฏิบัติการ	17	22
6	สำนักกรรมการ	16	8
7	ฝ่ายสินเชื่อและการตลาด	53	53
8	ฝ่ายกิจการสาขา	12	18
9	ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์	-	41
	รวม	148	226

## พนักงานที่บริษัทว่าจ้างจากภายนอก

ลำดับ	สายงาน	จำนวนคน ปี 2556	จำนวนคน ปี 2557
1	ฝ่ายสินเชื่อและการตลาด	68	77
	- เจ้าหน้าที่วิเคราะห์สินเชื่อ (Outsource)		

## ผลตอบแทนพนักงาน

รายการ	ปี 2556		ปี 2557	
	จำนวนคน	ค่าตอบแทน (บาท)	จำนวนคน	ค่าตอบแทน (บาท)
เงินเดือน	148	37,908,871	203	48,704,175
โบนัส <sup>1</sup>	148	6,264,579	203	11,771,814
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	148	815,301	203	1,008,117
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	148	1,147,287	203	2,071,416
รวม	148	46,136,038	203	63,555,522



หมายเหตุ: <sup>1</sup>ที่ผ่านมามีบริษัทไม่ได้ทยอยบันทึกค่าใช้จ่ายโบนัสค้างจ่ายในระหว่างปี แต่จะบันทึกครั้งเดียวเต็มจำนวนในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้เริ่มมีการทยอยตั้งสำรองโบนัสค้างจ่ายสำหรับปี 2557 ให้ครบในไตรมาสที่ 3 และไตรมาสที่ 4 ของปี 2557

ผลตอบแทนพนักงานข้างต้นไม่นับรวมผลตอบแทนของผู้บริหารของบริษัท ทั้ง 8 ท่าน ในหัวข้อ 8.2 ผู้บริหาร

#### การพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลโดยกำหนดเป้าหมายการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้พนักงานทุกคนเกิดการเรียนรู้ที่สมดุล และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว บริษัทกำหนดให้มีการพัฒนาทักษะการทำงาน และการสร้างกลไกในการส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาตนเองให้กับบุคลากร โดยให้หัวหน้าหน่วยงานและผู้บังคับบัญชาทุกระดับ มีหน้าที่โดยตรงในการพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อให้ผู้ใต้บังคับบัญชาสามารถเรียนรู้ด้วยตนเองอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีการติดตาม ประเมินผลการพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบข้อบกพร่องและนำมาปรับปรุงในการพัฒนาบุคลากรที่เหมาะสมในโอกาสต่อไป

บริษัทได้กำหนดหลักสูตรฝึกอบรม เพื่อพัฒนาความรู้ และทักษะในด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการทำงานของบุคลากรในส่วนที่เป็นความต้องการของบริษัท ซึ่งสอดคล้องต่อความจำเป็น ทิศทาง เป้าประสงค์ และเป็นประโยชน์ต่อการทำงาน ทั้งนี้ หลักสูตรฝึกอบรมของบริษัทประกอบด้วย 3 แนวทาง ดังนี้

#### 1) การพัฒนาความรู้และทักษะในการทำงาน (Job and Functional Area Knowledge)

เป็นการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะการทำงาน เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานในหน้าที่ตามแต่ละตำแหน่งงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุผลสำเร็จ

#### 2) การพัฒนาศักยภาพและการพัฒนาตนเอง (People Skill and Self Development)

เป็นการพัฒนาเพื่อให้บุคลากรมีศักยภาพในการทำงานสูงขึ้น รวมทั้งพัฒนาการทำงานร่วมกับผู้อื่น เพื่อให้เกิดการทำงานแบบมีส่วนร่วม

#### 3) การเสริมสร้างทัศนคติและค่านิยมที่ดี (Good Attitude and Core Value)

เพื่อหล่อหลอมให้บุคลากรของบริษัทมีความรู้ ความเข้าใจในค่านิยมหลักของบริษัท รวมทั้งพัฒนาบุคลากรให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์และมีพฤติกรรมการทำงานตามแนวทางที่บริษัทมุ่งหวัง รวมทั้งเพื่อให้บุคลากรเกิดทัศนคติที่ดีต่อบริษัท หัวหน้า เพื่อนร่วมงาน และสังคม



## 9. การกำกับดูแลกิจการ

### 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการโดยกำหนดให้มี “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี” เป็นลายลักษณ์อักษรตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เพื่อเป็นแนวทางให้แก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบสูงสุด มีความโปร่งใส และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งสนับสนุนให้บริษัทมีการบริหารจัดการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

#### 9.1.1 สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายถือปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

1. สิทธิในการเป็นเจ้าของโดยควบคุมบริษัทผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทน
2. สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น
3. สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน รวมถึงการแสดงความคิดเห็น และร่วมพิจารณาตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่างๆ
4. สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
5. สิทธิในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ
6. สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
7. สิทธิในการรับทราบข้อมูล ผลการดำเนินงาน นโยบายการบริหารงานอย่างเพียงพอและทันเวลา
8. สิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไรอย่างเท่าเทียมกัน
9. สิทธิในการรับทราบข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

#### การประชุมผู้ถือหุ้น

1. การกำหนดวัน เวลา สถานที่ นัดประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดประชุมผู้ถือหุ้นในวันเวลาและสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นจะมาร่วมประชุมได้โดยสะดวก

2. หนังสือบอกกล่าวนัดประชุม

บริษัทจะจัดส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม วาระการประชุม ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งเอกสารข้อมูลให้ครบถ้วนและเพียงพอต่อการพิจารณาตัดสินใจในแต่ละวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้อย่างถูกต้องครบถ้วน

3. การให้เสนอวาระการประชุมล่วงหน้าได้ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากสิทธิของผู้ถือหุ้นตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดแล้ว ผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 1 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าได้ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น โดยการส่งวาระและรายละเอียดและเหตุผลเป็นหนังสือให้แก่บริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาว่าจะเพิ่มเป็นวาระหนึ่งในการประชุมหรือไม่ โดยสามารถแบ่งเป็น 3 กรณี ดังนี้

- 3.1 การเสนอเพิ่มวาระล่วงหน้าในกรณีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ให้ส่งวาระและรายละเอียดและเหตุผลเป็นหนังสือให้แก่บริษัทล่วงหน้าในช่วงเดือนตุลาคมถึงธันวาคมของทุกปี
- 3.2 การเสนอเพิ่มวาระล่วงหน้าในกรณีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ให้ส่งวาระและรายละเอียดและเหตุผลเป็นหนังสือให้แก่บริษัทล่วงหน้า 30 วัน



3.3 การเสนอเพิ่มวาระหลังจากที่ประชุมคณะกรรมการมีมติให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ให้ส่งวาระและรายละเอียดและเหตุผลเป็นหนังสือให้แก่บริษัทภายใน 7 วันนับแต่วันที่ประชุมคณะกรรมการมีมติให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว

#### 4. การเข้าร่วมประชุมและลงทะเบียน

ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนหรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ บริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุม

#### 5. การสอบถาม แสดงความเห็น การลงมติ และการบันทึกรายงานการประชุม

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นสามารถสอบถาม แสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่ การพิจารณาและลงมติในทุกเรื่องเป็นไปอย่างอิสระ ในการลงคะแนนนับ 1 หุ้น เป็น 1 เสียง เท่าเทียมกันทุกราย บริษัทได้จัดบันทึกรายงานการประชุมพร้อมทั้งข้อซักถาม ข้อเสนอแนะ มติของที่ประชุมและจำนวนคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ในแต่ละวาระไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบด้วย

#### 6. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นอย่างมาก โดยถือเป็นหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัททุกคนต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง นำเสนอข้อมูลต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและตอบข้อซักถามนั้นด้วยข้อมูลที่ถูกต้อง

#### 9.1.2 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทมีหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและสารสนเทศเรื่องอื่นด้วยความโปร่งใส ครบถ้วนเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียม ตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทางทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท

## 9.2 คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการของบริษัทประกอบไปด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

### 9.2.1 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทครอบคลุมถึงการมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในอนาคต

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
2. พิจารณากำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัท และบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการและฝ่ายจัดการจัดทำ
3. กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของ กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าวของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัท



5. ดำเนินการให้บริษัท และบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน
6. จัดให้มีการทำงานบุคคล และงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
8. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และบริษัทย่อยตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม ด้วยความเป็นธรรม
9. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลของบริษัท และบริษัทย่อยที่มีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กำหนดในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
10. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใดและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมถึงกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎบัตรและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ พร้อมทั้งประเมินผลเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง
11. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
12. พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อย (โดยผู้บริหารของบริษัทให้เป็นไปตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) และเลขานุการบริษัท รวมทั้งพิจารณากำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารดังกล่าว
13. กำหนดกรอบนโยบายสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้น การกำหนดโบนัส คำตอบแทน และบำเหน็จรางวัลของพนักงาน และการมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการในการกำหนดคำตอบแทนของพนักงานที่ไม่ใช่ผู้บริหาร ผ่านทางคู่มืออำนาจการอนุมัติ
14. กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทให้คณะกรรมการหรือบุคคลตามความเหมาะสม และให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องโดยจัดทำเป็นคู่มืออำนาจการอนุมัติ และให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
15. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
16. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบต่อกรรมการและผู้บริหารนั้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการกำกับดูแลและบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
17. เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบต่อภาระงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และบริษัทจะมีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยให้กรณีดังต่อไปนี้ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)





## 17.1 เรื่องที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

- ก. การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อนักคนเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม โดยให้กรรมการและผู้บริหารที่บริษัทเสนอชื่อหรือแต่งตั้งมีดุลยพินิจในการพิจารณาความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไปและการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้ตามแต่ที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารตามวรรคข้างต้นที่ได้รับการเสนอชื่อนั้น ต้องมีคุณสมบัติ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

- ข. กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อย โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาบังคับใช้โดยอนุโลม

รายการตั้งแต่ข้อ (ค) ถึงข้อ (ฎ) นี้เป็นรายการที่ถือว่ามีสาระสำคัญ กล่าวคือ เป็นรายการที่อยู่นอกเหนือจากรายการตามงบประมาณประจำปีซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทย่อยแล้ว และหากเข้าทำรายการจะมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย กรรมการและผู้บริหารซึ่งบริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยจะออกเสียงในเรื่องดังต่อไปนี้ ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ซึ่งรายการดังต่อไปนี้คือ

- ค. การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย
- ง. การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- จ. การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
- ฉ. การเข้าทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- ช. การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือส่วนที่มีสาระสำคัญ
- ซ. การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น ในกรณีที่บุคคลภายนอกขาดสภาพคล่องหรือไม่สามารถปฏิบัติตามชำระหนี้ได้หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น
- ฌ. พิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย
- ญ. การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของกิจการของบริษัทย่อยที่เล็กนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาบังคับใช้โดยอนุโลม แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- ฎ. การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย



- 17.2 เรื่องที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ก่อนบริษัทย่อยเข้าทำรายการ
- ก. กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อย โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลมแล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวด้วย
  - ข. การดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อย ไม่ว่าจะในทอดใดๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทย่อย
  - ค. การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของกิจการบริษัทย่อยที่เลิกนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาบังคับใช้โดยอนุโลมแล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
  - ง. รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ
18. กรรมการของบริษัทจะติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง และติดตามให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยง และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ต่อบริษัทอย่างครบถ้วนและถูกต้อง
19. กรรมการของบริษัทต้องจัดให้บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทย่อย รวมทั้งควรให้บริษัทย่อยจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจน เพื่อแสดงได้ว่าบริษัทย่อยมีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่องและน่าเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทสามารถได้รับข้อมูลของบริษัทย่อยในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ต้องจัดให้บริษัทย่อยมีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทย่อย โดยให้ทีมงานผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการอิสระของบริษัทสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามระบบงานที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ
- ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

9.2.2 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้องและเชื่อถือได้รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
2. สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผลและอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญพร้อมทั้งนำเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ นโยบายกฎระเบียบข้อบังคับและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
5. สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัท ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
6. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
7. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
9. ให้ความเห็นชอบในการพิจารณา แต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบ
10. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็นเข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
11. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น
12. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
13. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเองและรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
14. พิจารณาบททวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
15. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

9.2.3 ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการวางกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ
2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ตรวจสอบ ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
3. สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท และทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวม รวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบาย



4. จัดให้มีการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ทั้งในภาวะปกติ และภาวะวิกฤต เพื่อให้มั่นใจว่าการสำรวจความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ
5. สนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
6. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### 9.2.4 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท โดยรวมเพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจของบริษัท และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดกลยุทธ์ และแผนการทางธุรกิจ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์และแผนการทางธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. ดำเนินการและปฏิบัติการที่คณะกรรมการมอบหมาย และตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
4. สั่งการ ออกระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย
5. อนุมัติ และ/หรือ มอบอำนาจการทำนิติกรรมเพื่อผูกพันบริษัท สำหรับธุรกรรมปกติของบริษัท รวมถึงธุรกรรมที่กรรมการผู้จัดการได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินการแทน ทั้งนี้ให้รวมถึง ธุรกรรมใดๆ ที่ไม่เป็นการผูกพันทรัพย์สินของบริษัทโดยตรง
6. ประสานงาน ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อปฏิบัติตามนโยบายและทิศทางการธุรกิจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท
7. แสวงหาโอกาสทางธุรกิจและการลงทุนใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัท
8. พิจารณาอนุมัติการจ่ายค่าใช้จ่ายการดำเนินงานปกติในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติมอบหมายไว้
9. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายสำหรับปี หรือที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
10. ดูแลการทำงานของพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย กฎระเบียบต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาลในการทำธุรกิจ
11. ส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพของบริษัท
12. พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัท
13. พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า เช่น ซื้อขายสินค้าด้วยราคาตลาด การคิดค่าธรรมเนียมบริการในอัตราค่าธรรมเนียมปกติ และการให้เครดิตต่อเหมือนลูกค้าทั่วไป เป็นต้น ทั้งนี้ให้อยู่ภายใต้กรอบนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
14. อนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างพนักงานระดับผู้บริหาร
15. ดำเนินกิจการงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เป็นกรณีๆ ไป ทั้งนี้กรรมการผู้จัดการ ไม่มีอำนาจในการอนุมัติเรื่องหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ใช่เงื่อนไขปกติทางการค้า รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์สำคัญของบริษัท และ/หรือ รายการที่กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท และบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นรายการที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้าที่ได้มีการกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ โดยได้อนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้และได้ขอความ



เห็นชอบจากผู้ถือหุ้น ในการทำรายการเกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท หรือบริษัทย่อย แล้วเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

### การกำหนดอำนาจอนุมัติ

บริษัทกำหนดผู้มีอำนาจอนุมัติสำหรับการดำเนินงานต่างๆ โดยสรุปดังนี้

รายการ	หัวหน้าแผนก	ผู้จัดการฝ่าย	กรรมการผู้จัดการ
1. ค่าน้ำมันและแก๊ส (ครั้งละ)	ไม่เกิน 1,000 บาท	ไม่เกิน 2,000 บาท	อนุมัติ
2. ค่าจัดซื้อทรัพย์สินบริษัท (ครั้งละ)			
- ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดสำนักงาน	ไม่เกิน 1,000 บาท <sup>1</sup>	ไม่เกิน 2000 บาท <sup>2</sup>	ไม่เกิน 5,000 บาท
- ค่าจัดพิมพ์เอกสาร	ไม่เกิน 20,000 บาท <sup>1</sup>	ไม่เกิน 100,000 บาท <sup>2</sup>	ไม่เกิน 300,000 บาท
- ค่าบริการโฆษณา	ไม่เกิน 1,000 บาท <sup>1</sup>	ไม่เกิน 30,000 บาท <sup>2</sup>	ไม่เกิน 300,000 บาท
- ค่าวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องใช้สำนักงาน	ไม่เกิน 5,000 บาท <sup>1</sup>	ไม่เกิน 20,000 บาท <sup>2</sup>	ไม่เกิน 500,000 บาท
- ค่าสาธารณูปโภค	ไม่เกิน 20,000 บาท <sup>1</sup>	ไม่เกิน 200,000 บาท <sup>2</sup>	ไม่เกิน 500,000 บาท
- ค่าคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ IT	-	ไม่เกิน 200,000 บาท <sup>3</sup>	ไม่เกิน 500,000 บาท
3. ค่าใช้จ่ายบริการตรวจสอบบัญชี ค่าที่ปรึกษา และค่าธรรมเนียมเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (ครั้งละ)	-	ไม่เกิน 300,000 บาท <sup>4</sup>	ไม่เกิน 500,000 บาท
4. ค่าใช้จ่ายอบรม สัมมนา (ครั้งละ)	-	-	ไม่เกิน 500,000 บาท
5. ค่าใช้จ่ายในการจัดจ้าง (ครั้งละ)	-	-	ไม่เกิน 500,000 บาท
6. ราคาขายทรัพย์สินที่ให้เข้าซื้อยึดคืน	-	ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของราคาประเมิน <sup>5</sup>	อนุมัติ
7. วงเงินสดย่อย (ครั้งละ)	-	ไม่เกิน 30,000 บาท	อนุมัติ

หมายเหตุ: <sup>1</sup> หัวหน้าแผนกธุรการ  
<sup>2</sup> ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและธุรการ  
<sup>3</sup> ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ  
<sup>4</sup> ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
<sup>5</sup> ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อและการตลาด

### 9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

#### 9.3.1 การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

- องค์ประกอบของคณะกรรมการของบริษัท

- ตามข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการของบริษัท ต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย
- คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 และไม่น้อยกว่า 3 คน คุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามที่กฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- คณะกรรมการบริษัท เลือกกรรมการคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการ
- คณะกรรมการบริษัท เลือกบุคคลหนึ่งทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการบริษัท จะเป็นกรรมการหรือไม่ก็ได้
- คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งบุคคลหนึ่งทำหน้าที่เป็นเลขาธิการบริษัท เลขานุการบริษัทจะเป็นกรรมการหรือไม่ก็ได้



- การเลือกตั้งกรรมการของบริษัท

กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ให้กระทำตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง
2. ในการเลือกตั้งกรรมการอาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคนหรือคราวละหลายๆ คน ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนเสียงที่มีตามข้อ 1 ทั้งหมดจะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. ในการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ให้คณะกรรมการบริษัทมีวาระอยู่ในตำแหน่งตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งตามข้อนี้ จะเลือกตั้งให้เข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ นอกจากพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้วกรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (ก) ตาย
  - (ข) ลาออก
  - (ค) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - (ง) ที่ประชุมมีมติให้ออก
  - (จ) ศาลมีคำสั่งให้ออก
5. เมื่อกรรมการคนใดลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกของตนให้ที่นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้

### 9.3.2 การแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจะร่วมพิจารณาถึงคุณสมบัติของผู้ที่จะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ทจ. 28/2551 รวมถึงฉบับแก้ไขเพิ่มเติม ดังนี้

1. มีกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่าสามคน
2. กรรมการอิสระแต่ละคนของบริษัท ต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้
  - ก. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
  - ข. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
  - ค. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย



- ง. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้บริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าวรวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืมค้ำประกันการให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่นองเดียวกันซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลมแต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นำรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
- จ. ไม่มีหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้บริษัทสังกัดอยู่เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ฉ. ไม่มีหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ช. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ช. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- ฉ. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- ญ. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- ฎ. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

### 9.3.3 การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

- องค์ประกอบคณะกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน



2. กรรมการตรวจสอบมีทักษะความชำนาญที่เหมาะสมตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน
  3. ให้คณะกรรมการของบริษัทเลือกและแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
  4. ให้ผู้จัดการหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยตำแหน่ง
- คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ
    1. มีคุณสมบัติตามที่กำหนดในกฎหมายมหาชน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
    2. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
    3. เป็นกรรมการอิสระที่เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ทจ. 28/2551 รวมถึงฉบับแก้ไขเพิ่มเติม

#### 9.3.4 การแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง

- องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง
  1. ประกอบด้วยสมาชิกที่เป็นผู้แทนจากสายงานต่างๆ ประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน
  2. ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่เป็นสมาชิกของคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง ขึ้นเป็นประธานคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง
- คุณสมบัติของกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง
  1. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
  2. มีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในด้านธุรกิจของบริษัทและด้านอื่นๆ
  3. มีวุฒิภาวะ และความมั่นคง กล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่าง และมีความเป็นอิสระ
  4. สามารถอุทิศเวลาในการทำหน้าที่

#### 9.4 การดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเพื่อความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน บริษัทได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลของบริษัท ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการผู้บริหารรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่าเกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์.ศ. 2535
2. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่า จัดทำและนำเสนอรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนของคู่สมรสและของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะให้แก่บริษัท ในวันเดียวกันกับการนำเสนอรายงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง โดยให้จัดทำและนำเสนอภายใน





30 วัน นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อขายโอนหรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น

3. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัท จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทจะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่างดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท อย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลายาวน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
4. กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งเริ่มตั้งแต่การตกเตือนเป็นหนังสือตัดค่าจ้างพักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้างหรือให้ออกจากงานซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

9.5 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

9.5.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

รายละเอียด ค่าตอบแทนการสอบบัญชี	ปี 2556	ปี 2557
	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ค่าสอบบัญชีบริษัท <sup>1</sup> (บาท)	1,430,000	1,400,000
รวมค่าตอบแทนทั้งสิ้น (บาท)	1,430,000	1,400,000

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ไม่รวมค่าเดินทางและค่าใช้จ่ายอื่นๆ

9.5.2 ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

ในปี 2557 บริษัทไม่มีค่าใช้จ่ายอื่นที่จ่ายให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

9.6 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

นโยบายการทำธุรกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลอื่นที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท

เพื่อป้องกันการใช้อิทธิพลจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลอื่นที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน บริษัทจึงกำหนดเป็นข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลอื่นที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท ดังนี้

1. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
2. ในกรณีจำเป็นต้องทำรายการเช่นนั้นเพื่อประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ให้ทำรายการนั้นเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นที่มีความเกี่ยวข้องที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติ
3. ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างเคร่งครัดโดย



- 3.1 การทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี จะต้องขออนุมัติหลักการและวงเงินในการทำธุรกรรมดังกล่าวต่อคณะกรรมการ หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้แล้ว
- 3.2 ให้จัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมที่มีขนาดตามหลักการที่ได้ผ่านการอนุมัติตามข้อ 3.1 เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส หรือตามความประสงค์ของคณะกรรมการบริษัท
4. ในกรณีที่ธุรกรรมที่เข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่เป็นไปตามลักษณะรายการค้าตามข้อ 3.1 ในการทำธุรกรรมดังกล่าวให้ขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามกฎเกณฑ์ของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง



## 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR)

### 10.1 นโยบายภาพรวม

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับกิจการที่ดี และยึดหลักจริยธรรมควบคู่ไปกับการใส่ใจสังคมและดูแลสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า ชุมชน ตลอดจนสังคมวงกว้าง และมีความสำนึกรับผิดชอบต่อสังคมอย่างแท้จริง

### 10.2 นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร

1. ในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุน บริษัทจะเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ให้ข้อมูลอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจในการลงทุน หรือที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของกิจการ จะไม่นำข้อมูลภายในไปเปิดเผยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหาร หรือกรรมการ อันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม
2. ในส่วนของผู้บริหาร หรือกรรมการบริษัทจะส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารจัดการ และการกำหนดค่าตอบแทนที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงิน และข้อมูลที่ใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา
3. ในส่วนของพนักงาน บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าจ้างและผลตอบแทนที่เป็นธรรม และตรงต่อเวลา พร้อมทั้งจะจัดสรรสวัสดิการแก่ลูกจ้างตามที่กฎหมายกำหนด ดูแลสุขภาพ และความปลอดภัยในการทำงาน และสนับสนุนให้มีการอบรมพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
4. ในส่วนของลูกค้า บริษัทจะให้บริการอย่างตรงไปตรงมาด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และให้ข้อมูลขององค์กรและตัวผลิตภัณฑ์อย่างถูกต้องเพียงพอเที่ยงตรง และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิของผู้บริโภคอย่างเคร่งครัด
5. ในส่วนของคู่ค้า บริษัทจะยึดถือข้อปฏิบัติทางสัญญาที่เป็นธรรม สนับสนุนกระบวนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการรับหรือให้สินบนทุกรูปแบบ เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สิน หรือกรรมสิทธิ์ของคู่ค้า ไม่เอาัดเอาเปรียบต่อคู่ค้า และส่งเสริมให้คู่ค้าดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคมร่วมกับองค์กร
6. ในส่วนของคู่แข่งทางธุรกิจ บริษัทจะดำเนินการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรมไม่ใช้วิธีกลั่นแกล้ง หรือใช้อิทธิพลในการกีดกันเพื่อมิให้เกิดการแข่งขัน
7. ในส่วนของชุมชนและสภาพแวดล้อม บริษัทจะรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ อาทิ ส่งเสริมให้ทุนการศึกษาแก่นุตรหลานของบุคลากรภายในองค์กร ส่งเสริมแรงงานท้องถิ่นให้มีโอกาสในการทำงานในองค์กร สนับสนุนแนวทางการระดมทุนระดมเงินในการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนที่องค์กรตั้งอยู่ และเรียนรู้วัฒนธรรมท้องถิ่นเพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างปกติสุข
8. ในส่วนของประชาสังคม บริษัทจะร่วมมือระหว่างกลุ่มหรือเครือข่ายอื่นๆ ในการพัฒนาสังคม ตรวจสอบมิให้กิจการเข้าไปมีส่วนร่วมเกี่ยวข้องกับการล่องละเมิดสิทธิมนุษยชน รับฟังข้อมูล หรือทำประชาพิจารณ์ต่อการดำเนินงานกิจการที่ส่งผลกระทบต่อสังคมโดยรวม และบริษัทจะเสียภาษีอากรให้รัฐอย่างตรงไปตรงมา และตรงต่อเวลา

### 10.3 ความรับผิดชอบต่อสังคมที่ได้ดำเนินการแล้ว และดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

#### 10.3.1 ในด้านการดำเนินธุรกิจเพื่อสังคม (CSR-in process)

บริษัทได้มีการจัดการด้านภาษีอากรอย่างถูกต้อง และตรงต่อเวลา ตามข้อกำหนด และระเบียบของกรมสรรพากร รวมถึงปฏิบัติตามคู่ค้า ตามข้อบังคับของกฎหมาย และกฎระเบียบอื่นตามที่รัฐได้กำหนดอย่างเคร่งครัด อีกทั้งบริษัทคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องโดยมีการเปิดเผยข้อมูล และมีการบวนการตรวจสอบอย่างโปร่งใส อีกทั้งมีการตรวจสอบการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กรอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน และด้านคุณธรรมซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร โดยการดำเนินการดังกล่าวอยู่ในแนวปฏิบัติที่ได้กำหนดไว้แล้วในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี

10.3.2 ในด้านการดำเนินกิจการเพื่อสังคม (CSR-after process)

บริษัทได้มีการดำเนินกิจการเพื่อสังคม โดยได้สนับสนุนโครงการต่างๆ ดังนี้

10.3.2.1 สนับสนุนโครงการมอบทุนการศึกษาแก่นักเรียน

บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของประเทศ ในอันที่จะสามารถทำให้ประเทศมีความเจริญก้าวหน้าด้วยการศึกษา อีกทั้งเป็นการตอบแทน สร้างขวัญกำลังใจ และแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายทางการศึกษาให้แก่พนักงานดั่งนั้นบริษัท จึงตั้งคณะกรรมการพิจารณาทุนการศึกษาแก่นักเรียนโดยกำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาการจากผลการเรียนเป็นสำคัญ ซึ่งส่งผลให้นักเรียนของบริษัท เกิดขวัญกำลังใจพร้อมที่จะปฏิบัติงาน และทำให้พนักงานได้เห็นถึงความสำคัญของการศึกษาเพิ่มขึ้น อันเป็นแนวทางในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของบริษัท และประเทศโดยรวมเป็นสำคัญ

10.3.2.2 สนับสนุนทุนเพื่อช่วยเหลือกองทุนที่ใช้ในการป้องกันปราบปรามอาชญากรรม และต่อต้านยาเสพติด

บริษัทได้ตระหนักถึงพิษภัยของยาเสพติด และการเผยแพร่ของยาเสพติด ซึ่งนำไปสู่การก่ออาชญากรรมอันจะนำมาซึ่งภัยต่อสังคมโดยรวม โดยบริษัทได้บริจาคเงินเพื่อสนับสนุนกองทุนที่ใช้ในการป้องกันปราบปรามอาชญากรรม และต่อต้านยาเสพติด ของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ผ่านสถานตำรวจนครบาลท้องที่ อีกทั้งบริษัทยังได้มีการเผยแพร่ และประชาสัมพันธ์ให้แก่พนักงาน ให้ตระหนักถึงพิษภัยของยาเสพติด รวมถึงให้ร่วมกัน สอดส่อง ป้องกัน มิให้ยาเสพติดแพร่เข้ามาในองค์กร อันจะส่งผลต่อสุขภาพของพนักงาน สภาวะความเป็นอยู่ของครอบครัว และชุมชน ท้ายสุดจะยังประโยชน์แก่ประเทศเป็นสำคัญ

10.3.2.3 สนับสนุนทุนเพื่อช่วยเหลือโครงการการศึกษาเพื่อต่อต้านการใช้ยาเสพติดและความรุนแรงในเด็กนักเรียน

บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของชาติ ที่ต้องถึงพร้อมทั้งการพัฒนาด้านจิตใจ และให้ห่างไกลยาเสพติด จึงได้ร่วมสนับสนุนโครงการการศึกษาเพื่อต่อต้านการใช้ยาเสพติด และความรุนแรงในเด็กนักเรียน โครงการนี้จะฝึกอบรมเด็กที่อยู่ในวัยเรียน และส่งเสริมให้ทำกิจกรรมต่างๆ รวมถึงแนะนำโทษภัยที่เกิดจากการใช้ยาเสพติด อีกทั้งปลูกฝังให้เด็กนักเรียนไม่ใช้ความรุนแรงในการแก้ปัญหาระหว่างกัน เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้เกิดเป็นปัญหาของสังคมในอนาคต

10.3.2.4 สนับสนุนทุนเพื่อจัดงานวันเด็กแห่งชาติ แก่ชุมชนโดยรอบที่ตั้งบริษัท

สถานที่ตั้งหลักของบริษัทอยู่ท่ามกลางเขตชุมชนที่อยู่อาศัย ซึ่งต้องปฏิสัมพันธ์กับผู้คนของชุมชนโดยรอบ ดั่งนั้นบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญและความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับผู้คนในชุมชนเป็นอย่างมากบริษัทจึงเห็นควรสนับสนุน และมีส่วนร่วมกับกิจกรรมจัดงานวันเด็กแห่งชาติ ที่จัดโดยชุมชนเพื่อความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน อันนำมาซึ่งความไว้วางใจซึ่งกันและกัน และจะนำไปสู่การป้องกันปัญหาความขัดแย้งต่างๆ ระหว่างบริษัทกับชุมชน ซึ่งกิจกรรมวันเด็กที่จัดขึ้นนั้นได้รับผลตอบรับ และสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับคนในชุมชนเป็นอย่างมาก

10.3.2.5 สนับสนุน และชักชวนเจ้าของที่ดินใกล้เคียง ให้ร่วมกันจัดสรรพื้นที่ส่วนหนึ่งเพื่อใช้สำหรับสาธารณะประโยชน์

บริษัทริเริ่มชักชวนเจ้าของที่ดินใกล้เคียงอีก 3 แปลง ร่วมกันถอยร่นแนวความกว้างของถนนเป็นระยะ 3 เมตร เพื่อให้คนในชุมชน และผู้ใช้เส้นสัญจรได้ใช้เป็นประโยชน์สาธารณะ อาทิ เป็นที่หลบหลีกของรถเวลาสวนทางกัน เป็นที่ตั้งของตู้ ATM เป็นที่จอดรถชั่วคราว หรือเป็นที่ขายของของรถเร่ เป็นต้น โดยไม่คิดมูลค่าค่าเช่า ทำให้เกิดความพึงพอใจ และเป็นการสายสัมพันธ์ระหว่างคนในชุมชนกับบริษัทอีกทางหนึ่ง

10.3.2.6 สนับสนุนโครงการรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของสิ่งแวดล้อมในประเทศ และทั่วโลก ดั่งนั้นบริษัทจึงมีโครงการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยเริ่มจากให้มีระบบการจัดการของเสียของตัวอาคารที่ดี อาทิ ระบบการบำบัดน้ำเสีย การปลูกต้นไม้ และปรับปรุงทัศนียภาพของพื้นที่ต่างๆ ของบริษัท เพื่อทำให้เกิดความร่มรื่น และสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน และสอดคล้องกับทัศนียภาพโดยรวมของชุมชน อีกทั้งเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีโดยรวมอีกทางหนึ่ง



10.3.2.7 ร่วมสนับสนุนมูลนิธิโอเปอร์เรชั่นโฮป (the Operation Hope Foundation: OHF) ซึ่งมีนายวิชาวัฒน์ วี เกง กวีเอก (กรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท) เป็นผู้ให้การสนับสนุนหลัก

มูลนิธิโอเปอร์เรชั่นโฮป (the Operation Hope Foundation: OHF) เป็นองค์กรการกุศลจากประเทศสิงคโปร์และเป็นองค์กรไม่แสวงหาผลกำไร ได้ดำเนินการมาแล้วในประเทศกัมพูชาและเนปาล มีความคิดที่จะจัดตั้งสถานเลี้ยงเด็กกำพร้าหรือเด็กด้อยโอกาสในประเทศไทย เพื่อดูแลเด็กอายุประมาณ 6-12 ปี จำนวน 100-120 คน ตั้งอยู่ 180-180/1 หมู่ที่ 10 หมู่บ้านโป่งปะ ตำบลแก่งโสภา อำเภอวังทอง จังหวัดพิษณุโลก

ปัจจุบัน มูลนิธิโอเปอร์เรชั่นโฮป ได้รับเด็กด้อยโอกาสมาอุปการะแล้วกว่า 60 คน อายุระหว่าง 6-12 ปี โดยแบ่งเป็นเด็กชายและเด็กหญิงอย่างละครึ่งโดยประมาณในส่วนของพัฒนาคุณภาพชีวิต เด็กๆ เหล่านี้ จะมีตารางเวลาเพื่อจัดให้ทำกิจกรรมอยู่ตลอดเวลา (นอกเหนือจากการเรียนหนังสือในเวลาปกติ) เช่น การเรียนภาษาอังกฤษ การเรียนทักษะการใช้คอมพิวเตอร์เบื้องต้น การเลี้ยงไก่ และการปลูกพืชผักสวนครัวเพื่อใช้ในการประกอบอาหาร เป็นต้น

บริษัทได้ให้การสนับสนุนมูลนิธิโอเปอร์เรชั่นโฮปมาตั้งแต่เดือนมกราคม 2557 เรื่องการขอใบอนุญาตจัดตั้งสถานสงเคราะห์เด็ก จนได้รับอนุญาตและจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2557 ได้มีการพิจารณาอนุมัติโครงการตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) บริษัทได้นำเรื่องการให้การสนับสนุนมูลนิธิโอเปอร์เรชั่นโฮปตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2557 ที่ผ่านมาเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาให้สัตยาบันด้วยเช่นกัน

ในการดำเนินการที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบันมูลนิธิโอเปอร์เรชั่นโฮปจะดูแลรับผิดชอบค่าใช้จ่ายทั้งหมดโดยบริษัทจะร่วมสนับสนุนในด้านต่างๆ ตั้งแต่การเริ่มก่อสร้างเพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อม การก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวก จนถึงดำเนินการของมูลนิธิในปัจจุบัน โดยบริษัทได้ให้การสนับสนุนเรื่องการออกแบบ การควบคุมการก่อสร้าง การให้ยืมใช้ทรัพย์สินของบริษัท เช่น อุปกรณ์เครื่องมือก่อสร้าง ยานพาหนะ และกำลังคน ในการดูแลการก่อสร้าง อาคาร สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เช่น โรงอาหาร แท็งก์เก็บน้ำดื่ม ระบบไฟฟ้าแสงสว่างรอบอาคาร ระบบปั๊มน้ำ และระบบรั้ว เป็นต้น รวมถึงส่งทีมงานเข้าช่วยเหลือในงานด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง

#### 10.4 ความรับผิดชอบต่อสังคมที่จะดำเนินการในอนาคต

บริษัทจะยังคงดำเนินกิจการภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในอนาคตบริษัทจะสนับสนุนโครงการต่างๆ เพิ่มเติม อาทิ

##### 10.4.1 โครงการการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทจะดำเนินการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างจริงจัง และเข้มข้นขึ้น โดยการปรับปรุงกระบวนการทำงาน และกระบวนการตรวจสอบให้ทันสมัย ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี รวมทั้งจะสนับสนุนการฝึกอบรม ปลูกฝัง คุณธรรม จริยธรรม ให้แก่ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับให้ตระหนักถึงความสำคัญ และโทษของการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งจะนำไปสู่วัฒนธรรมองค์กรที่ตรงตาม และเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการรณรงค์ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของภาครัฐ และองค์กรอิสระอีกด้วย

##### 10.4.2 โครงการสนับสนุนความรับผิดชอบต่อการพัฒนาชุมชน และสังคม

บริษัทจะสนับสนุนโครงการต่างๆ ที่มีส่วนช่วยพัฒนาชุมชน และสังคมโดยรวมต่างๆ ตามโอกาส และภายใต้กฎหมายที่ระบุไว้ อาทิ สนับสนุนให้คัดสรร และให้โอกาสแรงงานในท้องถิ่นสามารถมีโอกาสร่วมงานกับบริษัท หรือสนับสนุนธุรกิจของท้องถิ่น เพื่อเป็นการกระจายรายได้สู่ชุมชน อันจะนำมาซึ่งความสัมพันธอันดี และเป็นการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนให้มีการเจริญเติบโตเพิ่มขึ้น

##### 10.4.3 โครงการอื่นๆ

บริษัทจะสนับสนุนโครงการอื่นๆ ร่วมกับองค์กร หรือสถาบันต่างๆ ที่จัดขึ้นในอนาคตเพื่อความร่วมมือ และยังประโยชน์แก่สังคมโดยรวม โดยเป็นไปตามกฎหมาย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

#### 10.5 การติดตาม ทบทวน ความรับผิดชอบต่อสังคม

นอกจากการดำเนินการที่ได้กล่าวมาแล้วบริษัท เห็นควรให้มีการดำเนินการติดตาม ประเมิน และทบทวนโครงการต่างๆ ที่ได้สนับสนุนทั้งในปัจจุบัน และพิจารณาโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมในอนาคต เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์อันจะนำไปประโยชน์สูงสุดต่อสังคมโดยรวม

## 11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 11.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2557 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557 โดยมีคณะกรรมการบริษัท 9 ท่าน ร่วมประชุมเพื่อประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และจัดทำแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทตามเอกสารแนบ 3 ซึ่งอ้างอิงแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่จัดทำโดยคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาจัดทำแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในเพียงพอและไม่มีประเด็นอื่นที่มีนัยสำคัญต้องติดตามเพิ่มเติม

### 11.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2556 เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2556 ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ซึ่งเป็นคณะกรรมการที่มีความเป็นอิสระในการทำหน้าที่สอบทานประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งสอบทานเพื่อให้มีความมั่นใจว่าการปฏิบัติทางของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้ว่าจ้างบริษัท เอเอ็มซี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล คอนซัลติงจำกัด เข้ามาเป็น “ผู้ตรวจสอบภายใน” โดยกำหนดขอบเขตการทำหน้าที่ตรวจสอบภายในประกอบด้วย การสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยทำการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน ตรวจสอบประเด็นสำคัญในการทำงาน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพซึ่งอ้างอิงตามกรอบ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ซึ่งประกอบไปด้วย 5 องค์ประกอบ ได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และระบบการติดตาม (Monitoring Activities) ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลของการตรวจสอบการติดตามการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2557 วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557 มีความเห็นให้แต่งตั้ง นางวรรณภา ไหลเจริญวงศ์ เป็นผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน ประสานงาน และให้ความสนับสนุนเพื่อให้การทำงานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัทระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัท เอเอ็มซี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล คอนซัลติง จำกัด ซึ่งได้มีการแต่งตั้งเป็นผู้ดำเนินการทำหน้าที่ตรวจสอบภายในฯ ทั้งนี้สำนักตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

สำนักตรวจสอบภายใน และผู้ตรวจสอบภายใน ได้สนับสนุนการพิจารณาให้ความเห็นต่อความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดปี 2557

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท และมีความเห็นว่า บริษัทได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และสำนักตรวจสอบภายในแล้ว และบริษัทมีระบบการควบคุมภายในเพียงพอ และไม่มีประเด็นอื่นที่มีนัยสำคัญต้องติดตามเพิ่มเติม

### 11.3 สำนักงานตรวจสอบภายในของบริษัท

จากการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2557 วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า สำนักตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทได้พิจารณาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการทำหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งนางวรรณภา ไหลเจริญวงศ์ เป็นผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน

ทั้งนี้ การแต่งตั้ง ถอดถอน ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน และการว่าจ้าง ยกเลิกการว่าจ้างหน่วยงานภายนอกที่เข้ามาทำหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในเป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบตาม “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี”



## 11.4 การบริหารและจัดการความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยง จึงได้พิจารณาอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2556 ดังนี้

1. ให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของบุคลากรในทุกระดับชั้น ทั้งนี้ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงอันเกิดจากการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและในองค์กร อีกทั้งต้องให้ความสำคัญกับการจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยง เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารจัดการขององค์กรที่บุคลากรทุกระดับต้องมีความเข้าใจและปฏิบัติในแนวทางเดียวกัน
3. พัฒนาการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมขององค์กรที่ดีที่ควรปฏิบัติ ทั้งนี้ เพื่อองค์กรจะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว และสามารถบรรลุถึงเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ขององค์กรที่กำหนดไว้

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2556



12. รายการระหว่างกัน

12.1 รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับปี 2556 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และสำหรับปี 2557 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557 และในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการระหว่างกันดังต่อไปนี้

1. สัญญาเงินกู้ยืมระหว่างบริษัท กับกรรมการและผู้ถือหุ้น

บุคคลที่มีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการปี 2556	มูลค่ารายการปี 2557	นโยบายราคา	ความเหมาะสมผลของการทำรายการและความเห็นของกรรมการอิสระ
1. นางจิตราภรณ์ หวังหลี 2. นายศิริวัตร หวังหลี 3. นางสาวจุนจิ ซิงจอร์ <sup>1</sup> 4. นายวิฑูรย์ วี เคง กว็อก 5. นายกิลเบิร์ต เอ กวน ฮุย 6. นายเทย์ คริสโตเฟอร์ ชาร์ลส 7. นายเจเรมี คิม ซาน เหลียว <sup>1</sup> 8. นายสามารถ จิระดำรง	ผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้น / กรรมการ ผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้น / กรรมการ ผู้ถือหุ้น / กรรมการ ผู้ถือหุ้น / กรรมการ ผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้น / กรรมการ	สัญญาเงินกู้ยืมประเภทตัวสัญญาใช้เงินอายุ 3 เดือนจากกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ และเพื่อประโยชน์ในการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้ไม่สูงเกินกว่า 2:1 โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 8 ต่อปี	ยอดยกมาต้นงวด บวก กู้เพิ่มระหว่างงวด หัก ชำระคืนระหว่างงวด (ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2556) ยอดคงเหลือปลายงวด	56,117,592 บาท 0 บาท (56,117,592)บาท 0 บาท	ไม่มีการทำรายการ ดังกล่าวแล้ว -	คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า เป็นรายการที่มีอัตราดอกเบี้ยและจำนวนเงินที่เหมาะสมและเป็นไปเพื่อให้ประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

หมายเหตุ: <sup>1</sup>นางสาวจุนจิ ซิงจอร์ และนายเจเรมี คิม ซาน เหลียว ไม่เข้าเงื่อนไขบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเนื่องจากไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ไม่ได้เป็นกรรมการบริษัทและไม่ได้เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้การให้ความเห็นถึงความจำเป็นและความเหมาะสมรายการระหว่างกันรายการนี้โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นการให้ความเห็นเงินให้กู้ของกรรมการและผู้ถือหุ้นรวม





2. ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเงินกู้ยืมระหว่างบริษัท กับกรรมการและผู้ถือหุ้น

บุคคลที่มีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการปี 2556	มูลค่ารายการปี 2557	นโยบายราคา	ความสมเหตุสมผลของการทำรายการและความคิดเห็นของกรรมการอิสระ
1. นางจิตราภรณ์ หวังหลี 2. นายศิริวัตร หวังหลี 3. นางสาวจุนริ ซิงจือระ <sup>1</sup> 4. นายริชาร์ด วี เคง กว็อก 5. นายกิลเบิร์ต เอ กวน ฮุย 6. นายเทย์ คริสโตเฟอร์ ชาร์ลส 7. นายเจเรมี คิม ซาน เหลียว <sup>1</sup> 8. นายสามารถ จิระดำรง	ผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้น / กรรมการ ผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้น / กรรมการ ผู้ถือหุ้น / กรรมการ ผู้ถือหุ้น / กรรมการ ผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้น / กรรมการ	ตามสัญญาเงินกู้ยืมระหว่างบริษัท กับกรรมการและผู้ถือหุ้น กำหนดให้คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 8 ต่อปี และ ผู้ถือหุ้น และ กรรมการ ดังกล่าว ได้รับชำระดอกเบี้ยจากบริษัท และ นำดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเงินกู้ดังกล่าวมาชำระให้แก่บริษัท เพื่อชื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท	ในปี 2556 บริษัทมีดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเงินกู้ยืมกรรมการและผู้ถือหุ้น ดอกเบี้ยจ่ายปี 2556: 6,537,480 บาท	ไม่มีการทำรายการดังกล่าวแล้ว	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8 ต่อปีเปรียบเทียบกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่บริษัทกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ ซึ่งเป็นเจ้าหนี้มีประกัน ที่คิดอัตราดอกเบี้ยด้วยอัตรา MLR บวกอีกร้อยละ 0.5 ต่อปี ซึ่งขณะทำสัญญาเงินกู้ยืมนี้เท่ากับร้อยละ 7.375 ต่อปี การกู้ยืมเงินจากผู้ถือหุ้นและกรรมการด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8 ต่อปีครั้งนี้เป็นประโยชน์ต่อบริษัท ทำให้บริษัท สามารถลดค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 2 ต่อปี ซึ่ง ณ เวลานั้นจะเท่ากับอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9.375 เนื่องจากหากไม่มีเงินกู้ยืมจากกรรมการและผู้ถือหุ้นอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัทจะสูงกว่าร้อยละ 2.5 ซึ่งจะมีภาวะอัตราดอกเบี้ยสูงขึ้นอีกร้อยละ 2.5 ต่อปี (เจ้าหนี้ให้นับรวมเงินกู้ยืมจากกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น)	คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้ว มีความเห็นว่า เป็นรายการที่มีอัตราดอกเบี้ยและจำนวนเงินที่เหมาะสม และเป็นไปเพื่อให้ประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

หมายเหตุ:<sup>1</sup>นางสาวจุนริ ซิงจือระ และนายเจเรมี คิม ซาน เหลียว ไม่เข้าเงื่อนไขบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเนื่องจากไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ไม่ได้เป็นกรรมการบริษัทและไม่ได้เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้การให้ความเห็นถึงความจำเป็นและความเหมาะสมรายการระหว่างกันรายการนี้โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นการให้ความเห็นวงเงินให้กู้ของกรรมการและผู้ถือหุ้นรวม



3. คำตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทตาม Management Agreement

บุคคลที่มีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ ปี 2556	มูลค่ารายการ ปี 2557	นโยบายราคา	ความสมเหตุสมผลของการ ทำรายการและความเห็น ของกรรมการอิสระ
นายสามารถ จิระดำรง	ประธานกรรมการ	ในเดือนพฤศจิกายน 2556 บริษัท ได้จ่าย คำตอบแทนให้แก่ นายสามารถ จิระดำรง รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3,000,000 บาท ตาม ข้อตกลงใน Management Agreement ฉบับ ลงวันที่ 28 กรกฎาคม 2554 เพื่อตอบแทนใน การที่นายสามารถ จิระดำรง ทำสัญญาค้ำ ประกันส่วนบุคคล สำหรับเงินกู้ยืมจาก สถาบันการเงินเพื่อให้ได้มาซึ่งวงเงินกู้ยืมจาก สถาบันการเงินในการเริ่มต้นกิจการและเพื่อ เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการทำธุรกิจ รวมวง เงินกู้ทั้งสิ้น 4,198 ล้านบาท ตั้งแต่เดือน สิงหาคม 2554 จนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	3,000,000 บาท <sup>1</sup>	ไม่มีการทำรายการ ดังกล่าวแล้ว	เป รื ย บ เที ย บ กั บ ค่าธรรมเนียมสำหรับการค้ำ ประกันที่กำหนดโดย ธนาคารพาณิชย์ทั่วไป ซึ่ง คิดที่อัตราร้อยละ 2.0-2.5 ต่อปี ของวงเงินค้ำประกัน คำตอบแทนดังกล่าวจึงถือ ว่าเป็นมูลค่าที่น้อยมาก และเป็นประโยชน์ของ บริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบได้ สอบทานและพิจารณา รายการดังกล่าวแล้ว มี ความเห็นค่าตอบแทนมี ความเหมาะสม และเป็นไป เพื่อให้ประโยชน์สูงสุดต่อ บริษัท

หมายเหตุ: <sup>1</sup>ตามข้อตกลงในสัญญา Management Agreement ฉบับลงวันที่ 28 กรกฎาคม 2554 ให้สิทธินายสามารถ จิระดำรง ชื้อหุ้นของบริษัทที่ราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท คิดเป็นหุ้นสามัญจำนวน 600,000 หุ้น โดยอ้างอิงจากราคาของหุ้นที่บริษัทได้ออกจำหน่ายในวันถัดมาให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ส่วนต่างของราคาขายกับมูลค่ายุติธรรมของหุ้นจำนวนเงิน 5.1 ล้านบาท ได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารในส่วนของกำไรขาดทุนสำหรับปี2556 และบันทึกเป็นทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะทางการเงิน

- วงเงินกู้ดังกล่าวข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 4,198 ล้านบาท โดยหลักทรัพย์ค้ำประกันประกอบด้วยที่ดิน อาคารสำนักงาน เครื่องตกแต่ง สัญญาลูกหนี้เข้าชื่อมูลค่าร้อยละ103.5 ของวงเงินกู้ที่เบิกจ่าย และการค้ำประกันส่วนบุคคลโดยนายสามารถ จิระดำรง นางสาวกติกา จิระดำรง และนายกานต์ จิระดำรง รวมทั้งหุ้นของบริษัท เอส ชาร์เตอร์ จำกัดบางส่วน



## 12.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลอื่นที่มีความเกี่ยวข้องกัน ใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลอื่นที่มีความเกี่ยวข้องกันกับบริษัท แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดเป็นข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลอื่นที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท ดังต่อไปนี้

1. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเอง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
2. ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเช่นนั้นเพื่อประโยชน์ของบริษัท หรือบริษัทย่อย ให้ทำรายการนั้นเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นที่มีความเกี่ยวข้องกันที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ
3. ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จะต้องปฏิบัติตาม หลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัดโดย
  - 3.1. การทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี จะต้องขออนุมัติหลักการ และวงเงินในการทำธุรกรรมดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้แล้ว
  - 3.2. ให้จัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมที่มีขนาดรายการ ตามหลักการที่ได้ผ่านการอนุมัติตามข้อ 3.1) เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส หรือตามความประสงค์ของคณะกรรมการบริษัท
4. ในกรณีที่ธุรกรรมที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่เป็นไปตามลักษณะรายการค้าตามข้อ 3.1) ในการทำธุรกรรมดังกล่าว ให้ขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

## 12.3 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทอาจมีรายการระหว่างกันในอนาคต ซึ่งจะเป็นไปตามลักษณะการทำธุรกิจการค้าทั่วไป และจะมีการกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันอย่างชัดเจน โดยเป็นราคาและเงื่อนไขการค้าตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล และ/หรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน โดยรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นนั้นเป็นไปเพื่อความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส

สำหรับรายการระหว่างกันที่มีได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เช่น การกู้ยืมเงินจากกรรมการและผู้ถือหุ้นน่าจะมีแนวโน้มลดลงเนื่องจากภายหลังที่บริษัทเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนในครั้งนี้อย่างได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทจะดำเนินการจัดหาเงินลงทุน หรือเงินหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ จากแหล่งอื่น อาทิ การระดมทุนจากตลาดทุนหรือวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม หากในอนาคตบริษัทมีความจำเป็นต้องพึ่งพิงการกู้ยืมเงินจากกรรมการและผู้ถือหุ้น บริษัทมีนโยบายในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่กำหนดโดยธนาคารพาณิชย์ในขณะนั้น รวมถึงบริษัทจะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแสดงผลในการทำรายการระหว่างกันที่มีได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตก่อนที่บริษัทจะเข้าทำรายการนั้นๆ โดยจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่ระบุข้างต้น อย่างไรก็ตาม รายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย



### ส่วนที่ 3

#### ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน





## 13. ข้อมูลทางการเงินสำคัญ

## (ก) สรุปรายงานความเห็นโดยผู้สอบบัญชี

งบตรวจสอบ:	งบการเงินสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554
ผู้สอบบัญชี และความเห็นโดยผู้สอบบัญชี	ตรวจสอบโดย นายพจน์ อิศวสันตติชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4891 จากบริษัท สอบบัญชีธรรม นิติ จำกัด ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นว่างบการเงินนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและกระแสเงินสด สำหรับวงระยะเวลาบัญชี ตั้งแต่วันที่ 9 มีนาคม 2554 (วันจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท) สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ของบริษัท เอส 11 กรุ๊ป จำกัด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
งบตรวจสอบ:	งบการเงินสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555
ผู้สอบบัญชี และความเห็นโดยผู้สอบบัญชี	ตรวจสอบโดย นายพจน์ อิศวสันตติชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4891 จากบริษัท สอบบัญชีธรรม นิติ จำกัด ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นว่างบการเงินนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท เอส 11 กรุ๊ป จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและ กระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการ รายงานทางการเงิน
งบตรวจสอบ:	งบการเงินสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556
ผู้สอบบัญชี และความเห็นโดยผู้สอบบัญชี	ตรวจสอบโดยนางสาวสมใจ คุณปสุต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4499 จากบริษัท สำนักงาน ชีวาย จำกัด ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นว่างบการเงินนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท เอส 11 กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน
งบตรวจสอบ:	งบการเงินสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557
ผู้สอบบัญชี และความเห็นโดยผู้สอบบัญชี	ตรวจสอบโดยนางสาวสมใจ คุณปสุต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4499 จากบริษัท สำนักงาน ชีวาย จำกัด ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นว่า งบการเงินนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท เอส 11 กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน



## (ข) ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## • งบแสดงฐานะทางการเงิน

หน่วย: บาท

สรุปรายงานงบแสดงฐานะทางการเงิน	2554		2555		2556		2557	
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	30,009,219	4.27%	25,040,969	1.43%	41,145,312	1.63%	35,013,496	1.13%
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี - สุทธิ	249,324,552	35.45%	802,970,259	45.87%	1,232,746,457	48.82%	1,501,815,293	48.44%
สินทรัพย์รอการขาย	400,130	0.06%	2,375,411	0.14%	5,545,158	0.22%	8,175,814	0.26%
ลูกหนี้กรมสรรพากร	5,359,401	0.76%	4,268,026	0.24%	20,287,344	0.80%	23,060,130	0.74%
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้าเบี่ยงกันภัย	-	-	27,242,600	1.55%	34,936,412	1.38%	40,879,426	1.32%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	20,651,634	2.94%	8,891,068	0.51%	17,063,822	0.68%	23,395,000	0.75%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>305,744,936</b>	<b>43.48%</b>	<b>870,788,333</b>	<b>49.74%</b>	<b>1,351,724,505</b>	<b>53.54%</b>	<b>1,632,339,159</b>	<b>52.65%</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>								
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน	99,731	0.01%	357,875	0.02%	769,688	0.03%	1,350,363	0.04%
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี - สุทธิ	357,904,170	50.89%	796,126,981	45.48%	1,064,213,010	42.15%	1,331,986,217	42.96%
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้าเบี่ยงกันภัย	-	-	10,956,049	0.63%	12,994,779	0.51%	15,590,202	0.50%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	36,843,456	5.24%	65,357,139	3.73%	68,559,459	2.72%	74,009,802	2.39%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,314,667	0.33%	6,541,282	0.37%	26,442,166	1.05%	44,808,146	1.45%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	325,795	0.05%	480,600	0.03%	130,601	0.01%	136,600	0.00%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>397,487,819</b>	<b>56.52%</b>	<b>879,819,926</b>	<b>50.26%</b>	<b>1,173,109,703</b>	<b>46.46%</b>	<b>1,467,881,330</b>	<b>47.35%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>703,232,755</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,750,608,259</b>	<b>100.00%</b>	<b>2,524,834,208</b>	<b>100.00%</b>	<b>3,100,220,489</b>	<b>100.00%</b>
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>								
เจ้าหนี้การค้า	549,530	0.08%	1,427,570	0.08%	14,432,226	0.57%	2,622,408	0.13%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	-	0.00%	56,855,577	3.25%	-	0.00%	-	0.00%
เงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	87,561,242	12.45%	532,707,020	30.43%	952,055,532	37.71%	1,155,216,199	56.46%
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	1,912,796	0.27%	1,957,754	0.11%	572,220	0.02%	1,598,033	0.08%



สรุปรายงานงบแสดงฐานะทางการเงิน	2554		2555		2556		2557	
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	3,001,398	0.43%	16,123,219	0.92%	26,470,356	1.05%	39,167,038	1.91%
ค่าเบี้ยประกันค้างจ่าย	4,748,660	0.68%	8,060,940	0.46%	10,336,981	0.41%	10,654,078	0.52%
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	8,219,259	1.17%	15,304,212	0.87%	19,863,588	0.79%	16,139,377	0.79%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,586,414	0.23%	2,913,113	0.17%	4,930,999	0.20%	11,057,462	0.54%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>107,579,299</b>	<b>15.30%</b>	<b>635,349,405</b>	<b>36.29%</b>	<b>1,028,661,902</b>	<b>40.74%</b>	<b>1,236,454,595</b>	<b>60.43%</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>								
เงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	130,197,467	18.51%	555,130,597	31.71%	651,133,470	25.79%	802,965,439	39.24%
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	1,297,376	0.18%	336,479	0.02%	507,515	0.02%	1,632,162	.08%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,469,835	0.49%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
ประมาณการหนี้สิน - สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	-	0.00%	-	0.00%	3,525,497	0.14%	5,140,410	0.25%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>134,964,678</b>	<b>19.19%</b>	<b>555,467,076</b>	<b>31.73%</b>	<b>655,166,482</b>	<b>25.95%</b>	<b>809,738,011</b>	<b>39.57%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>242,543,977</b>	<b>34.49%</b>	<b>1,190,816,481</b>	<b>68.02%</b>	<b>1,683,828,384</b>	<b>66.69%</b>	<b>2,046,192,606</b>	<b>66.00%</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>								
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	450,000,000	63.99%	470,000,000	26.85%	533,000,000	21.11%	533,000,000	50.57%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	-	-	4,000,000	0.23%	90,606,558	3.59%	90,606,558	8.60%
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	15,300,000	0.61%	15,300,000	1.45%
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	-	-	534,778	0.03%	10,105,304	0.40%	20,756,407	1.97%
ยังไม่ได้จัดสรร	10,688,778	1.52%	85,257,000	4.87%	191,993,962	7.60%	394,364,918	37.42%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>460,688,778</b>	<b>65.51%</b>	<b>559,791,778</b>	<b>31.98%</b>	<b>841,005,824</b>	<b>33.31%</b>	<b>1,054,027,883</b>	<b>34.00%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>703,232,755</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,750,608,259</b>	<b>100.00%</b>	<b>2,524,834,208</b>	<b>100.00%</b>	<b>3,100,220,489</b>	<b>100.00%</b>



- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หน่วย: บาท

สรุปรายการงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2554		2555		2556		2557	
<b>รายได้</b>								
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	73,299,135	97.27%	388,617,682	97.10%	706,895,025	96.14%	887,504,649	95.02%
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	-	-	6,631,008	1.66%	20,822,665	2.83%	37,690,150	4.04%
รายได้อื่น	2,060,796	2.73%	4,993,452	1.25%	7,531,869	1.02%	8,830,416	0.95%
<b>รวมรายได้</b>	<b>75,359,931</b>	<b>100.00%</b>	<b>400,242,142</b>	<b>100.00%</b>	<b>735,249,559</b>	<b>100.00%</b>	<b>934,025,215</b>	<b>100.00%</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>								
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร	(40,555,039)	53.82%	(90,705,760)	22.66%	172,295,707	23.43%	181,165,365	19.40%
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(10,682,705)	14.18%	(102,515,482)	25.61%	189,808,250	25.82%	210,391,625	22.53%
ขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายสินทรัพย์ รอการขาย	(5,823,817)*	7.73%	(51,427,454)	12.85%	109,212,446	14.85%	137,971,647	14.77%
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(57,061,561)</b>	<b>75.72%</b>	<b>(244,648,696)</b>	<b>61.13%</b>	<b>471,316,403</b>	<b>64.10%</b>	<b>529,528,637</b>	<b>56.69%</b>
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษี</b>	<b>18,298,370</b>	<b>24.28%</b>	<b>155,593,446</b>	<b>38.87%</b>	<b>263,933,156</b>	<b>35.90%</b>	<b>404,496,578</b>	<b>43.31%</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(3,435,417)	4.56%	(56,877,764)	14.21%	(114,681,241)	15.60%	(138,339,510)	14.81%
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล</b>	<b>14,862,953</b>	<b>19.72%</b>	<b>98,715,682</b>	<b>24.66%</b>	<b>149,251,915</b>	<b>20.30%</b>	<b>266,157,068</b>	<b>28.50%</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(4,174,175)	5.54%	(23,612,682)	5.90%	(32,944,427)	4.48%	(53,135,009)	5.69%
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด</b>	<b>10,688,778</b>	<b>14.18%</b>	<b>75,103,000</b>	<b>18.76%</b>	<b>116,307,488</b>	<b>15.82%</b>	<b>213,022,059</b>	<b>22.81%</b>
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>10,688,778</b>	<b>14.18%</b>	<b>75,103,000</b>	<b>18.76%</b>	<b>116,307,488</b>	<b>15.82%</b>	<b>213,022,059</b>	<b>22.81%</b>

หมายเหตุ: \* ในปี 2554 รายการขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายสินทรัพย์รอการขายจะประกอบไปด้วยขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขายเท่านั้น สำหรับขาดทุนจากการด้อยค่าจะรวมอยู่ใน

ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร





- งบกระแสเงินสด

หน่วย: บาท

สรุปรายงานงบกระแสเงินสด	2554	2555	2556	2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	14,862,953	98,715,682	149,251,915	266,157,068
รายการปรับกระทบยอดกำไรสุทธิก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	1,381,734	4,466,243	5,691,646	7,013,653
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	10,682,706	102,515,482	189,808,250	210,391,625
ขาดทุน (กำไร) จากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	-	(50,652)	98,148
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย	5,823,817	49,841,158	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์รอการขาย	227,877	1,586,295	2,440,274	1,707,665
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	-	-	58,027
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	-	-	3,525,497	1,614,913
ค่าใช้จ่ายที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	15,300,000	-
รายได้จากสัญญาเช่าซื้อ	-	(388,617,682)	(706,895,025)	(887,504,649)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	2,985,417	54,829,765	114,681,241	138,339,510
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	35,964,504	(76,663,057)	(226,246,854)	(262,124,040)
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(617,911,427)	(1,078,473,303)	(860,130,519)	(739,873,115)
สินทรัพย์รอการขาย	(6,451,824)	(53,402,734)	(5,610,020)	(4,338,321)
ลูกหนี้กรมสรรพากร	(5,359,401)	1,091,375	(16,019,317)	(2,772,786)
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้าเบี่ยประกันภัย	-	(20,505,576)	(9,732,542)	(8,538,437)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(20,429,853)	(5,932,507)	(8,172,754)	(6,331,178)
สินทรัพย์อื่น	(325,795)	(154,705)	349,900	(5,999)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้า	549,530	878,040	13,004,655	(11,809,818)
เจ้าหนี้ค่าเบี่ยประกัน	4,748,660	3,312,280	2,276,040	317,097
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	3,915,874	6,804,412	4,616,222	(3,647,578)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,838,018	1,413,363	2,017,887	6,126,463
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(599,461,714)	(1,221,632,412)	(1,103,647,302)	(1,032,997,712)
เงินสดรับดอกเบี้ย	-	372,706,986	679,355,067	880,144,098
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(17,610)	(18,187,311)	(42,498,175)	(58,804,307)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(2,933,636)	(53,811,239)	(115,398,064)	(133,984,576)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(602,412,960)</b>	<b>(920,923,976)</b>	<b>(582,188,474)</b>	<b>(345,642,497)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาวะค้าประกันเพิ่มขึ้น	(99,731)	(258,244)	(411,713)	(580,675)
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่พนักงานเพิ่มขึ้น	(221,781)	-	-	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	2,082,839	35,374
เงินสดจ่ายซื้อที่ดินอาคารและอุปกรณ์	(34,306,228)	(31,454,774)	(10,014,633)	(8,993,049)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(34,627,740)</b>	<b>(31,713,018)</b>	<b>(8,343,507)</b>	<b>(9,538,350)</b>



สรุปรายงานงบกระแสเงินสด	2554	2555	2556	2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากการรับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน	450,000,000	24,000,000	149,606,558	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	56,117,592	75,981,216	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(132,098,808)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	230,000,000	1,156,000,000	1,273,000,000	1,564,770,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(12,241,290)	(285,921,092)	(747,726,623)	(1,203,558,807)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(708,791)	(2,527,756)	(2,126,019)	(1,512,037)
เงินสดจ่ายคืนค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืม			(10,000,000)	(10,650,125)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>667,049,919</b>	<b>947,668,744</b>	<b>606,636,324</b>	<b>349,049,031</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>30,009,219</b>	<b>(4,968,250)</b>	<b>16,104,343</b>	<b>(6,131,816)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	-	30,009,219	25,040,969	41,145,312
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด</b>	<b>30,009,219</b>	<b>25,040,969</b>	<b>41,145,312</b>	<b>35,013,496</b>

หมายเหตุ: \* ในปี 2557 รายการสินทรัพย์รอการขายที่เพิ่มขึ้น จะประกอบไปด้วย สินทรัพย์รอการขาย และ ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย

## (ค) ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย: บาท

อัตราส่วนทางการเงิน		2554	2555	2556	2557
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>					
อัตราดอกเบี้ยรับ*	ร้อยละ	12.07	35.23	36.29	34.60
อัตราดอกเบี้ยจ่าย	ร้อยละ	1.58	8.35	8.35	7.77
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ	10.49	26.88	27.94	26.83
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	14.18	18.76	15.82	22.81
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	2.32	14.72	16.61	22.48
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>					
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	1.52	6.12	5.44	7.57
อัตรากาจรวมของสินทรัพย์	เท่า	0.11	0.33	0.34	0.33
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>					
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.53	2.13	2.00	1.94
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้	เท่า	2.79	1.62	1.42	1.44
อัตรากาจรายเงินปันผล	ร้อยละ	NA	NA	NA	NA
<b>อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์</b>					
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อลูกหนี้สินเชื่อเช่าซื้อ	ร้อยละ	1.73	5.77	8.77	10.49
อัตราส่วนลูกหนี้หยุดรับรู้อยู่ได้ต่อลูกหนี้สินเชื่อเช่าซื้อ**	ร้อยละ	2.26	3.03	4.36	8.99
อัตราส่วนหนี้สูญต่อลูกหนี้สินเชื่อเช่าซื้อ	ร้อยละ	NA	4.15	3.57	3.50



อัตราส่วนทางการเงิน		2554	2555	2556	2557
ข้อมูลต่อหุ้น					
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น***	บาทต่อหุ้น	1.02	1.19	1.58	1.98
กำไรต่อหุ้น***	บาทต่อหุ้น	0.04	0.16	0.24	0.40

หมายเหตุ: \* อัตราดอกเบี้ยรับคำนวณจากรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ/ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

\*\* บริษัทมีนโยบายหยุดรับรู้อายุได้ดอกเบี้ยจากการให้เช่าซื้อตามเกณฑ์คงค้างเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระค้างงวดตั้งแต่ 4 งวด เป็นต้นไป

\*\*\* ปี 2554 – 2556 จำนวน سهمมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

**14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)****14.1 การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน****14.1.1 ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา**

บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์โดยก่อตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2554 และเริ่มดำเนินธุรกิจเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2554 ในการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ใหม่เป็นหลัก บริษัทมีพันธมิตรเป็นร้านค้าผู้แทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซึ่งบริษัทจะดำเนินการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อให้แก่ลูกค้าที่มาซื้อรถจักรยานยนต์กับร้านค้าผู้แทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ที่เป็นพันธมิตรดังกล่าว โดยผู้แทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์เหล่านั้นจะอยู่ในพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑล ชลบุรี ฉะเชิงเทรา ออยุธยา ระยอง และจันทบุรี กลุ่มลูกค้าของบริษัทประกอบด้วยบุคคลธรรมดาทั่วไป ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มลูกค้าที่มีเอกสารทางการเงินเป็นบุคคลที่มีรายได้ประจำ และกลุ่มลูกค้าที่ไม่มีเอกสารทางการเงินเป็นบุคคลที่ประกอบอาชีพอิสระ โดยมูลค่าของรถจักรยานยนต์ที่บริษัทให้บริการสินเชื่อเฉลี่ยอยู่ที่ 48,000 – 50,000 บาท

ในการดำเนินการปล่อยสินเชื่อการกำหนดอัตราดอกเบี้ยในแต่ละสัญญาจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหลัก ได้แก่ มูลค่ารถจักรยานยนต์และความสามารถในการชำระค่าของลูกค้ายกจากการตรวจสอบประวัติ ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อจะรับรู้โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Interest Method) ตลอดระยะเวลาของสัญญาและบริษัทมีนโยบายหยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากการให้เช่าซื้อตามเกณฑ์ดังกล่าวเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระค่างวดตั้งแต่ 4 งวดเป็นต้นไป ทั้งนี้ ในการนับจำนวนงวดที่ค้างชำระตั้งแต่ 4 งวดขึ้นไปนั้น จะนับทั้งในกรณีจำนวน 4 งวดที่ค้างชำระค่างวดเต็มจำนวน และจำนวน 4 งวดที่เกิดจากการจ่ายค่างวดบางส่วนและค้างชำระบางส่วน โดยส่วนที่ค้างชำระคำนวณเทียบเคียงเท่ากับค่างวด 4 งวด

บริษัทมีแผนในการปรับปรุงระบบการคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Interest Rate) ซึ่งอยู่ระหว่างการศึกษาก่อนเพื่อทำการปรับปรุงระบบการคำนวณการตัดจ่ายค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าตอบแทนร้านค้า และค่าตอบแทนผู้ทำสัญญา วิธีการบันทึกการรับรู้รายได้ดอกเบี้ย และการคำนวณค่าใช้จ่ายของค่าตอบแทนร้านค้า และค่าตอบแทนผู้ทำสัญญา เพื่อให้ระบบดังกล่าวเป็นไปตามแนววิธีการตามของผู้สอบบัญชีเสนอแนะในการศึกษาและปรับปรุงระบบการบัญชีบริษัทนั้น ต้องทำการเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ในการทำงานขึ้นมาใหม่ทั้งหมด รวมถึงต้องทำการทดสอบการใช้งานของโปรแกรมดังกล่าว ซึ่งบริษัทคาดว่าจะสามารถปรับปรุงระบบและเริ่มทดลองใช้ระบบใหม่ได้ภายในเดือนมกราคม 2559 ภายใต้การปฏิบัติงานในสถานการณ์ปกติและคำแนะนำของผู้สอบบัญชี

ทั้งนี้ ในช่วงระหว่างการปรับปรุงระบบ บริษัทจะติดตามและตรวจสอบผลกระทบจากการคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน ซึ่งคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของแต่ละรายการแยกกัน คือ รายได้ดอกเบี้ย การตัดจ่ายค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าตอบแทนร้านค้าและค่าตอบแทนผู้ทำสัญญา เปรียบเทียบกับวิธีการคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจากยอดสุทธิของการนำรายได้ดอกเบี้ยหักด้วยค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าตอบแทนร้านค้า และค่าตอบแทนผู้ทำสัญญา ซึ่งบริษัท จะติดตามผลกระทบจากความแตกต่างของการคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะทำการรายงานผลกระทบดังกล่าวต่อผู้สอบบัญชีทุกไตรมาสจนกว่าบริษัทจะสามารถดำเนินการตามระบบใหม่ได้

**14.1.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน**

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในส่วนนี้จะนำข้อมูลจากงบการเงินสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ที่แสดงเปรียบเทียบในงบการเงินปี 2555 ตรวจสอบโดยบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด และจะนำข้อมูลจากงบการเงินสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ที่แสดงเปรียบเทียบในงบการเงินปี 2556 ที่ตรวจสอบโดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด มาใช้ในการวิเคราะห์ ในส่วนของผลการดำเนินงานในปี 2557 จะนำข้อมูลจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ที่ตรวจสอบโดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และผลการดำเนินงานจากปี 2556 จะนำข้อมูลที่แสดงเปรียบเทียบจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ที่ตรวจสอบโดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด มาใช้ในการวิเคราะห์



● รายได้

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายได้จากของบริษัทจำแนกตามที่มาของรายได้

หน่วย: บาท

ประเภทของรายได้	2554		2555		2556		2557	
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ <sup>1</sup>	73,299,135	97.27%	388,617,682	97.10%	706,895,025	96.14%	887,504,649	95.02%
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ <sup>2</sup>	-	0.00%	6,631,008	1.66%	20,822,665	2.83%	37,690,150	4.04%
รายได้อื่น <sup>3</sup>	2,060,796	2.73%	4,993,452	1.25%	7,531,869	1.02%	8,830,416	0.95%
<b>รวมรายได้</b>	<b>75,359,931</b>	<b>100.00%</b>	<b>400,242,142</b>	<b>100.00%</b>	<b>735,249,559</b>	<b>100.00%</b>	<b>934,025,215</b>	<b>100.00%</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup> รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ คำนวณสุทธิจากค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรง

<sup>2</sup> รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ ได้แก่ ค่าปรับผิดนัดชำระค่างวด ค่าบริการเกี่ยวกับงานต่อภาษีและโอนกรรมสิทธิ์ทะเบียนรถ

<sup>3</sup> รายได้อื่น ได้แก่ 1) รายได้ค่าเสียหายได้รับกลับคืนจาก (ก) ผลต่างการขาดทุนจากการขายรถยนต์และ (ข) หนี้สูญรับคืน และ 2) ส่วนลดค่าเบี้ยประกันภัยจากรยานยนต์ ทั้งนี้ ในปี 2554 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการแสดงรวมกันที่รายได้อื่น

บริษัทมียอดขายโดยรวมในงวดบัญชีปี 2554-2556 เป็นจำนวน 75.36 ล้านบาท 400.24 ล้านบาท และ 735.25 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2555 เทียบกับปี 2554 มีอัตราการเติบโตสูงถึงร้อยละ 431.10 เนื่องจากในปี 2554 เป็นปีที่บริษัทเริ่มเปิดดำเนินการเป็นระยะเวลาเพียง 9 เดือน (บริษัท เปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2554) จึงมีฐานเปรียบเทียบที่ต่ำและในปี 2556 ถัดมา บริษัทยังคงมีอัตราการเติบโตร้อยละ 83.7 เมื่อเทียบกับปี 2555 ทั้งนี้ เป็นเหตุเนื่องมาจากในปี 2556 ผู้ผลิตได้เปิดตัวรถจักรยานยนต์รุ่นใหม่ออกจัดจำหน่ายมากกว่า 20 รุ่น และบริษัทยังได้รับความเชื่อถือจากผู้แทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ให้เข้าไปให้บริการมากยิ่งขึ้นซึ่งเป็นการเพิ่มรายได้จากการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อให้กับบริษัท

สำหรับใน 2557 รายได้รวมของบริษัทเท่ากับ 934.03 ล้านบาท เมื่อเทียบกับรายได้รวมปี 2556 ซึ่งเท่ากับ 735.25 ล้านบาท มีการเติบโตของรายได้ซึ่งคิดเป็นอัตราร้อยละ 27.24 เป็นไปในทิศทางที่สวนทางกับยอดจดทะเบียนรถจักรยานยนต์ใหม่ที่ลดลง ซึ่งจำนวนรถจักรยานยนต์จดทะเบียนใหม่ในปี 2557 ลดลงกว่าร้อยละ 15.96 จากปี 2556 (คำนวณจากสถิติตัวเลขของจดทะเบียนใหม่จากกรมการขนส่ง) เนื่องจากร้านค้าพันธมิตรของบริษัทได้มีการขยายสาขาพื้นที่การให้บริการเพิ่มมากขึ้น เพื่อเพิ่มยอดขายของร้านค้าตนเองในพื้นที่อื่นๆ ทำให้บริษัทได้ขยายการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อตามขึ้นด้วย

การวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อฝ่ายบริหารจะวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของรายได้รวมของบริษัทซึ่งถือเสมือนว่าเป็นการวิเคราะห์รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อด้วยเนื่องจากที่ผ่านมารายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อมีส่วนสูงที่สุดในโครงสร้างรายได้รวม โดยในปี 2557 โครงสร้างรายได้รวมของบริษัทประกอบด้วยรายได้หลักคือรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อเท่ากับ 706.90 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณ ร้อยละ 96.14 ของรายได้รวม รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการเท่ากับ 20.82 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 2.83 ของรายได้รวม และรายได้อื่น 7.53 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.02 ของรายได้รวม ตามลำดับ ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อจะถูกรายงานในงบการเงินด้วยจำนวนสุทธิจากค่านายหน้าที่ยจ่ายให้กับผู้แทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์และค่าใช้จ่ายทางตรงซึ่งได้แก่ ค่านายหน้าที่ยจ่ายให้แก่เจ้าหน้าที่วิเคราะห์สินเชื่อ ซึ่งค่าใช้จ่ายดังกล่าวมีการรับรู้ทางบัญชีด้วยวิธีทยอยรับรู้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุสัญญาเช่นเดียวกับการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อตามที่กล่าวข้างต้น

ใน 2557 โครงสร้างรายได้รวมของบริษัทประกอบด้วยรายได้หลักคือ รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อเท่ากับ 887.50 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 95.02 ของรายได้รวม รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการเท่ากับ 37.69 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 4.04 ของรายได้รวม และรายได้อื่น 8.83 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.95 ของรายได้รวม ตามลำดับ



- ค่าใช้จ่าย

หน่วย: บาท

ประเภทของ ค่าใช้จ่าย	2554		2555		2556		2557	
ค่าใช้จ่ายในการ บริการและบริหาร	40,555,039	71.07%	90,705,760	37.08%	172,295,707	36.56%	181,165,365	34.21%
หนี้สูญและหนี้ สงสัยจะสูญ	10,682,705	18.72%	102,515,482	41.90%	189,808,250	40.27%	210,391,625	39.73%
ขาดทุนจากการ ด้อยค่าและขาย สินทรัพย์รอการขาย	5,823,817	10.21%	51,427,454	21.02%	109,212,446	23.17%	137,971,647	26.06%
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>57,061,561</b>	<b>100.00%</b>	<b>244,648,696</b>	<b>100.00%</b>	<b>471,316,403</b>	<b>100.00%</b>	<b>529,528,637</b>	<b>100.00%</b>

ในปี 2554-2556 บริษัทมีค่าใช้จ่ายรวมโดยยังไม่รวมต้นทุนทางการเงินเป็นจำนวน 57.06 ล้านบาท 244.65 ล้านบาท และ 471.30 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายดังกล่าวมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับรายได้รวมที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาจากสัดส่วนอัตราส่วนในแต่ละปีตั้งแต่ปี 2554-2556 ค่าใช้จ่ายรวมต่อรายได้รวมคิดเป็นร้อยละ 75.72 ร้อยละ 61.13 และ ร้อยละ 64.10 ตามลำดับ ซึ่งอัตราส่วนดังกล่าวมีแนวโน้มลดลงในปี 2555 และปี 2556 เมื่อเทียบกับปี 2554 เนื่องจากในปีแรกของการเริ่มกิจการบริษัทจะมีภาระค่าใช้จ่ายเพื่อเตรียมความพร้อมในการดำเนินธุรกิจส่งผลให้การจัดหารายได้ยังทำได้ไม่เต็มที่ในปีเริ่มต้นกิจการ จึงเป็นผลให้สัดส่วนค่าใช้จ่ายรวมต่อรายได้รวมในปี 2554 สูงกว่าในปี 2555 และปี 2556 ทั้งนี้ ในปี 2555-2556 อัตราส่วนค่าใช้จ่ายรวมต่อรายได้รวมของบริษัทอยู่ในระดับคงที่ใกล้เคียงกันเมื่อบริษัทมีความพร้อมในการดำเนินธุรกิจอย่างเต็มที่ ใน 2557 บริษัทมีค่าใช้จ่ายรวมโดยยังไม่รวมต้นทุนทางการเงินเป็นจำนวน 529.53 ล้านบาท เปรียบเทียบกับค่าใช้จ่ายรวม โดยยังไม่รวมต้นทุนทางการเงินในช่วงเวลาเดียวกันของปี 2556 ซึ่งเท่ากับ 471.32 ล้านบาท ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายดังกล่าวมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับรายได้รวมที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาจากอัตราส่วนค่าใช้จ่ายรวมต่อรายได้รวมใน 2557 เทียบในช่วงเวลาเดียวกันของปี 2556 คิดเป็นร้อยละ 56.69 และร้อยละ 64.10 ซึ่งอัตราส่วนดังกล่าวมีแนวโน้มลดลงใน 2557 เทียบกับช่วงเวลาเดียวกันในปี 2556

ในปี 2556 บริษัทมีโครงสร้างค่าใช้จ่ายรวมประกอบไปด้วยค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร 172.30 ล้านบาทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 36.56 ของค่าใช้จ่ายรวม หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ 189.81 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40.27 ของค่าใช้จ่ายรวม และขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย 109.21 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 23.17 ของค่าใช้จ่ายรวม

ในปี 2557 บริษัทมีโครงสร้างค่าใช้จ่ายรวมประกอบด้วยค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร 181.17 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 34.21 ของค่าใช้จ่ายรวม ค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ 210.39 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 39.73 ของค่าใช้จ่ายรวม และขาดทุนจากการด้อยค่าและขายสินทรัพย์รอการขาย 137.97 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 26.06 ของค่าใช้จ่ายรวม

- ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหารประกอบไปด้วย เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน ค่าเสื่อมราคา ค่าอากรแสตมป์และไปรษณียากร ค่าใช้จ่ายในการติดตาม ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดประจำสำนักงาน ค่าสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับงานทะเบียน โดยระหว่างปี 2554-2556 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหารรวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 40.56 ล้านบาท 90.71 ล้านบาท และ 172.30 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของรายได้รวม ทั้งนี้ในปี 2555 บริษัท มีอัตราการเติบโตของค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหารเพิ่มขึ้นร้อยละ 123.66 จากปี 2554 ซึ่งเป็นปีแรกที่เริ่มดำเนินกิจการ และเพิ่มขึ้นร้อยละ 89.95 ในปี 2556 เทียบกับปี 2555 สำหรับปี 2556 การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหารมีสาเหตุเนื่องจากบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 3 ท่าน เป็นจำนวนเงินรวม 9 ล้านบาท จากการที่กรรมการและผู้ถือหุ้นดังกล่าวได้ดำเนินการให้แก่บริษัทจนวัตถุประสงค์เสร็จสิ้น ซึ่งเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน



(สรุปสาระสำคัญของสัญญาปรากฏในข้อที่ 8 โครงสร้างการจัดการ หัวข้อ 8.4.2 ค่าตอบแทนอื่นๆ) และภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทตกลงให้สิทธิกรรมการและผู้ถือหุ้นแต่ละท่านสามารถซื้อหุ้นของบริษัทได้ในราคาตามมูลค่า หรือหุ้นละ 5 บาท รวมจำนวน 1.8 ล้านหุ้น โดยบริษัทได้ออกหุ้นเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2556 ซึ่งการออกหุ้นดังกล่าวอยู่ภายใต้ขอบเขตของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 เรื่องการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ทำให้บริษัทต้องรับรู้มูลค่าของบริการที่ได้รับตามมูลค่ายุติธรรม โดยมูลค่ายุติธรรมในกรณีนี้คือตามราคายุติธรรมของหุ้นซึ่งสามารถประมาณได้นำเชื้ออ็อกว่า โดยอ้างอิงจากราคาของหุ้นที่บริษัทได้ออกจำหน่ายในวันถัดมาให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ส่วนต่างของราคาขายกับมูลค่ายุติธรรมของหุ้นจำนวนเงิน 15.3 ล้านบาท ได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารในส่วนของการจัดหาทุนสำหรับปีปัจจุบัน และบันทึกเป็นส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน

สำหรับ ปี 2557 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร 181.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.15 เมื่อเทียบกับปี 2556 ซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร 172.30 ล้านบาท ตามการเพิ่มขึ้นของรายได้รวม

บริษัทมีอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวมในปี 2554-2556 อยู่ที่ร้อยละ 53.82 ร้อยละ 22.66 และร้อยละ 23.43 ตามลำดับ ซึ่งมีแนวโน้มลดลงเนื่องจากค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหารส่วนใหญ่ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายคงที่ ได้แก่ เงินเดือนและผลตอบแทนพนักงาน ค่าใช้จ่ายภายในสำนักงาน และสาธารณูปโภคโดยที่อัตราส่วนดังกล่าวในปีแรกของการดำเนินธุรกิจจะอยู่ในระดับสูงเนื่องจากบริษัทยังดำเนินธุรกิจได้ไม่เต็มที่ และอัตราส่วนดังกล่าวลดลงในปีต่อมาเมื่อบริษัทฯ สามารถใช้ประโยชน์จากค่าใช้จ่ายคงที่ในการสร้างรายได้จากการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อได้มากขึ้น

อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหารต่อรายได้รวมของบริษัทใน ปี 2557 อยู่ที่ร้อยละ 19.40 ในขณะที่อัตราส่วนดังกล่าวในปี 2556 อยู่ที่ร้อยละ 23.43 อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหารต่อรายได้รวมในปี 2557 ลดลง เมื่อเทียบกับปี 2556 เนื่องจากบริษัทสามารถใช้ประโยชน์จากค่าใช้จ่ายคงที่ในการสร้างรายได้จากการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อได้มากขึ้น

#### - หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทมีนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 1 สำหรับลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระ ถึง ค้างชำระน้อยกว่า 2 เดือนร้อยละ 2 สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระตั้งแต่ 2 เดือนขึ้นไป แต่น้อยกว่า 4 เดือน และร้อยละ 100 สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระตั้งแต่ 4 เดือนขึ้นไป

สำหรับปี 2554-2556 บริษัทมีหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวน 10.68 ล้านบาท 102.52 ล้านบาท และ 189.81 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นแนวโน้มที่เพิ่มขึ้นโดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 859.64 ในปี 2555 เทียบกับปี 2554 เนื่องจากนำตัวเลขปี 2555 ซึ่งดำเนินการเต็มปีไปเทียบกับปี 2554 ซึ่งเป็นปีแรกที่บริษัท เปิดดำเนินการซึ่งบริษัทดำเนินการเพียง 9 เดือน และในปี 2556 เทียบกับปี 2555 หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น ร้อยละ 85.15 เนื่องจากการเป็นบริษัทใหม่ที่เข้าสู่ตลาด บริษัทมีความจำเป็นต้องเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดโดยต้องเข้าไปทำการแข่งขันกับผู้ให้สินเชื่อเช่าซื้อรายเดิมรวมถึงต้องรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดที่จะเกิดขึ้นจากผู้ให้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์รายใหม่ที่จะเข้ามาแข่งขันในธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ การปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อแก่ลูกค้าเพื่อให้ได้ครอบครองส่วนแบ่งทางการตลาดเพิ่มขึ้นทำให้บริษัทต้องปล่อยสินเชื่อเพิ่มขึ้นซึ่งอาจมีผลกระทบต่อระดับคุณภาพลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อของบริษัท

สำหรับปี 2557 บริษัทมีหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวน 210.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.84 เมื่อเทียบกับหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวน 189.81 ล้านบาท ในปี 2556 เนื่องจากปริมาณลูกหนี้ค้างชำระมีจำนวนเพิ่มขึ้น โดยมีผลกระทบจากปัจจัยด้านเศรษฐกิจที่ชะลอตัวเนื่องมาตั้งแต่ไตรมาสสองของปี 2556 และเศรษฐกิจยังคงฟื้นตัวในระดับต่ำกว่าที่คาด

อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาอัตราส่วนหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญต่อรายได้รวมในปี 2554-2557 พบว่าอัตราส่วนดังกล่าวอยู่ที่ระดับร้อยละ 14.18 ร้อยละ 25.61 ร้อยละ 25.82 และร้อยละ 22.53 ตามลำดับ สำหรับอัตราส่วนหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญต่อรายได้รวมในปี 2557 อยู่ที่ร้อยละ 22.53 ลดลงเมื่อเทียบกับร้อยละ 25.82 ของปี 2556 เนื่องจากบริษัท ควบคุมอัตราการเจริญเติบโตของลูกหนี้เช่าซื้อด้วยความระมัดระวัง และเข้มงวดกระบวนการติดตามหนี้สินมากขึ้น



หน่วย : บาท

	2554	2555	2556	2557
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	10,682,705	102,515,482	189,808,250	210,391,625
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ต่อรายได้รวม (%)	14.18	25.61	25.82	22.53

- ขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย

รายการขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายสินทรัพย์รอการขายจะประกอบด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเกิดจากยอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อคงเหลือสุทธิหักด้วยราคาประเมินของรถยนต์ซึ่งยังไม่ได้ขายออกที่พิจารณาตามสภาพรถ ในขณะที่ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขายเกิดจากยอดลูกหนี้เช่าซื้อคงเหลือสุทธิหักด้วยมูลค่าทรัพย์สินตามที่ขายได้จากการประมูลขายทอดตลาด ในระหว่างปี 2554-2556 มีขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายสินทรัพย์รอการขายเป็นจำนวน 6.05 ล้านบาท (งบการเงินตรวจสอบปี 2554 ตามที่แสดงในส่วนที่ 2.4 หัวข้อ 15. ข้อมูลทางการเงินรับรู้เฉพาะขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย ซึ่งเท่ากับ 5.82 ล้านบาท) 51.43 ล้านบาท และ 109.21 ล้านบาท ตามลำดับ แบ่งเป็นค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์รอการขายจำนวน 0.23 ล้านบาท 1.58 ล้านบาท และ 2.44 ล้านบาท ตามลำดับ และขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย 5.82 ล้านบาท 49.84 ล้านบาท และ 106.77 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีแนวโน้มสูงขึ้นตามยอดปล่อยสินเชื่อที่เพิ่มขึ้น

สำหรับ ปี 2557 บริษัทมีรายการขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายสินทรัพย์รอการขายเป็นจำนวน 137.97 ล้านบาท แบ่งเป็นค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์รอการขายจำนวน 1.71 ล้านบาท และขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย 136.26 ล้านบาท เปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันกับปี 2556 ซึ่งมีรายการขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายสินทรัพย์รอการขายเป็นจำนวน 109.21 ล้านบาท แบ่งเป็นค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์รอการขายจำนวน 2.44 ล้านบาท และขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย 106.77 ล้านบาท ทั้งนี้ รายการขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายสินทรัพย์รอการขายในปี 2557 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2556 เนื่องจากราคาตลาดของสินทรัพย์รอการขายมีมูลค่าลดลง อันเป็นผลมาจากความต้องการรถจักรยานยนต์มือสองชะลอตัวจากการลดจำนวนลงของกลุ่มลูกค้าของรถจักรยานยนต์มือสองที่สำคัญอันได้แก่ กลุ่มลูกค้าเกษตรกรพืชไร่ ซึ่งเกษตรกรเหล่านี้มีกำลังซื้อลดลงจากราคาพืชผลทางการเกษตรที่ตกต่ำอันเนื่องมาจากเศรษฐกิจในประเทศที่ชะลอตัวและยังคงฟื้นตัวต่ำกว่าที่คาดการณ์

อย่างไรก็ตาม ในปี 2554-2556 เมื่อเทียบอัตราส่วนขาดทุนด้อยค่าและจำหน่ายสินทรัพย์รอขายต่อยอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจะอยู่ที่ระดับร้อยละ 0.98 ร้อยละ 4.51 และ ร้อยละ 5.27 ตามลำดับและเมื่อพิจารณาขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายสินทรัพย์รอการขายต่อรายได้รวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.73 ร้อยละ 12.85 และ ร้อยละ 14.85 ตามลำดับ ซึ่งอัตราส่วนทั้งสองดังกล่าวเพิ่มขึ้นในปี 2555 และ 2556 เมื่อเทียบกับปี 2554 เนื่องจากเหตุผลเช่นเดียวกันที่กล่าวมาข้างต้น

สำหรับ ปี 2557 บริษัทมีอัตราส่วนขาดทุนด้อยค่าและจำหน่ายสินทรัพย์รอขายต่อยอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ร้อยละ 4.92 ลดลงเล็กน้อย เมื่อเทียบกับอัตราส่วนเดียวกันในปี 2556 ซึ่งอยู่ที่ระดับ 5.27 และเมื่อพิจารณาขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายสินทรัพย์รอการขายต่อรายได้รวม ในปี 2557 อัตราส่วนดังกล่าวของบริษัท อยู่ที่ระดับร้อยละ 14.77 ลดลงเมื่อเทียบกับอัตราส่วนเดียวกันในปี 2556 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 14.85 เนื่องจากราคาตลาดของสินทรัพย์รอการขายมีมูลค่าลดลง อันเป็นผลมาจากความต้องการรถจักรยานยนต์มือสองชะลอตัวจากผลกระทบทางการเมืองและการชะลอตัวของเศรษฐกิจในประเทศเช่นเดียวกับสาเหตุที่กล่าวข้างต้น





หน่วย: บาท

	2554	2555	2556	2557
ขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย	5,823,817	51,427,454	109,212,446	137,971,647
ขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายสินทรัพย์รอการขายต่อลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)	0.98	4.51	5.27	4.92
ขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายสินทรัพย์รอการขายต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	7.73	12.85	14.85	14.77

- กำไรเบ็ดเสร็จรวม

ในปี 2554-2556 บริษัทมีกำไรเบ็ดเสร็จจำนวน 10.69 ล้านบาท 75.10 ล้านบาท และ 116.31 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2557 บริษัทมีกำไรเบ็ดเสร็จจำนวน 213.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 83.15 เมื่อเทียบกับปี 2556 ซึ่งมีกำไรเบ็ดเสร็จจำนวน 116.31 ล้านบาท สาเหตุเนื่องมาจากร้านค้าพันธมิตรของบริษัทได้มีการขยายสาขาพื้นที่การให้บริการเพิ่มมากขึ้น ทำให้บริษัทได้ขยายการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อมากขึ้นด้วย

เมื่อคำนวณอัตรากำไรสุทธิตั้งแต่ปี 2554-2556 มีอัตราเท่ากับร้อยละ 14.18 ร้อยละ 18.76 และร้อยละ 15.82 พบว่ามีแนวโน้มดีขึ้นเป็นผลมาจากความสามารถในการขยายยอดสินเชื่อเช่าซื้อและความสามารถในการบริหารจัดการลูกหนี้ อย่างไรก็ตาม อัตรากำไรสุทธิที่ลดลงในปี 2556 เป็นผลมาจากบริษัทต้องรับรู้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เพิ่มขึ้น โดยสาเหตุตามที่กล่าวใน “ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร” เมื่อพิจารณาอัตรากำไรสุทธิพบว่าในปี 2557 มีค่าเท่ากับร้อยละ 22.81 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 15.82 ในปี 2556 เนื่องจากมีการขยายการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อมากขึ้นตามเหตุผลข้างต้น

#### 14.1.3 ฐานะทางการเงิน

- สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2554-2557 บริษัทมียอดสินทรัพย์รวมเท่ากับ 703.23 ล้านบาท 1,750.61 ล้านบาท 2,524.83 ล้านบาท และ 3,100.22 ล้านบาท ตามลำดับ สินทรัพย์รายการหลักในงบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัท คือลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ทั้งนี้ ยอดดังกล่าวสุทธิ ณ สิ้นปี 2554-2557 เท่ากับ 607.22 ล้านบาท 1,599.10 ล้านบาท 2,296.96 ล้านบาท และ 2,749.16 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 86.35 ของสินทรัพย์รวม ร้อยละ 91.35 ของสินทรัพย์รวม ร้อยละ 90.97 ของสินทรัพย์รวม และร้อยละ 91.18 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ

หน่วย: บาท

สรุปรายงานงบแสดงฐานะทางการเงิน	2554		2555		2556		2557	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	30,009,219	9.82%	25,040,969	2.88%	41,145,312	3.04%	35,013,496	2.14%
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี - สุทธิ	249,324,552	81.55%	802,970,259	92.21%	1,232,746,457	91.20%	1,501,815,293	92.00%
สินทรัพย์รอการขาย	400,130	0.13%	2,375,411	0.27%	5,545,158	0.41%	8,175,814	0.50%
ลูกหนี้กรมสรรพากร	5,359,401	1.75%	4,268,026	0.49%	20,287,344	1.50%	23,060,130	1.41%
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้าเบ็ดเสร็จ	-	0.00%	27,242,600	3.13%	34,936,412	2.58%	40,879,426	2.50%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	20,651,634	6.75%	8,891,068	1.02%	17,063,822	1.26%	23,395,000	1.43%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>305,744,936</b>	<b>100.00%</b>	<b>870,788,333</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,351,724,505</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,632,339,159</b>	<b>100.00%</b>



บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียน ณ สิ้นปี 2554-2557 เท่ากับ 305.74 ล้านบาท 870.79 ล้านบาท 1,351.72 ล้านบาท และ 1,632.34 ล้านบาท ตามลำดับ สินทรัพย์หมุนเวียนคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 43.48 ร้อยละ 49.74 ร้อยละ 53.54 และร้อยละ 52.65 ของสินทรัพย์รวม โดยสินทรัพย์หมุนเวียนรายการหลักได้แก่ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เท่ากับ 249.32 ล้านบาท 802.97 ล้านบาท 1,232.75 ล้านบาท และ 1,501.82 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสัดส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของแต่ละงวดบัญชีอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกัน คิดเป็นสัดส่วนกว่าร้อยละ 81.55 ร้อยละ 92.21 ร้อยละ 91.20 และ ร้อยละ 92.00 ของสินทรัพย์หมุนเวียนในปี 2554 - 2557 ตามลำดับ

หน่วย: บาท

สรุปรายงานงบแสดงฐานะทางการเงิน	2554		2555		2556		2557	
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>								
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน	99,731	0.03%	357,875	0.04%	769,688	0.07%	1,350,363	0.09%
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี - สุทธิ	357,904,170	90.04%	796,126,981	90.49%	1,064,213,010	90.72%	1,331,986,217	90.74%
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้าเบี้ยประกันภัย	-	0.00%	10,956,049	1.25%	12,994,779	1.11%	15,590,202	1.06%
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์	36,843,456	9.27%	65,357,139	7.43%	68,559,459	5.84%	74,009,802	5.04%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,314,667	0.58%	6,541,282	0.74%	26,442,166	2.25%	44,808,146	3.05%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	325,795	0.08%	480,600	0.05%	130,601	0.01%	136,600	0.01%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>397,487,819</b>	<b>100.00%</b>	<b>879,819,926</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,173,109,703</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,467,881,330</b>	<b>100.00%</b>

บริษัทมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน สิ้นสุดปี 2554-2557 เท่ากับ 397.49 ล้านบาท 879.82 ล้านบาท 1,173.11 ล้านบาท และ 1,467.88 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 56.52 ร้อยละ 50.26 ร้อยละ 46.46 และ ร้อยละ 47.35 ของสินทรัพย์รวม โดยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรายการหลัก ได้แก่ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปีซึ่งเท่ากับ 357.90 ล้านบาท 796.13 ล้านบาท 1,064.21 ล้านบาท และ 1,331.99 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งโดยเฉลี่ยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 90 ของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและยังคงมีอัตราที่คงที่

นอกจากนี้ ณ สิ้นปี 2554-2557 รายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของบริษัทยังประกอบด้วยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบไปด้วยที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ อาคารสำนักงาน เครื่องตกแต่งเครื่องใช้ภายในสำนักงาน คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ และยานพาหนะโดยมียอดเท่ากับ 36.84 ล้านบาท 65.36 ล้านบาท 68.56 ล้านบาท และ 74.01 ล้านบาท ตามลำดับ อัตราที่เพิ่มขึ้นระหว่างปี 2554 และ 2555 เกิดจากการที่บริษัทได้ซื้อที่ดิน และก่อสร้างอาคารสำนักงานในช่วงแรกของการประกอบธุรกิจและมูลค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สำหรับใน ปี 2557 รายการดังกล่าวเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2556 เนื่องจากบริษัทมีการลงทุนเพิ่มเพื่อขยายธุรกิจโดยทำการซื้อที่ดินเพื่อก่อสร้างสำนักงานแห่งใหม่ที่จังหวัดระยองเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคตตะวันออกซึ่งมีแนวโน้มการเติบโตที่สูงขึ้น

**ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ**

ณ สิ้นปี 2554-2556 บริษัทมียอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิเป็นจำนวน 607.23 ล้านบาท 1,599.10 ล้านบาท และ 2,296.96 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ อัตราการเพิ่มขึ้นต่อปีของยอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิในปี 2555 เมื่อเทียบกับ 2554 และปี 2556 เมื่อเทียบกับปี 2555 คิดเป็นร้อยละ 163.34 และร้อยละ 43.64 ตามลำดับ และ ณ สิ้นปี 2557 บริษัทมียอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิเป็นจำนวน 2,833.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2556 ร้อยละ 23.37 การเพิ่มขึ้นดังกล่าวมีสาเหตุมาจากความสามารถในการขยายตลาดของบริษัท ไปพร้อมๆ กับการขยายตลาด



ของร้านค้าผู้แทนจำหน่ายที่เป็นพันธมิตรของบริษัท ในทุกพื้นที่เนื่องจากชื่อเสียงของทีมงานผู้บริหารได้รับการยอมรับในกลุ่มผู้แทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ อีกทั้ง ยังมีการแนะนำผู้แทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์รายใหม่ๆ ให้บริษัทโดยผู้แทนจำหน่ายรายเดิมที่เคยใช้บริการอยู่

คุณภาพลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ณ สิ้นปี 2554-2557 เมื่อพิจารณาจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ค้างชำระเกินกว่า 4 เดือน ซึ่งเป็นระยะเวลาค้างชำระที่บริษัทได้ทำการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 100 พบว่า ณ สิ้นปี 2554-2557 สัดส่วนลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ค้างชำระเกิน 4 เดือนขึ้นไปต่อยอดรวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อคิดเป็นร้อยละ 0.73 ร้อยละ 2.99 ร้อยละ 6.33 และร้อยละ 8.43 ตามลำดับ เห็นได้ว่าอัตราส่วนดังกล่าวมีแนวโน้มสูงขึ้น สอดคล้องกับอัตราส่วนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญต่อลูกหนี้สินเชื่อเช่าซื้อ ณ สิ้นปี 2554 2556 ต่อเนื่องมาถึง สิ้นปี 2557 ซึ่งอยู่ที่ระดับร้อยละ 1.73 ร้อยละ 5.77 ร้อยละ 7.33 และร้อยละ 9.40 ตามลำดับ แนวโน้มอัตราส่วนดังกล่าวเพิ่มสูงขึ้นตั้งแต่สิ้นปี 2554 จนถึงปี 2557 เนื่องจากวิกฤตการณ์น้ำท่วมในช่วงปลายปี 2554 ที่นิคมอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดอยุธยา ซึ่งถือว่าเป็นฐานลูกค้าของบริษัทต่อเนื่องมาถึงในปี 2556 ที่ตลอดปีได้รับผลจากความไม่สงบทางการเมืองเป็นผลให้สภาพเศรษฐกิจในปี 2556 ชะลอตัว และในปี 2557 การฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของประเทศยังคงต่ำกว่าที่คาดการณ์ อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาอัตรากำไรสุทธิในปี 2554-2557 ประกอบบริษัทยังคงมีอัตรากำไรสุทธิที่สูงขึ้นโดยอยู่ที่ระดับ ร้อยละ 14.18 ร้อยละ 18.76 ร้อยละ 15.82 และ ร้อยละ 22.81 ตามลำดับ ทั้งนี้ อัตรากำไรสุทธิในปี 2556 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2555 เนื่องจากสาเหตุตามที่ได้กล่าวไว้ในหัวข้อ 16.1.2. การวิเคราะห์ผล การดำเนินงานหัวข้อกำไรเบ็ดเสร็จรวม

หน่วย: บาท

ระยะเวลาค้างชำระ	ยอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ							
	2554	สัดส่วนต่อ ยอดลูกหนี้ รวม	2555	สัดส่วนต่อ ยอดลูกหนี้ รวม	2556	สัดส่วนต่อ ยอดลูกหนี้ รวม	2557	สัดส่วนต่อ ยอดลูกหนี้ รวม
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	548,216,214	88.72%	1,448,603,834	87.01%	2,021,875,677	81.57%	2,510,431,363	80.26%
ค้างชำระ 1 เดือน	39,146,239	6.34%	89,445,273	5.37%	151,489,874	6.11%	178,255,396	5.70%
2 - 3 เดือน	26,028,586	4.21%	77,061,736	4.63%	148,293,442	5.98%	175,511,857	5.61%
4 - 6 เดือน	4,520,389	0.73%	35,191,667	2.11%	80,706,024	3.26%	105,289,791	3.37%
7-12 เดือน	-	0.00%	12,774,857	0.77%	62,806,391	2.53%	108,065,711	3.46%
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	-	0.00%	1,837,593	0.11%	13,453,813	0.54%	50,177,564	1.60%
<b>รวม</b>	<b>617,911,428</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,664,914,960</b>	<b>100.00%</b>	<b>2,478,625,221</b>	<b>100.00%</b>	<b>3,127,731,682</b>	<b>100.00%</b>

หน่วย: บาท

อัตราค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ			
	2554	2555	2556	2557
1%	5,339,594	14,168,467	20,218,758	25,104,315
1%	382,765	879,426	1,514,899	1,782,554
2%	510,337	1,518,988	2,965,869	3,510,237
100%	4,450,010	34,762,929	80,706,024	105,289,791
100%	-	12,662,055	62,806,391	108,065,711
100%	-	1,825,855	13,453,813	50,177,564
<b>ทั้งหมด</b>	<b>10,682,706</b>	<b>65,817,720</b>	<b>181,665,754</b>	<b>293,930,172</b>



หน่วย : บาท

	2554	2555	2556	2557
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	10,682,706	65,817,720	181,665,754	293,930,172
ลูกหนี้สินเชื่อเช่าซื้อ	617,911,428	1,664,914,960	2,478,625,221	3,127,731,680
ลูกหนี้สินเชื่อเช่าซื้อสุทธิ	607,228,722	1,599,097,240	2,296,959,467	2,833,801,509
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อ ลูกหนี้ สินเชื่อเช่าซื้อ (ร้อยละ)	1.73	5.77	8.77	10.49
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อ ลูกหนี้ สินเชื่อเช่าซื้อสุทธิ (ร้อยละ)	1.76	5.97	9.33	11.46

● **หนี้สิน**

ณ สิ้นปี 2554-2557 บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 242.54 ล้านบาท 1,190.82 ล้านบาท 1,683.83 ล้านบาท และ 2,046.19 ล้านบาท ตามลำดับ รายการหนี้สินหลักประกอบไปด้วยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเป็นจำนวน 217.76 ล้านบาท 1,087.84 ล้านบาท 1,603.19 ล้านบาท และ 1,958.18 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 89.78 ร้อยละ 91.35 ร้อยละ 95.21 และร้อยละ 95.70 ของหนี้สินรวม ตามลำดับ

หน่วย: บาท

สรุปรายงานงบ แสดงฐานะทางการเงิน	2554		2555		2556		2557	
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>								
เจ้าหนี้การค้า	549,530	0.23%	1,427,570	0.12%	14,432,226	0.86%	2,622,408	0.13%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	-	0.00%	56,855,577	4.77%	-	0.00%	-	0.00%
เงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนด ชำระภายใน 1 ปี	87,561,242	36.10%	532,707,020	44.73%	952,055,532	56.54%	1,155,216,199	56.46%
หนี้สินตามสัญญาเช่าทาง การเงินที่ถึงกำหนดชำระ ภายใน 1 ปี	1,912,796	0.79%	1,957,754	0.16%	572,220	0.03%	1,598,033	0.08%
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	3,001,398	1.24%	16,123,219	1.35%	26,470,356	1.57%	39,167,038	1.91%
ค่าเบี้ยประกันค้างจ่าย	4,748,660	1.96%	8,060,940	0.68%	10,336,981	0.61%	10,654,078	0.52%
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	8,219,259	3.39%	15,304,212	1.29%	19,863,588	1.18%	16,139,377	0.79%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,586,414	0.65%	2,913,113	0.24%	4,930,999	0.29%	11,057,462	0.54%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>107,579,299</b>	<b>44.35%</b>	<b>635,349,405</b>	<b>53.35%</b>	<b>1,028,661,902</b>	<b>61.09%</b>	<b>1,236,454,595</b>	<b>60.43%</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>								
เงินกู้ระยะยาวสุทธิจากส่วน ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	130,197,467	53.68%	555,130,597	46.62%	651,133,470	38.67%	802,965,439	39.24%
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายใน 1 ปี	1,297,376	0.53%	336,479	0.03%	507,515	0.03%	1,632,162	0.08%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัด บัญชี	3,469,835	1.43%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
ประมาณการหนี้สิน - สำรอง ผลประโยชน์ระยะยาวของ พนักงาน		0.00%		0.00%	3,525,497	0.21%	5,140,410	0.25%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>134,964,678</b>	<b>55.65%</b>	<b>555,467,076</b>	<b>46.65%</b>	<b>655,166,482</b>	<b>38.91%</b>	<b>809,738,011</b>	<b>39.57%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>242,543,977</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,190,816,481</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,683,828,384</b>	<b>100.00%</b>	<b>2,046,192,606</b>	<b>100.00%</b>



- สภาพคล่อง

หน่วย : บาท

รายละเอียด	2554	2555	2556	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(602,412,960)	(920,923,976)	(582,188,474.00)	(345,642,497.00)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(34,627,740)	(31,713,018)	(8,343,507)	(9,538,350.00)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	667,049,919	947,668,744	606,636,324.00	349,049,031.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	30,009,219	(4,968,250)	16,104,343	(6,131,816.00)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	30,009,219	25,040,969	41,145,312	35,013,496

- การวิเคราะห์กระแสเงินสด

- กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

ในปี 2554 - 2557 บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ -602.41 ล้านบาท -920.92 ล้านบาท -582.19 ล้านบาท และ -345.64 ล้านบาท ตามลำดับ แสดงว่ากระแสเงินสดจ่ายเพื่อกิจกรรมดำเนินงานมากกว่ากระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน ซึ่งเป็นปกติของธุรกิจการให้สินเชื่อเช่าซื้อเนื่องจากธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อใช้เงินสดเป็นตัวสร้างรายได้และขยายยอดการปล่อยสินเชื่อจึงทำให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานมีค่าติดลบซึ่งหมายถึงกระแสเงินที่จ่ายสูงกว่ากระแสเงินสดรับ ทั้งนี้ กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานที่ติดลบจะถูกชดเชยจากกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเพื่อนำมาขยายยอดการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อ

- กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

ในปี 2554-2557 บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนเท่ากับ -34.63 ล้านบาท -31.71 ล้านบาท -8.34 ล้านบาท และ -9.54 ล้านบาท ตามลำดับ แสดงว่าบริษัทมีกระแสเงินสดกิจกรรมลงทุนจ่ายออกมากกว่ารับเข้าตลอดมาซึ่งในช่วงปี 2554-2555 บริษัทเพิ่งเริ่มดำเนินการบริษัทได้ใช้เงินลงทุนในการซื้อที่ดินและสร้างตึกอาคารที่ทำการจึงทำให้บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนจ่ายเป็นจำนวนมาก ถัดมาในปี 2556 และปี 2557 บริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายในกิจกรรมการลงทุน คือ การซื้อที่ดินที่จังหวัดระยองเพื่อรองรับการเปิดสาขาแห่งใหม่เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจภาคตะวันออกซึ่งมีแนวโน้มการเติบโตที่สูงขึ้น

- กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ในปี 2554-2557 บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 667.05 ล้านบาท 947.67 ล้านบาท 606.64 ล้านบาท และ 349.05 ล้านบาทตามลำดับ แสดงว่าบริษัทมีกระแสเงินสดรับจากการจัดหาเงินมากกว่ากระแสเงินสดจ่ายในกิจกรรมจัดหาเงิน ทั้งนี้ ที่ผ่านมาในปี 2554- 2556 บริษัทมีเงินเพิ่มทุนอย่างต่อเนื่องและมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินซึ่งมากกว่าเงินที่ต้องจ่ายคืนเจ้าหนี้เงินกู้

สำหรับ ปี 2557 บริษัทมีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมจัดหาเงินลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากในช่วงดังกล่าวบริษัทไม่มีกระแสเงินสดรับจากการเพิ่มทุน จะมีแต่เพียงกระแสเงินสดรับจากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน

- กระแสเงินสดสุทธิ

โดยสรุป ในปี 2554-2557 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิเท่ากับ 30.01 ล้านบาท 25.04 ล้านบาท 41.15 ล้านบาท และ 35.01 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งแสดงว่าบริษัทมีสภาพคล่องด้านการเงินสามารถบริหารจัดการกระแสเงินสดได้อย่างเหมาะสม อย่างไรก็ตาม หากบริษัท ต้องการขยายการให้สินเชื่อในอนาคตบริษัทจะต้องจัดหากระแสเงินสดกิจกรรมจัดหาเงินให้เพิ่มมากขึ้น



- แหล่งที่มาของเงินทุน

ใน ณ สิ้นปี 2554-2557 บริษัทมีรายละเอียดแหล่งที่มาของเงินทุนดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556		2557	
เงินกู้ยืม	217,758,709	32.10%	1,144,693,194	67.16%	1,603,189,002	65.59%	1,958,181,638	65.01%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก กรรมการและผู้ถือหุ้น	-	0.00%	56,855,577	3.34%	-	0.00%		
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงินที่ถึงกำหนด ชำระภายใน 1 ปี	87,561,242	12.91%	532,707,020	31.25%	952,055,532	38.95%	1,155,216,199	38.35%
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงิน	130,197,467	19.19%	555,130,597	32.57%	651,133,470	26.64 %	802,965,439	26.66%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	460,688,778	67.90%	559,791,778	32.84%	841,005,824	34.41%	1,054,027,883	34.99%
<b>รวม</b>	<b>678,447,487</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,704,484,972</b>	<b>100.00%</b>	<b>2,444,194,826</b>	<b>100.00%</b>	<b>3,012,209,521</b>	<b>100.00%</b>

บริษัทมีแหล่งที่มาของเงินทุนจากเงินกู้ยืมจากกรรมการและผู้ถือหุ้นและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2554-2557 เงินทุนของบริษัทที่เป็นเงินกู้ยืมรวมเท่ากับ 217.76 ล้านบาท 1,144.69 ล้านบาท 1,603.19 ล้านบาท และ 1,958.18 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่มีเงินทุนส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 460.69 ล้านบาท 559.79 ล้านบาท 841.01 ล้านบาท และ 1,054.03 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ หากพิจารณาหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2554-2557 ของบริษัทจะอยู่ที่ระดับ 0.53 เท่า 2.13 เท่า 2.00 เท่า และ 1.94 เท่า ซึ่งเป็นระดับโดยเฉลี่ยของธุรกิจด้านการให้สินเชื่อเช่าซื้อ อีกทั้ง ที่ระดับอัตราส่วนดังกล่าวบริษัทยังสามารถดำรงโครงสร้างเงินทุนให้มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับที่เหมาะสมตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้

#### 14.2 ปัจจัยที่ส่งผลต่อฐานะทางการเงินและการดำเนินงาน

- 1) การเพิ่มยอดสินเชื่อเช่าซื้อเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดในสภาพการแข่งขันทางธุรกิจที่รุนแรง โดยไม่สามารถรักษาความเหมาะสมระหว่างยอดสินเชื่อเช่าซื้อที่ขยายตัวกับคุณภาพลูกหนี้ ซึ่งปัจจัยดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินโดยบริษัทต้องทำการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมากขึ้น รวมทั้งมีหนี้สูญและขาดทุนจากการด้อยค่าและจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขายมากขึ้น ท้ายสุดอาจทำให้บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิลดลง
- 2) ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าลดลง เนื่องจากปัญหาสภาพเศรษฐกิจ
- 3) ภายหลังจากเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชน จำนวนหุ้นชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 533,000,000 หุ้นเป็น 613,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท หากเงินเพิ่มทุนจำนวนใหม่ที่ใช้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนขยายพอร์ตสินเชื่อไม่สามารถก่อให้เกิดกำไรสุทธิได้ในอัตราที่สูงกว่าเดิมอาจเป็นผลให้เกิดการลดลงของกำไรสุทธิต่อหุ้นตาม Fully-diluted Basis



ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้อง





## การรับรองความถูกต้อง

บริษัทได้สอบถามข้อมูลในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้อง ครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- 1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนใน สาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทแล้ว
- 2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทอย่าง ถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- 3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการ ประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 27 มีนาคม 2557 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมี ผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายสุรศักดิ์ เข็มทองคำ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายสุรศักดิ์ เข็มทองคำ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายสามารถ จิระดำรง	ประธานกรรมการ	นายสามารถ จิระดำรง
2. นายทศพร เลิศพันธ์	กรรมการ / ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	นายทศพร เลิศพันธ์

## ผู้รับมอบอำนาจ

นายสุรศักดิ์ เข็มทองคำ	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	นายสุรศักดิ์ เข็มทองคำ
------------------------	----------------------------	------------------------





## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการของบริษัท เอส 11 กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-นามสกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
1. นายสามารถ จิระดำรง	62	ปริญญาโท คณะการจัดการวิศวกรรม มหาวิทยาลัยเซนต์หลุยส์ประเทศ ฟิลิปปินส์  หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 5/2547	ทางตรง : 1.87 ทางอ้อม <sup>1</sup> : 9.57	นางสาวกตিকা จิระดำรง (เลขานุการ บริษัทฯ)	2556-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. เอส 11 กรุ๊ป/ ให้ เช่าซื้อรถจักรยานยนต์
					กรกฎาคม 2554-2556	ประธานกรรมการและกรรมการ ผู้จัดการ	บมจ. เอส 11 กรุ๊ป/ ให้ เช่าซื้อรถจักรยานยนต์
					2550-2554	รองประธานกรรมการและกรรมการ ผู้จัดการ	บมจ. กรุ๊ปลิส/ ให้เช่าซื้อ รถจักรยานยนต์
					2533-2554	รองประธานกรรมการและกรรมการ ผู้จัดการ	บมจ. กรุ๊ปลิส/ ให้เช่าซื้อ รถจักรยานยนต์
					2531-2532	กรรมการผู้จัดการ	บจก. เอ็มบีที แฟคตอ ริง/ แฟคตอริง
					2523-2529	กรรมการผู้จัดการ	บจก. ไฮเวย์/ ให้เช่าซื้อ รถจักรยานยนต์



ชื่อ-นามสกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
2. นายสุรศักดิ์ เข็มทองคำ	49	ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขา การจัดการ มหาวิทยาลัยรังสิต  หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 63/2550  หลักสูตร Accounting for Non Accounting Audit Committee ตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	ทางตรง : 0.34 ทางอ้อม <sup>1</sup> : 0.25	ไม่มี	2556-ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ	บมจ. เอส 11 กรุ๊ป/ ให้ เช่าซื้อรถจักรยานยนต์
					กรกฎาคม 2554-2556	กรรมการบริหาร/ ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อและการตลาด	บมจ. เอส 11 กรุ๊ป/ ให้ เช่าซื้อรถจักรยานยนต์
					2550-2554	กรรมการบริหาร/ ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อและการตลาด	บมจ. กรู๊ปลีส/ ให้เช่าซื้อ รถจักรยานยนต์
					2546-2550	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อและการตลาด	บมจ. กรู๊ปลีส/ ให้เช่าซื้อ รถจักรยานยนต์
					2539-2546	หัวหน้าส่วนสินเชื่อ	บมจ. กรู๊ปลีส/ ให้เช่าซื้อ รถจักรยานยนต์
					2534-2539	ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและธุรการ	บมจ. กรู๊ปลีส/ ให้เช่าซื้อ รถจักรยานยนต์
					2530-2533	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบหลักทรัพย์	บจก. ไอเวย์/ ให้เช่าซื้อ รถจักรยานยนต์



ชื่อ-นามสกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
3. นายศิริวัตร หวังหลี	41	ปริญญาโท MBA, Kenan Flagler Business Scholl, University of North Carolina at Chapel Hill, USA  หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 81/2552	ทางตรง : 10.32 ทางอ้อม <sup>1</sup> : 1.08	ไม่มี	2554-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เอส 11 กรุ๊ป/ ให้ เช่าซื้อรถจักรยานยนต์
					2551-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. วีรวงษ์/ อสังหาริมทรัพย์
					2553-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. วีรวงษ์ เอสเตท/ อสังหาริมทรัพย์
					2554-2551	นักวิชาการคลัง	กระทรวงการคลัง
4. นายริชาร์ด วี เคง กว็อก	50	B.A. Law University of Kent, Canterbury, United Kingdom  หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 108/2557	ทางตรง : 18.20 ทางอ้อม <sup>1</sup> : 0.00	ไม่มี	2554-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เอส 11 กรุ๊ป/ ให้ เช่าซื้อรถจักรยานยนต์
					2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	The Excimer Centre Pte.Ltd./ Optical Business
5. นายกิลเบิร์ต เอ กวน ฮุย	49	Bachelor of Business Administration  หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 108/2557	ทางตรง : 10.36 ทางอ้อม <sup>1</sup> : ไม่มี	ไม่มี	2554-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เอส 11 กรุ๊ป/ ให้ เช่าซื้อรถจักรยานยนต์
					2550-ปัจจุบัน	Chief Executive Officer	GSH Corporation Ltd./ Real Estate Development



ชื่อ-นามสกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
6. นายทศพร เลิศพันธ์	47	ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขา บัญชี มหาวิทยาลัยเกริก  หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 105/2556	ทางตรง : 0.45 ทางอ้อม <sup>1</sup> : 0.42	คู่สมรสของ นางสาว วัชรภรณ์ เมรุทอง (ไม่ได้จดทะเบียนตามกฎหมาย)	กรกฎาคม 2554-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร/ ผู้จัดการฝ่าย เทคโนโลยีสารสนเทศ	บมจ. เอส 11 กรุ๊ป/ ให้เช่าเครื่องจักรยานยนต์
					2547-2554	ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	บมจ. กรุ๊ปดีส/ ให้เช่าเครื่องจักรยานยนต์
					2534-2547	หัวหน้าส่วนเทคโนโลยีสารสนเทศ	บมจ. กรุ๊ปดีส/ ให้เช่าเครื่องจักรยานยนต์
7. นายฉัตรชัย โชตนาการ	61	M.S.(Computer Science) Florida Institute of Technology (USA)  ปริญญาโท (วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 62/2550	ไม่มี	ไม่มี	2556-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	บมจ. เอส 11 กรุ๊ป/ ให้เช่าเครื่องจักรยานยนต์
					2557-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. กรุงเทพประกันชีวิต/ ประกันชีวิต
					2551-2556	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	บมจ. กรุงเทพประกันชีวิต/ ประกันชีวิต
					2554-2550	ผู้อำนวยการ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	บมจ. กรุงเทพประกันชีวิต/ ประกันชีวิต
					2541 - 2543	ผู้อำนวยการฝ่ายระบบสื่อสาร และฐานข้อมูล	องค์การเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน (ปรส.)
2537 - 2541	ผู้อำนวยการแผนก EDP	บจก. เซฟโก้ โฮลเชลล์					



ชื่อ-นามสกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
					2530 - 2537	หัวหน้าโครงการ Dealing Room Settlement Project.  โครงการ MIS ผู้บริหารระดับสูง	ฝ่ายวางแผนและ ปฏิบัติการคอมพิวเตอร์, ธนาคารแห่งประเทศไทย
					2525 – 2530	หัวหน้างานคอมพิวเตอร์ ฝ่าย คอมพิวเตอร์	กรมส่งเสริมการเกษตร
					2521 - 2523	หัวหน้างานวิจัย และประเมินผล	กรมส่งเสริมการเกษตร
8. นางวชิรา ณ ระนอง	59	ปริญญาโท (MBA) MARSHALL University, USA  Director Certification Program (DCP) รุ่น 124/2552  หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 61/2550  สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 8	ไม่มี	ไม่มี	2556 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการ อิสระ	บมจ. เอส 11 กรุ๊ป ให้ เข้าซื้อหลักทรัพย์
					2555-ปัจจุบัน	กรรมการและเหรียญก	สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุน ไทย
					2546-2553	รองเลขาธิการสายบริหาร	กองทุนบำเหน็จ บำนาญ ข้าราชการ
					ธันวาคม 2545 – สิงหาคม 2546	ที่ปรึกษาโครงการ	มูลนิธิสถาบันวิจัย นโยบายเศรษฐกิจการ คลัง (สวค.)
					มกราคม 2541 – พฤศจิกายน 2545	ผู้ช่วยเลขาธิการ	องค์การเพื่อการปฏิรูป ระบบสถาบันการเงิน (ปรส.)



ชื่อ-นามสกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
					ธันวาคม 2532 – กันยายน 2540	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัทเงินทุน เอกชนกิจ จำกัด (มหาชน)
					มกราคม 2531 – พฤศจิกายน 2532	ผู้อำนวยการฝ่าย	บริษัทเงินทุนหลัก ทรัพย์สินอุตสาหกรรม จำกัด
					พฤศจิกายน 2522 – ธันวาคม 2530	ผู้จัดการ	บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด
					กุมภาพันธ์ 2522 – พฤศจิกายน 2522	เจ้าหน้าที่	บจก. เอส ซี วี ณ ถลาง
9. นายฐานิศร เดชธำรง	61	ปริญญาเอก คณะเศรษฐศาสตร์ University of Washington สหรัฐอเมริกา  หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 106/2556	ไม่มี	ไม่มี	2556-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการ อิสระ	บมจ. เอส 11 กรุ๊ป/ ให้ เช่าซื้อรถจักรยานยนต์
					2549-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาเศรษฐกิจ	บมจ. บ้านปู/ พนักงาน
					2546-2548	ที่ปรึกษามูลนิธิ	สำนักวิจัยเศรษฐกิจการ คลัง ของ กระทรวงการคลัง
						ที่ปรึกษาโครงการธนาคาร	ธนาคารออมสิน ธนาคารเพื่อการเกษตร และสหกรณ์การเกษตร



ชื่อ-นามสกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
					2541-2546	ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและข้อมูล Financial Restructuring Authority	FRA หรือ องค์กรปฏิรูป ระบบสถาบันการเงิน
					2538-2541	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัทเงินทุนและ หลักทรัพย์เกียรตินาคิน จำกัด มหาชน
					2533-2535	Research Economist	ศูนย์ Research and Training Centers of Southeast Asian Central Banks (SEACEN) ประเทศ มาเลเซีย ในนามของ ธนาคารแห่งประเทศไทย
					2531-2538	เศรษฐกรผู้ช่วย	ธนาคารแห่งประเทศไทย
					2525-2528	เศรษฐกร	ธนาคารแห่งประเทศไทย





ชื่อ-นามสกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
10. นายกฤษกร เนตรประภา	44	ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขา การจัดการ West Coast University, USA	ทางตรง : 0.29 ทางอ้อม <sup>1</sup> : 0.00	ไม่มี	2556-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อและการตลาด	บมจ. เอส 11 กรุ๊ป/ ให้ เช่าซื้อรถจักรยานยนต์
					พฤษภาคม2554-2556	หัวหน้าส่วนการตลาด	บมจ. เอส 11 กรุ๊ป/ ให้ เช่าซื้อรถจักรยานยนต์
					2549-2554	หัวหน้าส่วนการตลาด	บมจ. กรุ๊ปีส/ ให้เช่าซื้อ รถจักรยานยนต์
11. นายวันชัย บุญธรรม	56	ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  Mini M.B.A มหาวิทยาลัยรังสิต รุ่น RMM II	ทางตรง : 0.53 ทางอ้อม <sup>1</sup> : 0.00	ไม่มี	กรกฎาคม2554-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบริหารลูกหนี้	บมจ. เอส 11 กรุ๊ป/ ให้ เช่าซื้อรถจักรยานยนต์
					2545-2554	ผู้จัดการฝ่ายเก็บเงินและเร่งรัด หนี้สิน	บมจ. กรุ๊ปีส/ ให้เช่าซื้อ รถจักรยานยนต์
					2535-2545	หัวหน้าส่วนเก็บเงินและเร่งรัด หนี้สิน	บมจ. กรุ๊ปีส/ ให้เช่าซื้อ รถจักรยานยนต์
					2533-2535	เจ้าหน้าที่วิเคราะห์สินเชื่อ	บมจ. กรุ๊ปีส/ ให้เช่าซื้อ รถจักรยานยนต์
					2528-2533	เจ้าหน้าที่บังคับคดี	บจก. ไฮเวย์/ ให้เช่าซื้อ รถจักรยานยนต์



ชื่อ-นามสกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
12. นางสาววัชรภรณ์ เมรุทอง	46	ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเกริก  ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิตการ จัดการทั่วไป (บัญชี) สถาบันราชภัฏ จันทระเกษม  หลักสูตร MICRO MBA คณะ พาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ทางตรง : 0.42 ทางอ้อม <sup>1</sup> : 0.45	คู่สมรสของ นายทศพร เลิศพันธ์ (ไม่ได้จดทะเบียนตาม กฎหมาย)	กรกฎาคม 2554 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บมจ. เอส 11 กรุ๊ป/ ให้ เช่าซื้อรถจักรยานยนต์
					2548 - 2554	ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน	บมจ. กรุ๊ปลิส/ ให้เช่าซื้อ รถจักรยานยนต์
					2547 - 2554	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บมจ. กรุ๊ปลิส/ ให้เช่าซื้อ รถจักรยานยนต์
					2547 - 2554	ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท	บมจ. กรุ๊ปลิส/ ให้เช่าซื้อ รถจักรยานยนต์
					2547 - 2554	ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการ บริษัท	บมจ. กรุ๊ปลิส/ ให้เช่าซื้อ รถจักรยานยนต์
					2547 - 2554	ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการ ตรวจสอบ	บมจ. กรุ๊ปลิส/ ให้เช่าซื้อ รถจักรยานยนต์
					2534 - 2547	สมุหบัญชี	บมจ. กรุ๊ปลิส/ ให้เช่าซื้อ รถจักรยานยนต์



ชื่อ-นามสกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
13. นางสาวแจ่มสิริ สังข์รักษ์	43	ปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต คณะ บริหารธุรกิจ สาขาการบริหารงาน บุคคล มหาวิทยาลัย ศรีปทุม	ทางตรง : 0.12 ทางอ้อม <sup>1</sup> : 0.00	ไม่มี	พฤษภาคม 2554- ปัจจุบัน  2549-2554	ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและธุรการ  หัวหน้าแผนกบุคคล	บมจ. เอส 11 กรุ๊ป/ ให้ เข้าซื้อรถจักรยานยนต์  บมจ. กรุ๊ปลีส/ ให้เข้าซื้อ รถจักรยานยนต์
14. นางสาวอารีย์ ศรีไกรรส	45	ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์ การ จัดการทั่วไป สาขาการตลาด สถาบัน ราชภัฏพระนคร	ทางตรง : 0.11 ทางอ้อม <sup>1</sup> : ไม่มี	ไม่มี	พฤษภาคม 2554- ปัจจุบัน  2535-2554	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ  หัวหน้าแผนกอำนาจ การและกิจการสาขา	บมจ. เอส 11 กรุ๊ป/ ให้ เข้าซื้อรถจักรยานยนต์  บมจ. กรุ๊ปลีส/ ให้เข้าซื้อ รถจักรยานยนต์
15. นางวรรณนา ไทลเจริญวงศ์	55	ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขา การจัดการ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ  Mini M.B.A มหาวิทยาลัยรังสิต รุ่น RMM II	ทางตรง : 0.35 ทางอ้อม <sup>1</sup> : 1.09	ไม่มี	กุมภาพันธ์ 2557-ปัจจุบัน  กันยายน 2554-2556  2551-2554  2533-2554  2528-2533	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ, ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน  เลขานุการกรรมการผู้จัดการ  เลขานุการบริษัท  เลขานุการกรรมการผู้จัดการ และเลขานุการคณะผู้บริหาร  หัวหน้าส่วนวางแผนสินค้าคงคลัง	บมจ. เอส 11 กรุ๊ป/ ให้ เข้าซื้อรถจักรยานยนต์  บมจ. เอส 11 กรุ๊ป/ ให้ เข้าซื้อรถจักรยานยนต์  บมจ. กรุ๊ปลีส/ ให้เข้าซื้อ รถจักรยานยนต์  บมจ. กรุ๊ปลีส/ ให้เข้าซื้อ รถจักรยานยนต์  บจก. นิคส์ (ไทยแลนด์)/ ตัวแทนจำหน่ายกล้องนิ คอน



ชื่อ-นามสกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
					2522-2527	หัวหน้าหน่วยการเก็บเงินและการ ปิดบัญชีโอนทะเบียนรถ	บจก. ไฮเวย์/ ให้เช่าซื้อ รถจักรยานยนต์
16. นางสาวกติกา จิระดำรง	31	ปริญญาโท สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหาร ศาสตร์ คณะสถิติประยุกต์ สาขา คณิตศาสตร์ประกันภัย และการบริหาร ความเสี่ยง  หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 105/2556	ทางตรง : 0.00 ทางอ้อม <sup>1</sup> : 10.25	บุตรของนาย สามารถ จิระดำรง	2554-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท/ เลขานุการ คณะกรรมการบริษัท/ เลขานุการ คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหาร ความเสี่ยง	บมจ. เอส 11 กรุ๊ป/ ให้ เช่าซื้อรถจักรยานยนต์

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ผู้ถือหุ้นทางอ้อม ได้แก่ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ของคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ/หรือ บมจ. เอส ซีทีเตอร์ ที่บุคคลดังกล่าวถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้น



## รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	บริษัทฯ	บริษัท เอส ชาร์เตอร์ จำกัด	บริษัท เอส 11 แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัท วีร วงษ์ จำกัด	บริษัท วีรวงษ์ เอสเตท จำกัด	บริษัท สห พิทักษ์สิน จำกัด	บริษัท หวังหลี จำกัด	The Excimer Centre Pte. Ltd. (Singapore)	GSH Corporation Ltd.	บริษัท กรุงเทพ ประกันชีวิต (มหาชน)
1. นายสามารถ จิระดำรง / ประธานกรรมการ	X	I	I							
2. นายสุรศักดิ์ เข็มทองคำ / กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	I, III	I	I							
3. นายศิริวัตร หวังหลี / กรรมการ	I			I, III	I, III	I	I			
4. นายริชาร์ด วี เอง กว็อก / กรรมการ	I							I		
5. นายกิลเบิร์ต เอ กวน ฮุย / กรรมการ	I								III	
6. นายทศพร เลิศพันธ์ / กรรมการ / ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ	I, III	I	I							
7. นายฉัตรชัย โชตนากร / ประธานกรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	I, II									III
8. นางวชิรา ณ ระนอง / กรรมการ ตรวจสอบและกรรมการอิสระ	I, II									
9. นายฐานิศร เดชธานี / กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	I, II									
10. นายกฤษกร เนตรประภา / ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อและ การตลาด	III									
11. นายวันชัย บุญธรรม / ผู้จัดการ ฝ่ายเก็บเงินและเร่งรัดหนี้สิน	III									



ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	บริษัทฯ	บริษัท เอส ชาร์เตอร์ จำกัด	บริษัท เอส 11 แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัท วีร วงษ์ จำกัด	บริษัท วีรวงษ์ เอสเตท จำกัด	บริษัท สห พิทักษ์สิน จำกัด	บริษัท ห้วงหลี จำกัด	The Excimer Centre Pte. Ltd. (Singapore)	GSH Corporation Ltd.	บริษัท กรุงเทพ ประกันชีวิต (มหาชน)
12. นางสาววิชรภรณ์ เมรุทอง / ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	III									
13. นางสาวแจ่มลรี สังขรักษ์ / ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและธุรการ	III									
14. นางสาวอารีย์ ศรีไกรรส / ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ	III									
15. นางวรรณมา ไหลเจริญวงศ์ / ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน	III									

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ I = กรรมการ II = กรรมการตรวจสอบ III = ผู้บริหาร



## เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

- ไม่มี -





### เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท



## รายละเอียดเกี่ยวกับผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในของบริษัท เอส 11 กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภท ธุรกิจ
นางวรรณมา ไหลเจริญวงศ์ /ผู้จัดการสำนักตรวจสอบ ภายใน/ 20 กุมภาพันธ์ 2557	55	ปริญญาตรี คณะ บริหารธุรกิจ สาขาการ จัดการ มหาวิทยาลัย กรุงเทพ  Mini M.B.A มหาวิทยาลัย รังสิต รุ่น RMM II	ทางตรง : 0.35 ทางอ้อม <sup>1</sup> : 1.09	ไม่มี	20 ก.พ.2557-ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการ ตรวจสอบ,ผู้จัดการสำนัก ตรวจสอบภายใน	บมจ. เอส 11 กรุ๊ป/ ให้เช่าซื้อ รถจักรยานยนต์
					2554-2556	เลขานุการกรรมการผู้จัดการ	บมจ. เอส 11 กรุ๊ป/ ให้เช่าซื้อ รถจักรยานยนต์
					2551-2554	เลขานุการบริษัท	บมจ. กรุ๊ปลิส/ ให้เช่าซื้อ รถจักรยานยนต์
					2533-2554	เลขานุการกรรมการผู้จัดการและ เลขานุการคณะผู้บริหาร	บมจ. กรุ๊ปลิส/ ให้เช่าซื้อ รถจักรยานยนต์
					2528-2533	หัวหน้าส่วนวางแผนสินค้าคงคลัง	บจก. นิคส์ (ไทยแลนด์)/ ตัวแทนจำหน่ายกล้องนิคอน
					2522-2527	หัวหน้าหน่วยการเก็บเงินและ การปิดบัญชีโอนทะเบียนรถ	บจก. ไฮเวย์/ ให้เช่าซื้อ รถจักรยานยนต์

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ผู้ถือหุ้นทางอ้อม ได้แก่ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ของคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ/หรือ บมจ. เอส ชาร์เตอร์ ที่บุคคลดังกล่าวถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้น



## รายละเอียดเกี่ยวกับหน่วยงานภายนอกที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัท เอส 11 กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ให้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน

นิติบุคคล	ชื่อ-สกุล ของหัวหน้างานที่ได้รับมอบหมาย	ตำแหน่งงาน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
บริษัท เอ เอ็ม ซี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล คอนซัลติ้ง จำกัด	นางสลิล นวัตกรรมมินทร์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	44	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท M.B.A. Major การเงินและการตลาด, ศศินทร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยศึกษาหนึ่งเทอมที่ JL Kellogg, Northwest University, ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>- ปริญญาตรี B.A. in Communications, University of Ottawa, ประเทศแคนาดา</li> <li>- ฝึกอบรมด้าน การบริหาร การวิเคราะห์ความเสี่ยงการตรวจสอบภายใน การบัญชี การเงินและการธนาคาร</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2547-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เอ เอ็ม ซี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล คอนซัลติ้ง จำกัด
							2553-ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษวิชาการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน	คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
							2556-ปัจจุบัน	กรรมการคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง	มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
							2552 - 2554	ผู้ทรงคุณวุฒิประจำคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล	มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
							2547 - 2551	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารบริษัทสำนักงาน เอเอ็มซี	บริษัทเอ เอ็ม ซี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล คอนซัลติ้ง จำกัด
							2544-2547	Vice President ฝ่ายสินเชื่อลูกค้ารายใหญ่ BNP ธนาคาร PARIBAS, สาขากรุงเทพฯ	ธนาคาร BNP Paribas
							2540-2544	Relationship Manager ฝ่ายสินเชื่อลูกค้ารายใหญ่ และลูกค้าโทรคมนาคม ธนาคาร HSBC, สาขากรุงเทพฯ	ธนาคาร HSBC
							2536-2539	ผู้ช่วยผู้จัดการ, ฝ่ายวาณิชธนกิจ-ด้านตลาดทุน (ตราสารหนี้และอนุพันธ์)	บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ นิธิภัทร จำกัด (มหาชน)



**เอกสารแนบ 4**

รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน



รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -



เอกสารแนบ 5

อื่นๆ



รายละเอียดอื่นๆ

- ไม่มี -